目　录

前　言

半个多世纪以来，在国际上系统作为一个研究对象引起了很多人的注意。在四十年代中，出现了“系统工程”(Systems Engineering)一词，这是对当时一些工程实践中卓有成效的新观点新方法的命名。这些工作绝大多数是电机工程师的创举。此外有一般系统理论，它渊源于理论生物学家贝塔朗菲。系统科学的早期工作多出于电子科学家和自动控制理论专家之手。当然还有在命名中并无“系统”二字，但实际与系统有密切关系的，如运筹学和管理科学等。波德在为大英百科全书撰写的“系统工程”条目中，一开篇就叙述了系统工程与运筹学的关系。系统吸引了众多领域的专家来从事一些新的研究。不同的人从不同的侧面了解到一些特点，从而选择了他们认为适合的名称，但忽视了这些侧面却通过接口而形成的一个总体。于是“人各一词，莫衷一是”。不妨举下列二例。1976年美国科学院约请一些专家编写了一个报告，讲述几个颇具实效的名例。但最后对这个报告的命名却产生了一点麻烦，于是不得不宣称采取权宜之计，妥协命名为“运筹学/系统分析”。此

外，英国曾出版“国际系统工程学报”，问世不久，为了避免读者甚至是投稿人对“工程”一词的过分狭义理解，改名为“国际系统分析学报”。这就是西方对于系统工程的梗概。

近几年来，在高等院校、研究机构和工业、农业、军事部门科学工作者的共同努力下，我国系统工程和系统科学的发展，已有了一个很好的局面，而且一年比一年好，逐步形成了一支确实具有中国特点的系统工程和系统科学研究队伍。钱学森同志就是这支队伍中的一个成员。

早在1954年的英文版《工程控制论》第18章中，钱学森同志就讲到用重复不那么可靠的元件组成高度可靠的系统的问题。这大大超出了当时自动控制理论的一般研究对象了，实质上是系统学的问题。1955年钱学森同志在和我们中的许国志同志讨论问题时，表示了把运筹学和社会主义计划经济结合起来的想法。钱学森同志比较深刻地理解系统工程、运筹学、控制论的关系，理解系统工程永远牵涉到人的因素，他也远比许多人更早地触及系统学的研究领域，因而钱学森同志在探讨系统工程时，处于更有利的位置。当然，他努力学习马克思列宁主义和毛泽东思想，并

用马克思主义哲学来指导科研工作，也探讨如何用科学技术的新成果去丰富、深化马克思主义哲学。所以他在吸取国外现代科学技术知识之后，能甩掉脚手架，站得比有些人高一点。

钱学森同志的系统科学思想，首先表现在他提出了一个清晰的现代科学技术的体系结构，认为从应用实践到基础理论，现代科学技术可以分为四个层次：首先是工程技术这一层次，然后是直接为工程技术作理论基础的技术科学这一层次，再就是基础科学这一层次，最后通过进一步综合、提炼达到最高概括的马克思主义哲学。整个科学技术包括自然科学、社会科学、数学科学、系统科学、思维科学和人体科学这六个大部门。钱学森同志的系统科学思想也体现在他提出了一个清晰的系统科学结构。作为现代科学技术六大部门之一的系统科学，是由系统工程这类工程技术，系统工程的理论方法象运筹学、控制论和信息论这类技术科学，以及系统的基础理论系统学等组成的一个新兴科学技术部门。钱学森同志的系统科学思想还表现在：系统工程是组织管理的技术，也就是把传统的组织管理工作总结成科学技术，并使之定量数值化，以便运用数学方

法；系统工程是一大类工程技术的总称而不是一个单一的学科，正如我们传统理解的工程是土木、机械、电机等等工程的总称一样。于是便将“人各一词，莫衷一是”的情况澄清为“分门别类,共居一体”。这就给系统工程一个确切的描绘，并进而就整个系统科学体系，论述了系统工程在其中所处的地位。

人类认识现实世界的过程，是一个不断深化的过程，在真理的长河中，逐步前进。在古代，既少理论根据，又缺乏观测和实验手段，所以对许多事物，往往只能睹其外貌。犹如虽身处林海边缘，却只能望见一片“郁郁葱葱”。然而看到的却是林而不是树。随着科学技术的进展，道路通了，工具有了，可以深入林海，遗憾的是不知不觉地又只见树而不见林。认识是不断深化的，在对个体有了更多更好的了解以后，再回过头来，看到的就不仅是“郁郁葱葱”，而是“树密、根深、枝繁、叶茂”。许多文献中，在谈到系统工程之所以在本世纪中叶得到发展，往往归功于一些现代巨大研制项目的推动。这无疑是正确的。但是，钱学森同志却从上面谈到的这样一个认识过程吸取了营养来发展系统科学。贝塔朗菲认为生命科学的本质是“有机

总体”，因而他主张，生物学的研究，不能单凭分析方法，更重要的是要从系统的角度出发，加以探讨。然而贝塔朗菲的早期工作，虚多实少。只有在普里戈金、哈肯、艾肯等人手中，用了更多、更深的物理、化学、数学的方法，方才取得了真正的进展。例如，钱学森同志认为，艾肯把生命起源、生物进化的达尔文学说，在分子生物学的水平上，通过巨系统高阶环理论，数学化了，提出了一个言之成理的自组织系统模型，并从这个模型推导出生物的一些生殖、遗传、变异、进化的性状。这就使得贝塔朗菲四十多年前提出的问题有了解决的明确途径。钱学森同志吸取现代自然科学的研究成果，但绝不停留在这些已有的成果上面。他把这些成果作为建立系统科学的基础科学，一切系统的一般理论——“系统学”——的素材。他说：“我认为把运筹学、控制论和信息论同贝塔朗菲、普里戈金、哈肯、弗洛里希、艾肯等人的工作融会贯通，加以整理，就可以写出《系统学》这本书。他还说：“我看，‘耗散结构理论’、‘协同学’……都是过往云烟，留下的将是系统学。当然创造耗散结构理论和协同学的普里戈金和哈肯是大有功劳的。”

在收入本书的钱学森同志的二十篇论文中，我们是其中少数几篇论文的合作者。并在不同的情况下，对他的这一篇论文或那一篇论文的研讨和写作过程有所理解，或是阅读过初稿，或是参与过讨论，或是比较早地听过他的讲演。这为我们了解钱学森同志的系统科学思想提供了较好的机会。我们早有把钱学森同志的系统工程和系统科学论文编辑成册的想法，但迟迟未能实现。湖南省系统工程学会成立前后，长沙国防科技大学系统工程与应用数学系汪浩副主任与柳克俊副主任对这个想法深表热心，在几次晤谈中，多次敦促；湖南省系统工程学会秘书长汤国熙同志多方协助，我们在此一并致谢。

我们特别对湖南科学技术出版社表示衷心感谢。由于他们的大力支持、高效率的工作，这本论著得以尽早出版。他们的工作精神和作风，也值得我们学习。

许国志 王寿云 柴本良

一九八二年六月于北京

钱学森　许国志　王寿云

组织管理的技术——系统工程

要完成新时期的总任务，在本世纪末实现农业现代化、工业现代化、国防现代化和科学技术现代化，把我国建设成为社会主义的强国，必须大大地提高我国科学技术水平，这是大家所认识了的。中央领导同志多次指出，我们现在不但科学技术水平低，而且组织管理水平也低，后者也影响前者。要解决组织管理水平低的问题，首先要认识这个问题，要认识这个问题的严重性。只有充分认识我们的管理水平低、管理工作存在着混乱的情况，我们才能够切实地总结经验教训，不但学习和掌握先进的科学技术，而且要学习和掌握合乎科学的先进的组织管理方法。否则，我们就会继续浪费时间、人力和资金，就不能完成我们在本世纪内要完成的宏伟任务。

有了认识只是第一步，还要做两方面的工作：第一个方面是要改革目前我国上层建筑中同生产力发展不相适应的部分，特别要大破小生产的经营思想，按照经济发展的客观规律改革组织管理。我国虽然早已是社会主义国家了，

但意识落后于存在，小生产的经营思想还根深蒂固，我们不懂得用大生产的经济规律去组织生产，这就妨碍了生产力的发展。所以提高组织管理水平必须在上层建筑进行必要的改革。

第二个方面是要使用一套组织管理的科学方法。我国在科学的组织管理工作中的先行者是华罗庚教授，他在六十年代初期就对“统筹方法”进行了系统的研究，并在大庆油田、黑龙江省林业战线、山西省大同市口泉车站、太原铁路局、太钢，以及一些省市公社和大队的农业生产中，推广应用，取得良好效果，得到毛主席和周总理的赞许和鼓励。我们在本文想就这第二个方面，讲点意见，也就是从总结组织管理的经验，讲讲建立起比较严密的组织管理科学技术体系，以及培养组织管理的科学人才，以此引起大家进一步的讨论，从一个侧面帮助管理水平的提高。

一

现在我们来讲一讲组织管理工作的历史发展情况。先从工程技术方面说起。在历史上，例如作为个体劳动者的一个泥瓦匠，他要造房子，首先要弄到材料，选定一个可行的方案，然后进行建设。他要建造一间什么样的房子，在他动手建造之前，房子的形象已经存在于他的头脑之中。他按照一定的目的来协调他的活动方式和方法，并且随着不断出现的新的情况来修改原来的计划。在整个劳动过程

中，他既构想这所房屋的“总体”结构，又从每一个局部来实现房屋的建造；他是管理者也是劳动者，两者是合一的。后来生产进一步发展了，在手工业工场里，出现了以分工为基础的协作。马克思说：“许多人在同一生产过程中，或在不同的但互相联系的生产过程中，有计划地一起协同劳动，这种劳动形式叫做协作。”又说：“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。一个单独的提琴手是自己指挥自己，一个乐队就需要一个乐队指挥。”（《马克思恩格斯全集》第二十三卷第三六二、三六七页） 这是说有了职能的分工，在一切规模较大的工程技术中，都有“总体”，都有“协调”问题，都需要有个指挥来从总体运动的观点协调个人活动。在手工业工场里，这个指挥就是“监工”。后来生产进一步发展，在产业革命后出现的大工业的生产中，这个指挥就是“总工程师”。在制造一部复杂的机器设备时，如果它的一个一个局部构件彼此不协调，相互连不起来，那么，即使这些构件的设计和制造从局部看是很先进的，但这部机器的总体性能还是不合格的。因此必须有个“总设计师”来“抓总”，协调设计工作。

从本世纪以来，现代科学技术活动的规模有了很大的扩展，工程技术装置复杂程度不断提高。四十年代，美国研制原子弹的“曼哈顿计划”的参加者有一万五千人；六十年代，美国“阿波罗载人登月计划”的参加者是四十二

万人。要指挥规模如此巨大的社会劳动，靠一个“总工程师”或“总设计师”是不可能的。五十年代末六十年代初，我国为了独立自主、自力更生地发展国防尖端技术，开展了大规模科学技术研究工作，同样碰到了这个问题。总之，问题是怎样在最短时间内，以最少的人力、物力和投资，最有效地利用科学技术最新成就，来完成一项大型的科研、建设任务。

问题来了就促使我们变革。

我们把极其复杂的研制对象称为“系统”，即由相互作用和相互依赖的若干组成部分结合成的具有特定功能的有机整体，而且这个“系统”本身又是它所从属的一个更大系统的组成部分。例如，研制一种战略核导弹，就是研制由弹体、弹头、发动机、制导、遥测、外弹道测量和发射等分系统组成的一个复杂系统；它可能又是由核动力潜艇、战略轰炸机、战略核导弹构成的战略防御武器系统的组成部分。导弹的每一个分系统在更细致的基础上划分为若干装置，如弹头分系统是由引信装置、保险装置和热核装置等组成的；每一个装置还可更细致的分为若干电子和机械构件。在组织研制任务时，一直细分到由每一个技术人员承担的具体工作为止。导弹武器系统是现代最复杂的工程系统之一，要靠成千上万人的大力协同工作才能研制成功。研制这样一种复杂工程系统所面临的基本问题是：怎样把比较笼统的初始研制要求逐步地变为成千上万个研制任务参加者的具体工作，以及怎样把这些工作最终综合成一个

技术上合理、经济上合算、研制周期短、能协调运转的实际系统，并使这个系统成为它所从属的更大系统的有效组成部分。这样复杂的总体协调任务不可能靠一个人来完成；因为他不可能精通整个系统所涉及的全部专业知识。他也不可能有足够的时间来完成数量惊人的技术协调工作。这就要求以一种组织、一个集体来代替先前的单个指挥者，对这种大规模社会劳动进行协调指挥。在我国国防尖端技术科研部门建立的这种组织就是“总体设计部”（或“总体设计所”）。

总体设计部由熟悉系统各方面专业知识的技术人员组成，并由知识面比较宽广的专家负责领导。总体设计部设计的是系统的“总体”，是系统的“总体方案”，是实现整个系统的“技术途径”。总体设计部一般不承担具体部件的设计，却是整个系统研制工作中必不可少的技术抓总单位。总体设计部把系统作为它所从属的更大系统的组成部分进行研制，对它的所有技术要求都首先从实现这个更大系统技术协调的观点来考虑；总体设计部把系统作为若干分系统有机结合成的整体来设计，对每个分系统的技术要求都首先从实现整个系统技术协调的观点来考虑；总体设计部对研制过程中分系统与分系统之间的矛盾、分系统与系统之间的矛盾，都首先从总体协调的需要来选择解决方案，然后留给分系统研制单位或总体设计部自身去实施。总体设计部的实践，体现了一种科学方法，这种科学方法就是“系统工程”(Systems Engineering)。“系统工程”是组织

管理“系统”的规划、研究、设计、制造、试验和使用的科学方法，是一种对所有“系统”都具有普遍意义的科学方法。我国国防尖端技术的实践，已经证明了这一方法的科学性。

正如列宁说：管理的艺术并不是人们生来就有，而是从经验中得来的。系统工程来源于千百年来人们的生产实践，是点点滴滴经验的总结，是逐步形成的，在近年才上升为比较完整的一门科学技术。

二

除了复杂的工程系统的组织管理技术的发展以外，还有另一个领域的发展，大企业的经营管理技术，这在国外也叫“经营科学”（Management Science），现在我们来讲讲这方面的发展情况。我们说：系统就是由相互作用和相互依赖的若干组成部分结合成的具有特定功能的有机整体。这些组成部分称为分系统。虽然有意识地把工厂企业称作为一个系统，现在还不普遍，但使用“系统”这个词却很经常。例如我们常说某厂的财会系统（管钱的）或某厂的动力系统(管能源的)。就一个工厂而言，任何一个分系统，包括工厂本身这个整系统在内，都由下列六个要素组成。“人”当然是第一要素，其他五个要素分为物和事两类，物包括三个要素即：物资（能源、原料、半成品、成品等），设备（土木建筑、机电设备、工具仪表等）和财（工

资、流动资金等）。事包括两个要素：任务指标（上级所下达的任务或与其他单位所订的合约）与信息(数据、图纸、报表、规章、决策等等)。从历史上一个个体劳动者泥瓦匠的工作开始，就包含这六个要素。那时人当然是有的，不过是个体；砖瓦木料便是物资；斧锯瓦刀是设备；钱当然是个因素；任务指标是明确的；至于信息可能全部都存放在泥瓦匠这个人的头脑中。在现代的大工厂中，还是这六种要素，只不过规模空前地扩大。在工厂这个整系统中，各分系统之间的相互作用和相互依赖的关系，就凭这六个要素的流通而得以体现。

经营管理作为一门科学萌芽于本世纪初。可能第一个发现就是今天称之为“工时定额”的这门学问。这是关于工序的；简单地说，就是研究在一定的设备和条件下，某一道工序的最合理的加工时间。第二个发明是线条图❶这是有关调度计划的，可以说是后面我们讲的“计划协调技术”(简称PERT)的先驱。再后来出现了质量控制，在这里质量不是一个个体部件的属性，而是一个统计概念，是一批同一种部件的属性。可以看到就在这时，数理统计或数学进入了经营管理的领域。这是一件大事，因为数学这个所谓科学的皇后被引进到工厂经营管理这样一种“简单”的事务中。但这些都是一九四〇年以前的事，当时人们还没有有意识地认识到工厂是一个系统。最能说明这个问题的是工时定额与线条图。工序是线条图的组成部分，工序与工序之间本来存在着有机联系，但在线条图中没有

得到明确的反映，因而线条图没有表达出系统这个概念。只是到了五十年代，出现了计划协调技术，这种关系才以网络的形式得以表达。网络是某些系统的最形象、最简洁的表达形式，它的成功应用和得到普遍承认，便是系统重要性的一个证明。

一九四〇年以后，由于工程技术的发展，人们对于系统的一个重要属性——信息反馈，逐渐加深了认识。其实信息反馈这一现象早在蒸汽机的调速器中就出现。当负荷增加（减少）时，车速就相应地减慢(增快)，调速器便因离心力的作用而增大（减小）进汽阀门。负荷的变化这一信息便反馈到进汽应如何增减这一决策中来，并从而自动地作出正确的决策。一个工厂由于鼓足干劲，在某一时期中提前完成了任务指标，为了今后能超额完成任务，这一信息应反馈到材料供应等决策之中,这是人所尽知的事实。也许可以说，在工厂中，任何一个决策都或多或少地牵涉到某一分系统的信息反馈。信息反馈失灵就会导致管理混乱。当然管理混乱还可能由于其他种种原因。

在一个工厂中，物流是有目共睹，并且受到极大的注意。物流的畅通与否，是管理人员极为关心的事。例如在一个钢铁联合企业中，原料进入高炉炼成铁水，一部分铸成铁块，一部分运往平炉车间炼成钢水，铸成钢锭后，一部分运往钢锭库，一部分运往初轧厂的均热工段，均热后进初轧机，然后再分别到各分厂轧制成钢材。在这个主要的物流中，伴随着许许多多的信息流。事实上，均热炉的

温度控制就是一个典型的信息反馈。在泥瓦匠的工作中，信息几乎都是无形的，是存放在人的头脑中。随着生产规模的发展，头脑中房屋的形象变成了蓝图，铁匠师傅打铁时看火候的经验演化为均热工段的加热时间表，会计人员计算工资的方法成为计算机的一个程序。工厂的规模越大、越复杂，在这六个要素中，相对来说信息这一要素的增长就越大。生产越自动化，对信息传递的速度和准确度要求就越高。物流的畅通与否在很大程度上依赖信息处理的好坏（包括信息加工、传输、存储、检索，以及各式各样大大小小的决策），因此信息这一因素日益受到重视，成为经营管理科学研究的中心课题之一。目前在我国的许多企业中，连最狭义的信息传递还处于相当落后的状态，要使我国工厂生产管理达到高水平也就不可能了。

人、物资、设备、财、任务和信息这六个要素，都要满足一定的制约。进行经营管理首先要认识这种制约，并从而能动地求得在制约下的系统的最优运转。制约分为两大类，一是经济规律的制约，一是技术条件的制约。如在计划协调技术中，物流必须满足技术条件所制约的加工先后顺序。认识这种制约才能画出网络并从而求得主要矛盾线。主要矛盾线所表达的完工时间又可能成为更大系统中某一工序的最优加工工时。在制约下求得总体最优是企业经营管理的一个重要概念。

通过六个要素，把一个复杂的生产体系组织管理好，需要科学，而这门科学也只是千百年来人们生产实践经验

的总结，到本世纪初才有了一些具体结果；四十年代之后终于成了一门比较成形的科学，即所谓经营科学。

三

在国外常常把复杂工程系统的工程工作和大企业组织的经营管理工作并为一门科学系统，叫做“运筹学”（Operations Research）。其实这些概念都是近三十多年来实践中发展起来的，当时认识不够深刻，用词也不一定妥当，现在该是总结明确的时候了。

不论复杂的工程还是大企业，以至国家的部门，都可以作为一个体系；组织建立这个体系，经营运转这个体系是一项工程实践，就如水利枢纽，电力网，或钢铁联合企业的建设那样，是工程技术。所以应该统统看成是系统工程。当然，也正如我们习惯讲的工程技术又各有专门，如水力工程、机械工程、土木工程、电力工程、电子工程、冶金工程、化学工程等等一样，系统工程也还是一个总类名称。因体系性质不同，还可以再分：如工程体系的系统工程（象复杂武器体系的系统工程）叫工程系统工程，生产企业或企业体系的系统工程叫经济系统工程。国家机关的行政办公叫行政系统工程，科学技术研究工作的组织管理叫科学研究系统工程，打仗的组织指挥叫军事系统工程，后勤工作的组织管理叫后勤系统工程等等。也还可以再以专门工作方面来分，如档案资料的组织管理叫资料库系统

工程，控制产品质量的组织管理叫质量保障系统工程等。

系统工程的概念和方法还可以用于更广泛的实践。除了上面讲的比较大的系统之外，设计一项不大的设备也要考虑设备各部件的协调，所以也要用系统工程的概念，因此在现有高等院校的工科专业课中也讲一点系统工程。我们这里说的组织管理科学也是吸取了这些实践经验而发展扩大的。其实再小一点的事也用得上系统工程的思想，如治病，要人、病、证三结合以人为主统筹考虑。这就是说要把人体作为一个复杂的体系，还要把人和环境作为一个复杂体系来考虑。

说到这里，大家也会感到系统工程的概念并不神秘，这是我们自有生产活动以来，已经干了几千年的事。在人类历史上，凡是人们成功地从事比较复杂的工程建设时，就已不自觉地运用了系统工程方法，而且这里面也自然孕育着理论。公元前二五〇年，李冰父子带领四川劳动人民修筑的都江堰，由“鱼嘴”岷江分水工程、“飞沙堰”分洪排沙工程、“宝瓶口”引水工程这三项工程巧妙结合而成，即使按照今天系统工程的观点，这也是一项杰出的大型工程建设。当然人类的历史，是一个由必然王国向自由王国不断发展的历史，社会劳动规模的日益扩大，使人们日渐自觉地认识到了系统工程方法的必要性和重要性，要求我们对统筹兼顾、全面规划、局部服从全局等等原则从朴素的自发的应用提高到科学的自觉的应用，把它们从日常的经验提高到反映组织管理工作客观规律的科学理论。所谓

科学理论就是要把规律用数学的形式表达出来，最后要能上电子计算机去算。这科学理论是系统工程的基础，系统工程则是这门科学理论的具体运用。这门科学理论可以沿用一个已经建立的名词，还叫运筹学，但内容和范围更明确了，它是体系组织管理的实践所总结出来的、有普遍意义的科学理论；但有别于组织管理的具体科学实践——系统工程。从组织管理的实践到运筹学，再到系统工程的实践，完成了实践到理论，再用理论来指导实践的循环。打个比喻，一般常说的工程技术，其基础理论是基础科学，也就是数学、物理、化学、天文学、地学和生物学，尤其是数学、物理，那么各门系统工程的基础是运筹学，当然还有数学。这样，相当于处理物质运动的物理，运筹学也可以叫作“事理”。

当然“事理”同数学、物理都充满了辩证法的道理，都是以辩证唯物主义作指导的。这对于我们的同志来说，是比较容易懂得的；但是对于那些长时间以来受形而上学、片面性毒害的资本主义国家的工程、生产以及其他方面的人员来讲，就是最浅显的辩证法都成为从来未听说过的新鲜事，以至把统筹兼顾、协调各方面的矛盾作为好象是系统工程和其理论基础的运筹学所特有，大喊大叫，这当然是不妥当的。但是他们这些人，通过长时间的实践，终于懂得了一些朴素的辩证法，而且运用到实际工作中去了，这又是一件好事。

运筹学的具体内容包括线性规划论[32]，非线性规划论

❸，博弈论❹，排队论❺，搜索论❻，库存论❼，决策论❽等等；而且还要根据实际需要进一步发展。这新领域还很多，例如可靠性论❾。当然，作为“事理”，运筹学还是一门年青的科学，其整个发展也只才三十多年，比不上物理学的几百年的历史。因此运筹学还很不成熟，很不系统。上面所举的运筹学各个分支也只能看作是将来“事理”这门科学的组成材料，还有大量的研究工作要做，使它更加系统、更加严密、更加完整。

系统工程的数学基础，除一般常常说到的数学基础之外，还有统计数学、概率论。控制论，包括大系统理论❿，也是系统工程的基础。

我们相信用以上所说的概念来建立并发展系统工程、运筹学、数学理论以及其它有关科学这个科学体系，能解决所有组织管理的技术问题。所以我们要搞的系统工程不仅仅是“一门”组织管理的技术，而是各门组织管理的技术的总称。它现在还不完善，但可以逐步完善。

四

系统工程不仅需要科学理论工具，而且需要强有力的运算手段——电子数字计算机。

对于具有复杂关系的系统工程问题，在使用运筹学方法确定对系统的要求、系统的总指标、系统的总体方案以及系统的使用方法时，都需要用电子数字计算机。例如，

为了在实际系统研制成功以前拟定与验证系统的总体方案，估计系统各组成部分之间的相互适应性，考察系统在实际的或模拟的外部因素作用下的响应，按照系统工程的方法，总是把与系统有关的数量关系归纳成为反映系统机制和性能的数学方程组，即数学模型，然后在约束条件下求解这个数学方程组，找出答案。这个过程就叫系统的数学模拟，它是用电子数字计算机来实现的。

电子数字计算机还是实施系统工程计划协调的重要工具。一九五八年美国在北极星导弹研制的计划管理中，首次采用了计划协调技术，把电子计算机用于计划工作，获得显著成功，加快了整个系统的研制进度。一九六三年，我国在国防尖端技术科研工作中，进行了类似的试验，为在我国大型系统工程的计划工作中推广应用电子数字计算机作了开创性的尝试。

对于不太复杂的研制任务，采用计划协调技术所需要的算术运算工作量还是人工所能胜任的。但是，对于复杂的研制任务，计算工作量就成为十分突出的问题。由各分系统组成的整个系统包括成千上万项工作任务，处理这种大规模的网络计划就需要电子数字计算机。在系统工程的计划工作中，采用电子计算机的几点好处：一是电子计算机能形成一个高效的数据库，它可以按照计划部门和领导者的需要，把任何一项工作的历史情况和最新进度显示出来；二是通过电子计算机对经常变动的计划进展情况进行快速处理，计划管理人员能够及时掌握整个计划的全面动

态，及时发现“短线”和窝工，采取调度措施改变这种状况；三是电子计算机能在短时间内对可能采取的几个调度措施的效果进行计算比较，帮助计划部门确定最合适的调度方案。

因此我们可以说系统工程的建立是由于现代大规模工农业生产和复杂科学技术体系的需要，而系统工程实践的广泛发展，是由于电子计算机的出现。没有大型电子计算机和各种中、小型电子计算机的配合，尽管有高超的运筹科学理论，系统工程还是无法发展的。这就又一次说明电子计算机的划时代意义，又一次证明电子计算机是一项毛主席所说的技术革命。随着系统工程实践规模的扩展，我们将需要运算能力更大的计算机或计算机体系。我们不会满足于运算速度为每秒一百万次的机器，我们还要制造每秒运算一亿次以及一百亿次的机器。

五

讲完了系统工程的内容和其理论基础及有关的学科，就可以来考虑培养新时期组织管理的专门人才。我国现在已经有不少高等院校开始了这方面的教学，这是很可喜的现象。我们在这里要说的是专门的高等院校，也就是怎样办组织管理方面的专门高等院校。

先从专业的设置说起。系统工程的各个分支就是各门专业，如工程系统工程专业、经济系统工程专业、行政系

统工程专业、科研系统工程专业、军事系统工程专业、后勤系统工程专业、资料库系统工程专业以及质量保障系统工程专业等。这也如同一般工程技术有许多门专业一样。

为了打好专业学习的基础，学生要在进入专业学习之前先学专业基础课，如运筹学、电子计算机技术。这两大门课教起来要分几部分来上，因为内容比较多。其它专业基础课可能有控制论、政治经济学、有关高等数学，如算法论[11]等。

学生刚入大学的一年至两年自然要学基础课以及外语和政治课。基础课还是数学、物理和化学，可能内容和比重和一般工程技术的大学有所不同，要作些调整和更动。当然学生在校学习期间都要有适当的体育锻炼和生产劳动。

配合课堂上课，还要有实验室实践和结合专业的实习，包括电子计算机的使用。因为搞系统工程离不开电子计算机，不会用电子计算机的系统工程的毕业生是不可想象的。

以上说的是组织管理学院（或大学）的“工科”，即系统工程课程设计的概要。为了培养更多的组织管理学院或大学的教学人员，为了培养更多组织管理科学的研究人员，这种学院或大学还要设“理科”。“理科”专业就是前面所讲“工科”专业基础课的各门科学；如可以称作为“事理”的运筹学以及运筹学的几门分支学科，以及计算数学等。这些“理科”专业的基础课和“工科”的基础课大致相同。至于“理科”各专业的专业基础课自然不同于“工科”的

各专业基础课，要另行设计了。当然在这里的课程设计是一个很初步的设想，许多具体细节还要进一步研究，还有许多问题也只能在教学的实践中去解决。我们在前面讲到运筹学本身也有待于系统化，而经过整理，很可能出现一门作为运筹学基础的“事理通论”，它就应该作为一门与数、理、化并列的基础课来教了。

我们设想了这样一种组织管理科学技术的大学，有“工”有“理”，与现行的一般工程科学技术的理工科大学平行的、另一种新的“理工科”高等院校。它的工科是培养从事应用工作的系统工程师；它的理科是培养从事基础理论研究工作的组织管理科学家。不论理科还是工科都要搞研究工作以不断提高教学质量。我们的组织管理高等院校不但要吸收和培养大批高考合格的知识青年，而且要开办进修班，吸收和培养我国现有的、数量众多而又有一定经验的组织管理干部，用现代化的组织管理科学技术武装他们，更好地发挥他们的才能。吸收组织管理干部进修还可以把他们的实践经验带到院校中来，丰富教学内容和促进组织管理的科学研究。我们不能只办一所这样的高等院校，也不是办几所，而是要办几十所，以至上百所这种新型理工结合的学院和大学。因为我们知道，我们需要的组织管理科学家和系统工程师，其数量和质量都决不会少于或次于自然科学家和一般工程技术的工程师。

此外，在工科院校也应恢复以前就有的工业企业管理课，使学习各传统工科技术的学生知道一些生产组织管理

的知识，便于他们将来同组织管理专业人员合作共事。同样道理，也要考虑在传统理科院校开设组织管理课，使搞自然科学研究的科技人员能更好地同搞科学研究系统工程的人员协同工作。

我们这样干是一种创新。这也使我们想起一百多年前的事：十九世纪下半叶，当时工业生产后进的美国为了追上先进的西欧资本主义国家，创办了理工科结合的科学技术高等院校，第一所这样的大学可以说是一八六一年建立的麻州理工学院。在本世纪二十年代初美国为了同一目的又创办了着重培养研究人才的加州理工学院。这些突破传统的院校为美国培养了高质量的科学技术人才，使美国科学技术在本世纪中叶达到了世界先进水平。今天为了适应我国实现四个现代化的需要，在我国创办理工科结合的、培养组织管理科学技术人才的新型高等院校，并在其他高等院校设置这方面的课程，那我们一定能后来居上，使我国组织管理很快地达到世界最先进的水平！

原载1978年9月27日《文汇报》

注　　释

❶ 线条图是在计划协调技术出现之前习用的计划编制方法。按照这个方法，横坐标表示时间，用一个一个线条表示一系列任务，线条的起始端对应于任务的开始时间，线条的终止端对应于任务的完成时间，线条长短表示计划进度的长短。线条图有助于表示长期计划，却缺乏表达各项工作之间依赖关系的能力。把线条分割为更细致的事件，再用箭头把它们的

依赖关系表现出来，就成为计划协调技术的网络图的萌芽。

❷ 线性规划（Linear Programming）

经营管理工作中，往往碰到如何恰当地运转由人员、设备、材料、资金、时间等因素构成的体系，以便最有效地实现预定工作任务的问题。这一类统筹规划问题用数学语言表达出来，就是在一组约束条件下寻求一个函数（称为目标函数）的极值的问题。如果约束条件表示为线性等式及线性不等式，目标函数表示为线性函数时，就叫线性规划问题。线性规划就是求解这类问题的数学理论和方法。线性规划在财贸计划管理、交通运输管理、工程建设、生产计划安排等方面得到应用。

❸ 非线性规划（Non-linear Programming）

如果在所要考虑的数学规划问题中，约束条件或目标函数不全是线性的，就叫非线性规划问题。非线性规划就是求解这类问题的数学理论和方法。工程设计、运筹学、过程控制、经济学等以及其它数学领域的许多定量问题，都可表示为非线性规划问题。

❹ 博弈论（Game Theory）

是一种数学方法，用来研究对抗性的竞争局势的数学模型，探索最优的对抗策略。在这种竞争局势中，参与对抗的各方都有一定的策略可供选择，并且各方具有相互矛盾的利益。若仅有两方参与，则称为二人对策，若一人之所得即为对方之所失，则称为二人零和对策。二人零和对策和线性规划有密切关系。

❺ 排队论（Queuing Theory）

是一种用来研究这样的公用服务系统工作过程的数学理论和方法，在这个系统中服务对象何时到达以及其占用系统的时间的长短均无从预先确知。这是一种随机聚散现象。它通过对每个个别的随机服务现象的统计研究，找出反映这些随机

现象平均特性的规律，从而改进服务系统的工作能力。

⑥ 搜索论 (Search Theory)

是一种数学方法，用来研究在寻找某种对象（如石油、矿物、潜水艇等）的过程中，如何合理的使用搜索手段（如用于搜索的人力、物力、资金和时间），以便取得最好的搜索效果。

⑦ 库存论 (Inventory Theory)

经营管理工作中，为了促进系统的有效运转，往往需要对元件、器材、设备、资金以及其它物资保障条件，保持必要的储备。库存论就是研究在什么时间、以什么数量、从什么供应源来补充这些储备，使得保存库存、和补充采购的总费用最少。

⑧ 决策论 (Decision Theory)

决策论是运筹学最新发展的一个重要分支，用在经营管理工作中对系统的状态信息、根据这些信息可能选取的策略以及采取这些策略对系统的状态所产生的后果进行综合研究，以便按照某种衡量准则选择一个最优策略。决策论的数学工具有动态规划、马尔科夫过程等。

⑨ 可靠性理论 (Reliability Theory)

在给定的时间区间和规定的运用条件下，一个装置有效地执行其任务的概率，称为装置的可靠性。可靠性理论就是研究可靠性的数学方法，是应用数学的一个重要分支。如何将可靠性较低的元件组成可靠性较高的系统，是可靠性理论的重要课题之一。

⑩ 大系统理论 (Theory of Large Scale System)

现代控制理论新近发展的一个重要研究领域，研究的对象是规模庞大、结构复杂的各种工程的或非工程的大系统的自动化问题。诸如综合自动化的钢铁联合企业、全国或大区的铁路自动调度系统、区域电力网的自动调节系统、大规模情报自动检索系统、经济管理系统、环境保护系统等等，就是这

样的大系统。

⓫ 算法论 (Algorithm Theory)

一个计算过程，就是从可变的初始材料导出所求的结果的过程。在数学中通常把确定这种过程的准确指令理解为算法。算法论的中心课题之一就是“什么问题可以算法求解？”从而就有所谓可计算性理论。近年来由于组合性问题逐步受到重视，许多这样的组合问题来源于运筹学，于是发现所有存在有算法的问题可分为两类：一类是目前仅仅存在这样一种算法，它的计算时间随着问题规模的增大至少呈指数关系增长，计算机工作者把这类算法称为非可行的算法；另一类是存在这样算法，它的计算时间只随问题规模的增大呈多项式关系增长，计算机工作者把这类算法称为可行算法。非常有趣的是，在上述第一类问题中，有许多问题至今只找到非可行算法，没有找到可行算法，而又未能证明不存在这种可行算法。这样就又有所谓计算复杂性问题。运筹学中的最佳化问题是计算复杂性研究的一个重要对象。

钱学森　乌家培

组织管理社会主义建设的技术——社会工程

加快实现四个现代化，这是一场根本改变我国经济和技术落后面貌的伟大革命。为此，我们思想上要作好准备，要扫除我们头脑中的障碍，而且要行动起来，首先要从多方面改善生产关系，改善上层建筑，使之适应生产力的发展。与此同时，我们也必须研究具体组织管理社会主义建设的科学技术，以大大提高组织管理国家建设的水平。

在去年九月二十七日文汇报发表了《组织管理的技术——系统工程》（以下简称《系统工程》）一文后，我们以为该文所说的还是一个工厂、一个企业、一个机构、一个单位、一个科学技术工程、一所科研单位以及一个部队的事，是“小范围”、“小系统”的系统工程，而这些小系统还受国家这个大系统的制约，大系统的组织管理没搞好，只讲小系统的系统工程，也达不到真正的好、快、省。为了探讨国家范围的组织管理技术问题，我们在此文中写点初步意见，供大家讨论，以促使这个问题的解决。

一

让我们先考虑这个问题的背景，看看有无建立国家范围组织管理技术的迫切需要和现实可能。

第一是现代科学技术的作用。我们经常说，要实现四个现代化，科学技术水平的迅速提高是关键。这是因为现代科学技术已经成为直接的生产力，它能把人的劳动生产率提高到前所未有、前所不敢设想的水平。而这都是有科学依据的，不是什么幻想，因而是一定能实现的。近来我们报刊上刊登了不少国外科技人员预见今后几十年，到了二十一世纪的社会情况，都是以科学技术在今天已经作到或能够作到的为基础的，并不是以科学技术现在还不知道的东西为基础的，所以那些文章中所描述的一切，不是能不能实现的问题，而是根据社会和国家的建设目标，要不要实现的问题。如果我们制订计划要实现，并努力去做，就一定能实现。因此，这是科学的预见，而不是胡思乱猜。

再就是这种可能的发展比之于我们今天已经做到的，在广大人民生活中已经实现的，差得远不远？如果不太远，那么所引起的社会变革也可能不太大。但我们知道不是如此。例如，世界上农业生产水平先进的美国，一九七六年从事农业生产的劳动力只占总人口百分之一点二，而我国将近百分之四十，相差三十多倍。其他方面也有类似情况。这就是说在几十年内，科学技术可能带来的社会变革将比

我国过去千百年的变化还大。毛主席讲的技术革命也就是历史上重大技术改革，在十八世纪是蒸汽机，在十九世纪是电力，但在二十世纪，决不止原子能这一项。方毅副总理在全国科学大会上指出的重大新兴技术领域和带头学科是农业科学技术、能源科学技术、材料科学技术、电子计算机科学技术、激光科学技术、空间科学技术、高能物理和遗传工程。就这八项来看，除了核能技术革命以外，还孕育着计算机技术革命、激光技术革命、航天技术革命和遗传技术革命。面临这样多而又重大的变革，在我们社会主义国家不搞好长远规划怎么行呢？搞不好规划和计划协调对国家和人民所造成的损失将是灾难性的。

在前面说到要明确一个国家的目标。这在我们社会主义国家是完全能解决的。我们的社会制度就是在广泛民主的基础上进行全国的集中统一的。不但如此，我们还有人类最先进的关于社会和国家的理论，即马克思列宁主义、毛泽东思想。这就大不同于资本主义国家。在那里，第一，不能形成统一的国家目标，最多只有资本集团策划的短暂交易；第二，由于他们不可能懂得长期人类社会发展的规律，他们对社会活动的规律只能做到表面的、唯象的分析，而无法作深入本质的分析，达到客观的正确的结论。所以资本家们只会、也只能为他们自己的明天作些打算，不愿、也不能为他们的社会和国家提出真正好的主意。只有我们才有长远规划的理论基础，才能真正搞社会和国家规模的长远规划并付诸实施。

有了长远规划的必要和理论基础，能不能真正去做呢？这个问题在《系统工程》一文已有线索可寻，答案是肯定的。我们有运筹学、控制论和电子计算机这些工具，又有各个领域系统工程的实践，就为解决更大的任务，组织管理社会主义建设，制订社会和国家规模的长远规划，以及社会和国家规模的协调、平衡，创造了条件。需要的只是进一步发展这些工具。

不但如此，我们的兄弟社会主义国家如罗马尼亚和南斯拉夫已经在这方面进行了一些工作，而且已经取得成效，我们可以向他们学习，吸取他们的先进经验。

再有就是，多年来资本主义国家也做了一些有关的工作，我们可以去粗取精、去伪存真、利用其一部分合乎科学的东西。例如，他们对未来学和未来研究❶的工作就值得注意，其中一些素材是可用的。再如他们有些人对科学学进行了研究，即把现代科学技术作为一个方面的社会活动来研究，寻找它的规律，组织方法等。由于科学技术对现代社会的重要性，科学学也可为我所用。此外，一些有关研究单位，如国际应用系统分析研究所（"IIASA"❷）等，他们的工作也值得参考。

二

搞组织管理社会主义建设的前提是社会和国家的目标，也就是建设社会主义的要求，这是党和国家所规定的

一个历史时期的方针和任务，是由党的代表大会和全国人民代表大会及其常设机关决定的。有了目标，还得有更具体的政策、组织原则和法规。这也是由党和国家领导机构集中广大群众的意见来决定的。在这个基础上，我们来考虑组织管理社会主义建设，掌握并运用社会科学、特别是经济学的规律和自然科学技术，一是设计出一个好、快、省的全国长远规划，提供党和国家领导审查；二是在执行中不断地根据实现情况，在不断出现的不平衡中，积极组织新的相对的平衡；三是总结实践经验，向党和国家领导提出改善生产关系和上层建筑的建议；四是根据计划执行情况和政治以及科学技术的新发展，提出调整计划的意见。这就是我们的任务。

我们可以把完成上述组织管理社会主义建设的技术叫做社会工程❸。它是系统工程范畴的技术，但是范围和复杂程度是一般系统工程所没有的。这不只是大系统，而是“巨系统”，是包括整个社会的系统。

总的来说，社会工程是从系统工程发展起来的，所以在《系统工程》一文中讲的内容和工具以及理论基础也都对社会工程适用。但社会工程的对象既然是整个社会、整个国家，社会科学对社会工程就更加重要，更要依靠政治经济学、部门经济学、专门经济学和技术经济学。社会工程工作者也要很好掌握现代科学发展的规律，促使其高速度发展来创造强大的推动力。

社会工程的一个重要工具是情报，没有准确及时的情

报，包括社会生产、人民生活、生产技术和科学发展等各方面，那就没有进行社会工程工作的依据。在现行统计、会计、业务核算的基础上，建立这样一个情报网和情报资料数据库，即一个自动化、计算机化的网和库，是一项工程浩大的项目，而且还要联系到国家和国际通信网的建设。

搞社会工程还需要大大发展它的工具理论，即运筹学和控制论，把它们向巨系统方向推进。巨系统的特点有两个：一是系统的组成是分层次、分区域的，即在一个小局部可以直接制约、协调；在此基础上再到几个小局部形成的上一层相互制约、协调；再在上还有更大的层次组织。这叫做多级结构。另一个特点是系统大了，作用就不可能是瞬时一次的，而要分成多阶段来考虑。因此在长远规划中只用一般规划理论就不行了。要发展动态规划。现在无论在运筹学还是在控制论这两方面的工作都很不够，还有很多研究工作要做。当然为了社会工程的需要，也要相应地解决有关的数学理论问题。

社会工程还需要运算能力很大的计算机。除了巨型计算机站外，还要利用国家的电子计算机网。

三

比起旧中国，我们应该说建国以来的二十九年建设，成绩很大。但是，我们的经济还没有做到持久地高速度地发展。特别是由于林彪、“四人帮”的严重干扰破坏，国民

经济长期停滞不前，加上我们底子差，按劳动生产率和人口平均收入计算，我国至今仍然是世界上贫穷落后的国家之一。从这样一个出发点，我们设想用大约三十年时间，到了二十一世纪初，要建成一个什么样的、较高程度的现代化的社会主义强国呢？那时我国人口大约是十亿多，因此就业人数将从现在的近四亿增加到五亿。但是五亿就业人数之中的内在分配却要起一个非常大的变化。按世界先进水平来估计，将来直接从事物质生产的劳动力只会占就业人数的四分之一，即一亿二千五百万。可是由于生产的高度机械化和自动化，劳动生产率却比现在高得多。如果平均劳动生产率是每人每年十六万元（人民币），那么工农业总产值就将是二十万亿元；如果平均劳动生产率是每人每年二十万元，工农业总产值就将是二十五万亿元。这比起现在是几十倍的增长。按十亿人口计，工农业产值每人平均将分别达到二万元和二万五千元。我们将不再是贫穷落后的国家了。

五亿就业人数中才四分之一直接搞生产，那四分之三干什么？这可以从几个方面来看。首先要考虑在这样现代化的国家就业，没有高度的科学文化水平是不能胜任的；工人也得有大学文化水平。所以大学教育得全国普及。五亿就业人口要求每年补充大学和其他高等院校毕业生约一千二百五十万人。这就要求全国要办大约一万所大学和高等院校，每个县至少有一所高等院校。全国大学和高等院校的教职员工就将达一千万人以上。加上中学、小学以及

幼儿园的教职员工，全部教育工作者将在五千万人以上。

其次，我们应该看到我国在二十一世纪的社会不可能再因循千百年来一家一户的生活方式，生活也要集体化、社会化。为十亿人口的生活服务，管好吃饭、穿衣、住房、行路、医疗卫生，以及水、电、邮递等公用事业，大概也得一亿人。

以上三个方面合计共二亿七千五百万，五亿就业人数还余下二亿二千五百万，这就是自然科学技术和社会科学研究人员，以及组织管理和国家机构的人员，这三类要占去二亿二千五百万中的绝大部分。余下的两、三千万是文化、文艺工作者。

这不是一个非常大的变化吗？

我国社会工程的工作者面临的长远规划任务就是以党和国家规定的方针政策为依据，设计出一个宏伟的方案，怎样发挥社会主义制度的优越性，和利用科学技术的最新成就，从目前的国家情况转化到上面大致勾画的二十一世纪初年的情景，一步一步走的方案。要做这项工作必须搞好确切的情报资料，这在前面已经讲过。在这里我们再具体化一点。要什么情报资料？这要包括各种生产组织经营的典型，生产技术的各种典型以及技术革新、技术改造的典型，群众的建议和来访来信，专业干部的建议，国内国外科学技术情报、经济情报和组织管理技术情报和国际贸易情报等等。情报资料库就要把这种复杂、浩瀚的资料组织存贮好，以便随时检索取出利用。

有了情报资料还得加以分析。第一是要分析出一个我国社会主义经济的综合计算模型，也就是每一种产品，每一项活动和其他千百万产品和活动的关系，而且要定量的关系。这是为了上电子计算机算。第二个分析是要从大量的典型和建议中得出改进我国每一项生产和其他社会活动的措施，列出清单，并明确其投资和效果，如提高劳动生产率多少，降低成本多少等等。

这些都是准备工作，是社会工程的一部分，但还不是社会工程的主体部分。主体部分是把综合计算模型和改进措施结合起来，在电子计算机上算出一年一年整个社会和国家的经济和其他方面发展的情况。我们常说社会科学不同于自然科学，是不能作试验的。而在这里我们是在电子计算机上作社会主义建设的“试验”,不是真的拿社会和国家作试验，而是在计算机上模拟试验。如果我们的综合计算模型和改进措施的数据是基本准确的，那么模拟试验的结果也是可信的。因此所用的综合计算模型要力求准确，我们可以用各种方法来检验它。例如可以用它来“往回算”。算前一年、前两年、前三年的情况，看与实际统计资料是否相符。既然综合计算模型包括千百万项产品和活动，这种模拟试验只是在有了运算速度和运算能力极大的电子计算机之后，才有可能；因为下一年的情况要很快（比如用几小时）就得到，才有用处，如果是算一年多或更长时间，才算出来，那这件事就失去意义。不但是算一次，我们还可以变换准备采用的改进措施，再在电子计算机算一次，

看看结果比前一个方案好还是差，包括各种方案的三十年长远规划也许算上六个月就都出来了，那我们可以从中选取一个或几个能使我国国民经济持久地高速度发展的最优方案，提供党和国家的最高领导抉择。

自然我们分析得出的综合计算模型和改进措施的数据不可能百分之百地准确，而且事物也总是不断发展的，模型要变，数据也会变。还会有各种创新，有新产品、新设备出现。科学也会有新的发现，从而开拓前所未有的途径。这都是我们制订长远规划时未认识到的情况。这就要求我们在执行中对规划作新的调整。甚至在年度计划的执行中，逐月逐日都会出现不平衡，要求社会工程工作者能及时采取措施，以达到新的平衡。这种调整工作也是用电子计算机做的，先用电子计算机作模拟试验，得出结果，再定措施。

我们说的改进措施包含生产关系的和上层建筑的改善，使之更适应于生产力和经济基础，所以用电子计算机作模拟试验，还可以导致社会工程工作者提出关于调整生产关系和上层建筑的建议。

四

因为社会工程毕竟深深依靠社会科学，社会工程专业人员（他们的组成参见注释❷）的培养似可放在综合性社会科学高等院校，象中国人民大学。那里可以设置一个系。

此外社会工程还要吸收大量系统工程专业人员参加，他们的培养已在《系统工程》一文中讲到，不在这里重复了。

当然，社会工程是综合了近一百多年来马克思主义的社会科学发展成果，综合了近半个世纪自然科学技术发展成果，并吸取了近二十多年电子计算机发展成果才成立的。

以前，资产阶级科学家也好心地想建立这门技术：一八四五年著名物理学和数学家安培提议建立国家管理学，到本世纪一九五四年美国数学家维纳也倡议搞国家规模的控制论。现在更有许多人在搞未来学和未来研究。但如果不以科学共产主义理论和马克思列宁主义、毛泽东思想理论为基础，又能取得什么样的结果呢？让我们社会科学工作者、自然科学工作者和工程技术人员携起手来，共同努力，吸取一切可以利用的东西，勇于创造，来完成这项光荣而艰巨的任务。我们要时刻想到恩格斯所讲的一段话：千百万无产者为之奋斗的理想，是建立这样一个社会："社会生产内部的无政府状态将为有计划的自觉的组织所代替"，"人们自己的社会行动的规律，这些直到现在都如同异己的、统治着人们的自然规律一样而与人们相对立的规律，那时就将被人们熟练地运用起来，因而将服从他们的统治。人们自己的社会结合一直是作为自然界和历史强加于他们的东西而同他们相对立的，现在则变成他们自己的自由行动了。一直统治着历史的客观的异己力量，现在处于人们自己的控制之下了。只是从这时起，人们才完全自觉地自己创造自己的历史；只是从这时起，由人们使之起

作用的社会原因才在主要的方面和日益增长的程度上达到他们所预期的结果。这是人类从必然王国进入自由王国的飞跃。”❹我们搞社会工程正是向这个方向前进！

原载《经济管理》，1(1979)。

参考文献及注释

❶ 沈恒炎：《一门新兴的综合性学科——未来学和未来研究》，《光明日报》1978年7月21日、22日、23日，第三版。

❷ International Institute for Applied Systems Analysis是一个以美、苏为主，有捷克斯洛伐克、西德、东德、波兰、加拿大、法国、日本、保加利亚、英国、意大利、奥地利、匈牙利、瑞典、芬兰和荷兰（到1977年底的情况）参加的国际学术性研究所，研究国家、国际和地区性未来发展问题。所址在维也纳郊区Laxenburg。在1977年有研究人员146人，其中有：系统分析员13人，工程师15人，自然科学家14人，数学家16人，计算机科学家15人，运筹学11人，经济学家31人，其他社会科学家12人，环境生态专家14人，生物和医学家5人。

❸ 在资本主义国家有人使用过“社会工程学”一词，想通过局部的改良来巩固资本主义制度，这同我们这里所讲的社会工程根本不一样。

❹ 《反杜林论》，《马克思恩格斯选集》第3卷第323页。

钱学森　王寿云　柴本良

军事系统工程

现在全党工作的着重点已经转移到四个现代化上来，全党、全军和全国人民正在齐心协力把我国建设成为一个社会主义的现代化强国。恩格斯早就说过："革命将以现代的军事手段和现代的军事学术来与现代的军事手段和现代的军事学术作战。"实现国防现代化，就要实现军事手段的现代化和军事科学的现代化。毛主席指出："十大军事原则，是根据十年内战、抗日战争、解放战争初期的经验，在反攻时期提出来的，是马列主义普遍真理同中国革命战争实践相结合的产物。运用了十大原则，取得了解放战争、抗美援朝战争的胜利（当然还有其他原因）。十大原则目前还可以用，今后有许多地方还可以用。但马列主义不是停止的，是向前发展的，十大原则也要根据今后战争的实际情况，加以补充和发展，有的可能要修正的。"毛主席把马列主义普遍真理同中国革命战争的实际相结合而形成的中国人民解放军的军事学术思想，当然要随着军事手段的发展而发展，但它是我军事路线和军事战略的出发点，在我军

实现现代化的过程中居于主导位置。

我们在本文中要讲的，不属于这一类非常重要的问题，而是在这些根本性问题解决以后，如何更好地去贯彻执行的问题，也就是技术性问题。讲得具体点，就是利用现代科学技术的新成果来帮助搞好新武器研制、参谋业务、组织指挥、后勤业务和军事学研究的问题。所谓现代科学技术新成果特别是指运筹学的发展和电子计算机的发展。由于这两大发展带来了一大类组织管理技术的迅速成长，也就是各种系统工程❶的成立和各方面的应用❷。与军事直接有关的一门系统工程是军事系统工程。

战争是由许多部分构成的不可分离的有机整体。在人类全部的社会实践活动中，没有比指导战争更强调全局观念、整体观念，更强调从全局出发、合理地使用局部力量，最终求得全局最佳效果的了。这正是系统工程的精华所在，我们沿用“工程”这个词最先出现时所具有的含义，恢复了把执行服务于军事目的的活动称为“工程”❸；我们在本文中用“军事系统工程”而不用“军事运筹学”❹来表示战争中参谋活动的职能。下面陈述的就是介绍军事系统工程在国外发展的简史和军事系统工程在各方面实际能办的事。我们想通过这一简短的介绍，引起同志们对这项新技术的重视，从而开展这方面的工作，促进我军的现代化。当然我们讲的很可能有错误，也希望同志们指正，好把问题弄清楚。

一

一切技术的建立和迅速发展都需要一定的历史条件，即既要有必要，又要有可能；军事系统工程这门技术也不例外，而条件都在第二次世界大战中具备了，所以这时就开始了军事系统工程的发展。我们就首先陈述在英美两国的这段历史。

二次大战前夕，英国面临着如何抵御德国飞机轰炸的问题。当时，德国拥有一支强大的空军，而英国是个岛国，国内任一地点离海岸线都不超过一百公里，这段距离德国飞机只需飞行十七分钟。英国要在这十七分钟内完成预警、起飞、爬高、拦击等动作，这在当时技术条件下是很难完成的。为此，英国的无线电专家沃森一瓦特❺研制成了一种新型无线电装置，它能在很远距离探测到来袭飞机，这样，英国防空部队就有时间来做好反空袭工作，使英国飞机能在防空圈外，甚至海上拦击敌机。这种新型无线电装置就是我们现在熟知的雷达。然而在几次防空演习中，雷达装置虽然探测到一百六十公里远的飞机，但是没有一套快速传递、数据处理和信息显示的设备，所以探测到的信息无法提供指挥作战人员使用。这个问题终于使英国雷达研究人员认识到：要想成功地拦击敌机，光有探测用的雷达是不够的，还必须研制一套信息的传递、处理与显示设备，配套成龙才能发挥武器系统的威力。这种系统化的要

求与概念，促使英国雷达研究单位在一九三九年建立了世界上第一个有组织地、自觉地按照系统的观点、用系统工程方法分析和研究作战使用问题的小组，当时称为作战分析小组，后称运筹学小组。这个小组由一位教授和一位海军军官领导，成员包括三名心理学家、两名应用数学学家、一名天文物理学家、一名普通物理学家、两名数学家、一名陆军军官和一名测量员。有了这个小组在系统分析工作上的贡献，英国防空预警雷达的功能才充分发挥出来。

在二次大战期间，英美两国还在反潜、反空袭、商船护航、布置水雷等项军事行动中使用了系统工程的方法，并取得了良好的效果。

从五十年代开始，以热核武器和洲际导弹的出现为标志的现代军事手段的发展，促进了军事学术思想和作战方法发生新的变革。六十年代初，美国新任国防部长麦克纳马拉为了改变美国在战略核武器方面落后于苏联的状态，提出著名的“麦克纳马拉战略”，对美国的战略方针、组织机构、预算规划、武器管理进行了系统的改革，并取得了成效。麦克纳马拉用来实现他的思想的一套方法就是军事系统工程。目前美军从事系统工程的专业人员已达三千余人，此外在私人企业中还有若干家为美军服务的系统工程公司，他们拥有专业人员约七千余人。西欧各国、日本和苏联也很重视和应用军事系统工程。军事系统工程方面的专业机构，已成为现代化军队不可缺少的业务部门了。

二

恩格斯关于作战方式的一个著名论断是："一旦技术上的进步可以用于军事目的并且已经用于军事目的，它们便立刻几乎强制地，而且往往是违反指挥官的意志而引起作战方式的改变甚至变革。"从原始的部落战争出现，一直到整个中世纪，由于技术进步的缓慢，作战方式的演变也是迟缓的。资本主义的兴起加快了技术的发展，十七世纪末叶欧洲资本主义强国相继建立了新式的海军和陆军。新的武器带来了新的作战方法，而新的作战方式提出了训练军事指挥和参谋人员的需要。从本世纪开始，机关枪、飞机、坦克、化学和生物战剂、潜艇、无线电通信、雷达、直升飞机、喷气飞机、惯性导航、电子对抗、核武器、核潜艇、远程导弹、电子计算机、巡航导弹、精确制导武器、航天技术等等，一个接一个地出现在军事舞台上，一次又一次地促进了战争的战术形式甚至战略思想的演变。处在这样一种军事技术急速变革的进程中，一个突出的问题是：如何使军队在和平时期紧紧跟上这种变革的步伐，以避免在一次新的战争开始之后，由于不适应作战方式的变化而不得不付出的生命和物质损失。这是各国军队面临的课题，也是我军实现现代化建设所面临的一个研究课题。解决这一课题的途径是：模拟实际战争的实验室演习，它常常要用电子计算机。这是参谋业务的现代化。

战斗模拟，乍听似乎是一个新的概念，但是，它并不新，它是图上作业、沙盘作业、实兵演习等等自然发展的产物。一八一一年，普鲁士国王腓特烈·威廉三世的文职战争顾问冯·莱斯维茨⑥以1:2373的比例制作了一个沙盘模型，代替战棋棋盘玩战争游戏，受到威廉三世的鼓励；又用胶泥制作了一个精巧的战场模型，鲜明地显示出地形特征，用彩色把河流、道路、村庄和树林表示出来，并用小瓷块代表军队和武器，陈列在波茨坦皇宫供作军事游戏。一八一六年，老莱斯维茨的儿子把这种宫庭游戏变成一种有军事用途的东西，他把作战经验和时间概念引入这种游戏，用这些经验建立起若干规则，然后利用沙盘和地图表演出营、团一级的战斗。一八二四年，德军总参谋长密福林⑦在视察了利用沙盘、地图进行的对阵表演后说过："这不是游戏，这是名符其实的战术学校，我的责任是把它推荐给整个军队。"普鲁士在一八六六年对奥地利和一八七〇年对法国的战争中，事先利用沙盘作业和图上作业进行演练，为战争的胜利作出了贡献。因此，从一八七二年开始，这种当时人们称之为"战戏"⑧的沙盘地图对阵，连同总参谋部组织、军事学院就成为普鲁士军队成功的三个因素，并逐渐为各国所仿效。沙盘地图对阵从此在军事领域牢固地建立起来了。

所谓沙盘地图对阵，就是在以沙盘、地图表示地形地貌，以标识器表示军队和武器配置的战场模型上，利用反映实战条件约束的若干行动规则，交战双方指挥官和参谋

人员以下棋方式进行策略运筹的对抗。在十九世纪末和二十世纪初，沙盘地图对阵主要用于军事训练。第一次世界大战时在东普鲁士战线，发生了军事历史上的一个有意义的事件。一九一四年八月，俄国苏霍姆利诺夫⑨将军指挥两个集团军数十万军队向东普鲁士进军。德军总参谋部用沙盘地图对阵研究了俄军进攻的态势，发现俄国第二集团军的行动对于实现两个集团军的会合来说太迟缓了。他们抓住俄军作战计划的这一弱点，制定了一个以德军前总参谋长施里芬⑩命名的作战计划，决定在两支俄国军队尚被马祖里湖⑪分隔开的情况下发起反击，结果以劣势兵力在茵斯特堡⑫大败俄军，迫使俄国第二方面军司令官萨姆索诺夫⑬自杀。俄军作战计划这一致命缺陷，本来在一九一四年四月俄军总参谋部的沙盘地图对阵中已有暴露，却未引起注意，结果酿成了俄军的失败。

在现代军事历史上，德国和日本运用沙盘地图对阵拟制和检验作战计划所取得的成果是很突出的。德国在二次世界大战前夕和大战过程中，把沙盘地图对阵作为开始一项作战行动的正规程序，几乎所有的大规模作战计划，如闪击法国的计划，进军英国本土的“海狮作战计划”，以及进攻苏联的“巴巴罗萨”计划，在其拟制过程中都进行沙盘地图对阵。日本在上次大战期间，也用沙盘地图对阵编制和检验作战计划，并进行试演，这些计划包括攻占印度支那、偷袭珍珠港、占领菲律宾、香港、新加坡、马来亚、缅甸、荷属东印度群岛、所罗门群岛等。第二次世界大战

过程中，英国、美国应用沙盘地图对阵也取得了重要成就。

第二次大战时期的沙盘地图对阵，虽已用到了一些统计学和概率论的知识，但主要还是靠军事经验，艺术的成分多于科学技术。从五十年代开始，由于新的数学方法和电子计算机在沙盘地图对阵中的应用，大大改变了作战模拟方法的面貌：一九五二年，美国科学家把处理随机因素的蒙特一卡洛方法⑭应用于设计沙盘地图对阵。按照这种方法，随机因素在一次实际战斗中的作用，是由一种所谓"随机数"来扮演的。随机数可以由种种不同的方法产生，最简单的是掷骰子，也可以旋转轮盘赌式的转盘，或从一组纸牌中任取一张牌，或者从一张随机数表⑮中取一个数。如果事先通过统计方法知道了某一偶然性事件的概率分布，就可选择合适的随机数发生方法来进行模拟。例如，某一作战地区在某一时间区间下雨的概率是25%，那么就可抽出一张梅花纸牌代表下雨，抽出其它花色纸牌表示天晴。偶然性事件的后果是采用随机抽样过程来确定的，过程的多次重复即模拟出可能的战斗结局的概率分布。

克劳塞维茨说过："战争是充满偶然性的领域。人类的任何活动都不象战争那样给偶然性这个不速之客留有这样广阔的活动天地，因为没有一种活动象战争这样从各方面和偶然性经常接触。偶然性会增加各种情况的不确实性，并扰乱事件的进程。"战争在人类各种活动中最近似博弈。战斗进程不仅要受战区的天气、一次射击的效果、一个士兵在阵地上暴露情况等等机遇因素的影响，而且更要受双

方司令官选择策略的不确定性的影响。数学家在十九世纪就系统地研究了关于机遇的数学理论，概率论就是一个产物，并在二次世界大战期间的沙盘地图对阵中有所应用。而数学家们关于策略选择的数学理论的研究是从一九二一年开始的；一九二八年著名数学家冯·诺伊曼[16]证明了最小最大定理[17]，建立了策略博弈的基础；一九四四年，冯·诺伊曼和经济学家摩根斯特恩[18]合作发表了《博弈论和经济行为》[19]这一重要著作，把博弈从关于扑克、桥牌、象棋格局的研究发展成为处理竞争性行为的数学方法——博弈论。这类竞争性行为的特征是对立利益的竞争、完全或不完全的情报、最佳对策及其和偶然性的相互作用。博弈论用于处理坦克与坦克之间、军舰与军舰之间、飞机与飞机之间的简单格斗局势的成功，进一步推动着科学家用这种数学方法去处理更为复杂的战斗局势。

战后出现的电子计算机，为更完整地处理包含在战斗过程中的复杂因素开创了广阔的前景。例如，模拟一次战斗，可能有多达成百上千的偶然性事件，如果用蒙特—卡洛方法处理，进行十次以上的循环就需要成千上万的随机数。用人工完成这件工作是十分冗长的过程，很不现实，而用计算机来做就完全可以办到。

从蒙特—卡洛方法、最小最大原理、博弈论、概率论、统计技术、电子计算机等所有这些方面吸取营养，就使得沙盘地图对阵改进了战斗模拟的能力，逐渐成熟为一门技术——战斗模拟技术[20]。一九五四年美国首先设计成功的

计算机化的战斗模拟模型，是这一转折的标志。

战术模拟技术的类型有：

1.人工进行的战术模拟㉑：利用沙盘、地图、三维地形板、标识器、杀伤率方程以及蒙特—卡洛方法，按照给定的规则和数据条件，对战斗程序进行模拟。交战双方的指挥和参谋人员在分隔的作战室中按照实战方式进行策略运筹，演习裁判在专门的控制室里把双方的一对策略结合成一个局势，并馈送给双方作战室，交战双方再根据这一局势开始新的决策过程，从而推演整个战斗过程。全部计算靠人工进行。

2.计算机辅助战术模拟㉒：在第一类模拟的基础上，利用小型计算机代替人工进行数字计算。

3.计算机化战术模拟㉓：在沙盘地图对阵模型的基础上，用计算机语言描述战斗程序，然后用电子计算机进行处理。电子计算机有极高的运算速度，可以把较长时间的战斗过程浓缩到较短时间模拟出来。

4.军事演习：广义地讲，战术模拟技术还包括实兵进行的野战军事演习。

战术模拟技术，实质上提供了一个“作战实验室”，在这个实验室里，利用模拟的作战环境，可以进行策略和计划的实验，可以检验策略和计划的缺陷，可以预测策略和计划的效果，可以评估武器系统的效能，可以启发新的作战思想。战术模拟技术，把系统工程的模型、模拟和最优决策方法引入到军事领域。在漫长的军事历史中，直到十

九世纪末，作为军事艺术的基础的各种知识都属于经验的领域。史例、作战资料，是军事家用来加工战略战术理论的主要素材。但史料并不完全是战争真实性的完整记录，因为当事人事后的回忆不一定完全，关键的当事人可能遗漏，那些影响战争抉择过程的细节可能在记录中疏忽。而且，实战的条件是不能依研究工作的意图去改变的。要在实战条件下去检验战术的每个组成部分的完善程度，是有局限的。如同对自然界实际过程的观察资料需要以科学实验资料来补充一样，作战过程的观察资料也需要以作战实验资料来补充。在模拟的可控制的作战条件下进行作战实验，能够对有关兵力与武器装备使用之间的复杂关系获得数量上的深刻了解。作战实验，是军事科学研究方法划时代的革新。

五十年代以来，美国、苏联、北大西洋公约组织和以色列，都十分重视战术模拟技术的研究和运用。以色列在历次中东战争的作战概念、战术和计划，甚至一九七六年七月偷袭乌干达恩德培机场夺回以色列人质的战斗计划，都事先经受过战术模拟技术的严格检验。目前，运用战术模拟技术的作战实验，还处在不断发展成熟的过程中。例如，仅用于训练指挥和参谋人员方面，美国陆军训练和条例司令部现已发展了一百个电子计算机化的战术模拟技术模型，所能模拟的战斗水平，从班、排、连、团、旅、师直至军团。这是军事系统工程的一个重要方面。

三

在我军科研装备管理工作中，存在这样的情况，有时一种新武器系统已进入研制定型阶段，可是对它的使用方式却尚未确定；有时一种新武器系统已经研制完成，却还在争论是否需要这种装备；有时一种新武器系统刚刚交付部队，就发现在战术使用和技术性能方面存在较大缺陷，不得不大大压缩装备生产数量。科研装备管理的这种落后状况，影响着我军现代化建设的步伐。如何改变这种状况，是我军实现现代化所面临的又一个研究课题。

第二次世界大战提供了这样的历史经验：通过周密的研究，可以找到现有武器系统的有效使用方式，使这些武器能在战斗中最大限度地发挥潜力。例如，英国根据当时运筹学分析的结果，仅仅把飞机投放的反潜深水炸弹的爆炸水深调整一下，就把对德国潜水艇的攻击效果提高了两倍。

世界军事历史提供了许多这样的教训：一种新武器系统出现以后，或者由于使用的一方不了解最有效的使用方法而不能充分发挥其作用；或者由于被攻击的一方没有预测到这种武器对作战方式的影响因而缺乏有效对策，不得不付出额外的牺牲。这里，我们通过作战飞机的使用作为例子，来说明这个问题。在第一次世界大战爆发时，飞机已问世十一年，达到了持续飞行一百六十公里的能力。但

是，在大战初期，交战双方对飞机的军事潜力及其对作战方式带来的影响没有足够的了解。开初，双方仅仅受一七九四年法军利用载人气球搜集战场情报在比利时的弗勒卢[4]击败普鲁士军队的启发，只把飞机用来侦察敌情。后来，军事领导人才逐渐认识到飞机在战斗中具有比这多得多的用途。德国人用齐柏林飞船空袭英国本土的事件，激起了英法联军想到用飞机轰炸齐柏林飞船基地，从此才开始把飞机用来执行轰炸敌人的任务。双方侦察机有时在空中相遇，飞行员为了自卫开始配备手枪，以便在有利时机能向对方飞机射击，从而出现了最早的空战；为了提高射击效果，双方飞机上配备了机关枪和专门射手，战斗机进行空战成为一种夺取制空权的正式的战斗形式。而把飞机用作地面战斗支援（强击机）和后勤运输（运输机）则是更后一些的事了。

一种新武器开始用于军事目的，并不意味着就找到了最有效的战术运用方法。第一次大战中投入空战的飞机是双翼单发动机的螺旋桨飞机，有一个驾驶员和一个射手。这种飞机的发动机有两种安装方式：一种是装在飞机头部，这样机动性较好，缺点是射手用机关枪向正前方射击对方飞机时，有击中自己桨叶的危险；另一种是装在尾部，克服了第一种在射击方面存在的问题，缺点是机动性较差。既要机动性好又要射击方便，后来出现了使用第一种飞机的新方式：射手站在驾驶员前面的座位上，越过飞机上翼面进行射击，但由此引起的问题是射手站在时速八十余公

里的气流中，在飞机进行机动时有被抛出机舱的危险；出现的另一种解决办法是射手坐在驾驶员之后，把机枪架在座位旁边的舱口栏板上，以便向上、向后和向侧面射击，带来的问题是当从后面趋近敌机时，驾驶员必须掉转机头或者与敌机并排飞行才能进行射击。直到一九一五年初，交战双方都认为战斗机的有利射击位置是飞在敌机前面然后向后射击，这时敌机因为害怕击中自己的桨叶而不敢射击。但在一九一五年春天的一系列空战中，那些飞在法国战斗机正前方的德国飞行员本以为占有了有利的战术位置，却为突然遭到法国战斗机的猛烈开火而感到惊愕。空战优势为法国人占有，因为法国人设计了一种与螺旋桨联动的偏转板，使机枪能向前方射击而大大减少误伤桨叶的危险。后来，一架法国战斗机因故障被迫在德国防线内降落，德国飞机设计师福克●才从法国人的设计得到启示，并在此基础上进行了改进，法国的射击装置仍存在击中桨叶或者发生跳弹的可能性，德国的改进式样采用了断续齿轮，使螺旋桨的运动与机关枪的发射动作完全同步，保证子弹从桨叶之间穿过。这一改进使战斗机上专门的射手成为多余，驾驶员一个人就能完成操纵飞机、瞄准目标、击发板机等动作。从这时起，战斗机的最有利射击方式才稳定下来，双座战斗机从空战舞台上消失，而为长、僚机配合的战术新形式所取代。

新武器系统的设计者一般是从提高或者改善现有武器系统的效率出发，凭借实战经验和自己的判断来进行设计

的。因此，新武器系统在交付实战应用以前，它的效能仍然存在许多不确定性，最后的检验完全靠实战。现代武器系统越来越复杂，破坏力越来越强，投资越来越大，研制周期越来越长。在发展现代化武器装备的过程中，为了在研制阶段避免人力、物力和财力的浪费，为了在使用阶段避免因使用性能的缺陷造成不必要的牺牲和物质损失，需要制定一系列的科学方法，对新武器系统的运用必要性、技术可行性、性能指标和使用效率进行论证、评估、预测和检验。从五十年代起，特别是六十年代以来，军事技术先进的国家纷纷投入相当可观的研究力量来发展这方面的科学方法，并获得了很大成果。例如目前他们都在研究对军用无线电装置干扰和反干扰的电子对抗技术，这是装备设计和使用中的一个大问题。又如，由于红外和激光技术的迅速发展，即将出现“光对抗”这一重要课题。

这方面已经发展的科学方法有两大类型，一是模拟实验技术，二是理论分析方法。属于模拟技术的有：（1）在武器型号开始研制之前，利用前一节讲的战术模拟技术，建立人—武器结合的战术对阵模型，通过模拟，对拟议中的武器系统的作战能力进行测验。如果证明其效用不高，那么严重的浪费和损失就有可能在拟议阶段予以避免；（2）在武器型号研制过程中，不断用系统模拟方法分析、检验新武器系统内部技术性能，协调各分系统之间的关系和技术指标；（3）在武器系统研制出来之后，研究新武器系统使用性能的模拟训练方法（如各种飞行模拟器、坦克炮塔

训练模拟器等），以加快训练进程、节约消耗和费用，制订有效的使用方法。属于理论分析方法的主要是运筹学的各种计算分析技术。系统地运用上述模拟方法和理论分析方法，就可以做到：根据国家的战略方针和战术原则，针对现有装备在未来的或现实的战争中与对方装备对抗可能出现的问题，利用科学技术的最新成就，提出发展新武器系统的建议；根据国家批准的发展新武器系统的任务，在委托的研制单位对拟议的新系统进行总体方案分析的同时，拟订出新系统的性能要求、技术规格，作为实际设计工作的依据；根据新武器系统运用的战略和战术环境，预测新武器系统对作战方式带来的影响，拟订最优的使用原则。

这就是科学地论证新武器使用方法和确定武器系统战术技术指标的技术，是军事系统工程的一个分支。

四

要进行战争和赢得战争，必须有充足的物质准备。恩格斯说过："暴力不是单纯的意志行为"，"没有经济条件和资源，暴力就不成为力量"。自古以来，指导战争的人们都十分重视后勤保障工作。我国古代著名的兵书《孙子兵法》写道："军无辎重则亡，无粮则亡，无委积则亡"。极为明确地说明，一支军队如果没有后勤保障与物资储备，将注定打败仗。因此，组织后勤保障也是一种参谋职能。

在古代，交战双方使用的武器装备十分简陋，各种兵

器不外乎是将士随身携带的刀枪棍棒。相形之下，粮草的重要性就十分突出。“兵马未动，粮草先行”，这句话一方面说明粮草在古代战备工作中所占的重要地位，另一方面也说明了当时后勤保障工作的相对单纯性。与现代战争比较，不免有点相形见绌。例如，二次大战中英美组织实施的诺曼第登陆战役，仅准备时间即达半年，他们不仅制造和调集大量船只，筹集了几十万吨的各种作战后勤物资，还专门设计了一种“人造港口”，以便在登陆场能停靠大量船舶，快速卸下各种器材。登陆后，他们还立即铺设了穿越英吉利海峡的输油管，从而在不到一个月的时间内，运送了一百万军队，五十六万吨物资和十七万辆汽车，保证战役的顺利开展。二次大战期间，美军为了制定一套严密的后勤管理制度，集合了几百名统计学家和其它各类专家，并雇用了大批人员，组织了一支后勤管理队伍，保证了当时后勤计划工作的需要。

现代的武器装备如果没有物资技术保障，就变为废铁，坐等挨打。同时由于现代战争的破坏性、突然性强，各种武器、弹药的消耗量也极大。根据推算，一个摩托化步兵师进攻，日消耗量将达一千吨，一个集团军达八千吨；一个方面军一次战役，仅油料就要消耗三十万吨。由于武器装备机械化程度的不断提高，物资消耗的构成也发生了变化，比如美军在越南战争中石油产品消耗量占其物资总耗量的百分之七十。

后勤物资品种繁多，物资消耗惊人，这仅仅是后勤工

作中的一个方面的问题，它要求我们必须做好战时和平时的各类军用物资的生产和储备工作。但是必须看到，光有物资准备是远远不够的，更重要的还必须有一套科学的后勤工作的组织、计划与管理方法。由于现代化后勤工作的任务十分繁重，完全依靠人来进行组织、计划与管理工作，就远不能满足要求，必须借助电子计算机，才能完成繁重复杂的计算工作。为了发挥计算机的作用，除了必备的各种技术设备（自动化数据处理设备等）外，还必须要有资料信息工作和数学计算工作这两方面的保障。

后勤系统的资料信息工作包括各种军用物资的库存、需求、消耗、运输等方面的数据及其各种的供应标准、性能规格和费用等资料，这些资料数据还须在后勤系统各个环节和同后勤系统相关联的其它各部门之间的信息顺利地流通和交换。鉴于后勤系统中的不同的工作需要采用各种不同的信息，因此信息的种类和结构也是复杂繁多。加之，由于战局态势的多变，各种信息必须经常地进行更新，这就使得资料信息工作更为艰巨。后勤系统中巨大的信息数量、复杂的信息流程、自动的信息加工、快速的信息存取，要求运用信息理论和反馈技术，以满足后勤管理工作中精确计算、正确决策的需要。

要使后勤系统的组织管理工作得以顺利进行，除了必须得到资料信息工作的保障外，还必须进行大量的数学计算工作，以使有关后勤工作的各项政策、计划和各种标准、规格的制定工作都能建立在一个经过精确计算、周密分析

的科学基础上。例如，在战争破坏性和突然性都很强的今天，有关各种武器装备的库存量的确定，就是一项极为复杂的问题。在制定库存量时，我们既要掌握过去的历史资料，又要估计未来战争物资消耗的情况，并且不间断地密切注视国际形势和敌我力量的动态变化，最后还得结合国家的经济与资源情况，综合考虑，统筹规划，才能把这项工作做好。这些工作光靠人来做，显然难以及时完成，因此，必须有先进的计算工具——电子计算机。

二次大战以来，出现了专门研究库存、物资计划问题的库存论●，从而形成了新的后勤组织管理技术，这一类技术是组织和运转现代化后勤系统的必由技术途径，是实现现代化后勤系统的基础。如果没有这一技术，就无法进行后勤业务的科学组织管理工作，就无法制定各种最佳方案与计划；即使有了巨大雄厚的物资基础，也无法发挥出其应有的作用。由此可见现代化的后勤系统，一方面是需要雄厚的物资基础，先进的技术设备，另一方面还需要有一套科学的组织管理技术，两者缺一不可。这也是军事系统工程的一个重要方面。

五

指挥方式是随着总的作战方式的发展而演变的。公元前八世纪，周宣王在遇有西戎入侵时，即以烽火、鼓声传令诸侯出兵，共同保卫镐京（今西安）。公元前三世纪，马

其顿国王亚历山大大帝亲自制定进军计划，并在军队的头阵率众投入战斗，通过战争征服建立了横跨欧、亚、非三洲的大帝国。十七世纪瑞典国王古斯达夫·阿道夫征服了波罗的海诸国，一六三二年他亲自率领军队强渡德国累赫河，站在战场附近的小山上通过传令兵指挥战斗。从十九世纪中叶开始，由于军队众多性和机动性的提高，军事统帅的指挥位置逐渐从直接的战斗现场退下来，到了陈列地图的作战室中。这正如恩格斯在一八五一年所描述的："战略行动，——各军队集团行动的协调——应当由一个中枢地点用电报线路来指挥"；"而不用电报，就绝对不可能指挥他们"。在第一次世界大战中，将帅们通常是在战线后面的大本营里分析各种来源的情报并进行策略谋划；在第二次世界大战中，远离战线的大本营在一次战役实际发生之前数月时间就要做出种种决断，准备好战役计划。

新的指挥手段是指挥方式每次新的改进的前提。在恩格斯时代，铁路网使欧洲军队具有新的机动性，电报使得在欧洲战场有了采用中枢指挥方式的机会。在两次世界大战中，军队的动员规模和因飞机、军舰、摩托化而带来的机动性又提升到更高水平，无线电通信技术使大本营指挥方式进一步得到完善。二十世纪五十年代以来，远程喷气飞机、直升机、高速舰艇赋与一支现代化军队史无前例的机动性；洲际导弹、远程喷气轰炸机、机载空地导弹和导弹核潜艇，能把几十万吨、几百万吨以至上千万吨黄色炸药当量的破坏力量在极短时间内投送到先前所梦想不到的

远距离。这一切又给指挥方式的变革提出了新的要求。这种变革的新要求就是要极大地提高作战指挥的效率，使军队行动具有更大的突然性和反应速度。恩格斯说："正如同纺织机的生产率如果不用蒸汽力代替人力，也就是说如不创造与旧的手织机大不相同的新的生产工具，便不能增加三倍一样，在军事学术上也不能利用旧的手段去达到新的结果。只有创造新的、更有威力的手段，才能达到新的、更伟大的结果"。这次触发指挥方式新变革的正是电子计算机，电子计算机使作战指挥自动化成为可能。

在作战指挥过程中，有哪些工作是可以用电子计算机来高速度完成的呢？

首先一大类可以用电子计算机来完成的工作是：对所获取情报的编码、存储、传输、显示读出、复制，以及战斗文书的编写、编码、下达和译出，这属于信息系统工程或自动化信息体系的标准工作，这方面的技术是成熟的。情报材料存储在电子计算机中，并且可以随时更新。从电子计算机中调阅情报材料，可以做到如同使用记忆在人脑中的材料一样方便，军事参谋可以把智慧更集中于作战分析工作。其次，在作战分析工作中，也有一大类是可以用电子计算机来高效率完成的，这就是前面第二节中讲的战术模拟技术，这里不再重复了。用现代信息和情报技术组织指挥体系，再用战术模拟技术来制订、模拟并优选作战方案，这就是现代指挥系统的实质。

现代化指挥系统，是由电子计算机、指挥运算程序、

通信网络、终端和各分系统之间的接口形成的体系结构。搞好这个体系结构，是复杂的系统工程。美国建立自动化指挥、控制与通信系统的过程也足以说明问题的复杂性。他们在一九六二年即建立全球军事指挥控制通信系统，但是结构松散，部门与部门之间，各种通信方式与手段之间的"接口"问题没有解决好，实际上达不到"全球指挥"的目的。为此，美国经过十年的摸索过程，在一九七一年重新改组全球指挥系统，首先抓"全球指挥系统的体系结构"研究，弄清各有关单位上、下、左、右之间的各种接口关系，体现了系统工程的原则，然后进行系统分析、系统设计，并把整个工作放在由国防部副部长为首的一个专门委员会进行统一规划与领导。为了更好地开展"体系结构"计划的工作，该委员会还成立了一个总系统工程师办公室，开始时只有十五个工作人员，到一九七六年增至四十五人。该办公室在系统总工程师领导下，监督和指导整个体系结构计划的贯彻执行，并在国防部各有关业务部门共同咨询下，为全球军事指挥控制系统的建设和技术改进工作，提供系统性的总体技术指导。它的经常工作是：一、负责指挥中心与各下属部门之间以及战略与战术之间的接口问题；二、了解国防部和各军兵种有关指挥、控制和通信方面的计划，使与体系结构有关的部分保持协调；三、为该系统的计划管理、物资调拨以及试验鉴定，提供技术支援；四、负责系统工程工作与费用估算；五、将该系统的体系结构计划恰当地转变为国防部及有关军兵种的具体

计划与安排。

从以上的阐述来看，现代军事指挥系统的设计是一个很庞大的工程，它所用的通信方式与手段十分繁多，涉及的面极广，各个部门之间的“接口”问题十分突出，因此必须要建立一个高度集中的领导机构，利用系统工程的原理和方法，设计出一个全面统一的整体规划，全面地制定标准化与通用化计划，才能真正实现高度集中的自动化。这又是军事系统工程的一个重要方面。

六

外文中“战略”这个词原意是将军的意思，后来军事家用它来表示“统帅的艺术”。克劳塞维茨总结了截至拿破仑为止的军事历史，把统帅对军队的战略领导称之为艺术，因为统帅都是依靠自己的才智亲自设计战略计划并亲自指挥军队的。然而，到了现代，任何一个统帅，无论他具有多么大的才能，都不能靠他一个人亲自组织、指挥、协调和操纵一部由千万个部件组成的庞大的现代化军事机器。一支现代化军队的统帅，必须在系统的参谋队伍和军事科学研究机构的辅助下，才能实现他对整个军队的统率，这正如现代在一切规模较大的社会生产和科学研究中所发生的情况一样。

军事领域内这样一个深刻的变化是一个过程。我国早在汉末军中就设置了作为统帅的幕僚官“参军”，在唐代就

有明确的固定的军事参谋职位●，而在西方则要晚得多。直到十七世纪在古斯达夫时代才萌发了一种对参谋工作的需要，他后来以很不正规的形式设置了助手，这些助手没有形成组织，只是在国王感到必要时才被叫去咨询意见。在十八世纪的欧洲，参谋概念的发展是比较迟缓的。普鲁士国王腓特烈大帝事实上是他自己的作战参谋长，拿破仑习惯于骑在马背上巡视整个战场，他集全部指挥大权于自身，他要求所有情报直送他本人，他在设计作战计划时不需寻求参谋意见。但是，由于他拥有数倍于腓特烈大帝的军队，再加上机动性的增长，战争已变成举全国之财力物力支持的复杂活动，他需要一个作为参谋的助手，帮他记住军队的配置情况，并且把他的决策变成书面指令，发布给隶属单位，以协同完成他的作战设计。拿破仑的这个助手就是柏特尔将军。后来，柏特尔在一七九六年提出了关于理想的参谋组织的思想。现代形式的总参谋部是十九世纪初（大约是一八〇一年至一八〇六年间）首先在普鲁士出现的。总参谋部作为一种组织，在和平时期拟制作战计划，系统地搜集在未来战争中需要的情报，如地形侦察、地图准备等。总参谋部在参谋学院的帮助下，通过历史研究、沙盘地图对阵，解析战争对策和军事演习来准备作战计划。

任何统帅的抉择过程的基本程序是：根据国家的政治目标，了解国际国内的形势，分析可供选择的各种作战方案，考虑敌人可能作出的各种反应，选择最可能取胜的方

案。要作出决断，他需要两种类型的材料，一种是可以定量描述的材料，例如：敌我双方的经济势力、军备、人力物力资源，以及它们在各种规模冲突中的消耗速率，武器系统的效能和易损性，后勤供应能力，随机因素的影响，以概率分布表示的敌我双方各种行动方案的效果，等等。另一种是定性描述的材料，如历史经验、士气、民心、传统、政治形势等等。用科学方法生产这些材料，就是现代军事参谋工作的任务。在第二次世界大战及战后的军事冲突中，由于战争在方法和手段上的复杂程度较以往有了很大增加，交战双方都需要对所采取的措施和反措施进行精确的定量分析，才可望在对策中取胜。因此，对参谋工作的要求愈加精益求精。统帅部对这种精确分析信息的强烈要求，成为参谋手段和参谋组织实现科学化的巨大动力。这一推动力的直接结果，就是一类专门为军事机关提供定量材料供决策参考的研究机构的出现，如美国国防部所属的计划分析与鉴定部，三军参谋长联席会议所属的研究分析与对策部，陆军参谋部所属的计划分析与鉴定局，空军参谋部所属的研究分析局，海军部所属的计划规划局，等等。这类研究机构按照不同的职责分工，运用数学和其他科学方法研究战略、战术和技术的相互作用，研究作战技术和装备使用方法的改进。

在十九世纪初叶，克劳塞维茨把军事科学称为军事艺术，他描述说："在这里智力活动离开了严格的科学领域，即离开了逻辑学和数学的领域，而成为艺术（就这个词的

广义而言），……”。从那以后，由于军事领域发生的深刻变化，今天，一幅全新的图象已经代替了这一描述。

战争各部分的关系错综复杂地交织在一起，这些相互关系还充满了偶然性的影响。从整体观点去处理这些关系是一道难题。拿破仑说过，这是一道连牛顿那样的人也会被吓退的代数难题。那时，军事统帅不是用数学而是用艺术来对这些难题作出判断。一个多世纪以后，出现了拿破仑时代未曾有过的东西，作为作战实验工具的战术模拟技术，军事家用来协助作出决策的运筹学理论方法，强有力的计算工具——电子计算机，以及运用这些科学手段的现代参谋组织，所有这一切已使定量地解决战略难题成为可能。

当然有可能还不等于就已经能真的做到。现代战争的复杂程度是空前的，涉及到整个国家人力物力的调度，还有许多国际因素，要在电子计算机上模拟一场大规模的战争是要把前面第二节里讲的战术模拟的范围加以扩大，时间过程延长，而且要把前面讲的第三节、第四节、第五节的内容都串联组织在一起。但把这么大范围的人类集体活动纳入一个科学定量计算模型的工作还开始不久[8]，就是有了模型，许多数据也还没有测定，现有电子计算机也不够大，计算能力受限制。要把战争博弈理论用在解决战略问题，还有待于科学技术的进一步发展，有待于社会科学的进一步发展。尽管如此，把这些已有成果用于某些战略的研究则是完全可能的，例如研究所谓“机灵武器”（即精

确制导武器）对战略的影响⑩。这是军事系统工程的又一重要贡献。

七

我们在前面几节中陈述了军事系统工程在参谋业务方面、在武器使用方面、在后勤业务方面、在组织建立指挥体系方面、在战略研究方面的应用，试图说明系统工程对我军现代化的重要意义。这些科学技术的发展虽然来源于资本主义国家，原来也是为他们国家的侵略政策服务的，但是军事系统工程是工程技术，是人类掌握了客观规律之后用来改造客观世界的技术，资产阶级能用，我们无产阶级也能用。我们可以"引进"这门技术来促使我国国防的现代化，这应该是毫无疑义的了。

我们应该首先考虑在我国建立必要的工作队伍。这又包括两个方面，一是在有关的部门配备军事系统工程的专业人员，如在从总参谋部到各级司令部都要有专业人员，从总后勤部到各级后勤部也要有后勤系统工程的专业人员。他们都是用军事系统工程的专业技术来加强参谋和后勤业务的，他们要与本部门的其他人员密切协同配合，共同完成上级交给的任务。

再一个方面是在我军设置研究和运用军事系统工程以及发展各种军事系统工程理论的专门单位。例如在军事科学院、在各军、兵种都应该有军事系统工程的研究单位；

各兵种的单位除研究战术外，还要对新武器的研制提出论证和战术技术要求。

为了配合以上工作，还需要多方面的确切数据，这是要各部队通过许多演习来收集的。例如：敌我双方武器的命中概率、易损性、操作效率，以及各种情况下目标的暴露程度、对目标的发现概率等。这就要求有负责组织这项工作的机关。

估计在不久的将来从事军事系统工程工作的人员将达几千人，其中专门学军事系统工程的高等教育水平的干部约一两千人。这就要求每年有军事系统工程的大学毕业生大约几百人。近几年要在我军高等军事院校设置相应的军事系统工程专业。国防科学技术大学已设置了有系统工程专业的系，培养高质量、高水平的系统工程人才。至于这些专业的课程设计问题，在另外一篇文章[1]已经讨论过，大致是两年基础课，一年专业基础课和一年专业课。专门结合军事系统工程的理论学科是反映现代战争特点的战略学、战役学、战术学、军制学和军事地理等军事科学，他们是专业基础课的一个组成部分。

在陈述了军事系统工程的五个方面的工作以及建立机构和培养专业人员之后，我们可以回顾整个问题，为什么系统工程的技术在军事上这么重要？

毛主席在《中国革命战争的战略问题》这一著作中指出："只要有战争，就有战争的全局。世界可以是战争的一

全局，一国可以是战争的一全局，一个独立的游击区、一个大的独立的作战方面，也可以是战争的一全局。凡属带有要照顾各方面和各阶段的性质的，都是战争的全局。”毛主席这一段论述，深刻地揭示了战争活动的一个极其重要的规律。

成功的军事统帅都具有一种特殊的才能，他在作战中能够通过迅速的判断从大量事物和关系中找出最重要和最有决定意义的东西。至少可以说，十九世纪初的军事理论家是这样认为的。克劳塞维茨就说过：“这种迅速的判断显然就是或多或少不自觉地对各种因素和关系进行比较，这比进行严格的推论能较迅速地抛开那些关系不十分密切和不重要的东西，能较迅速地找出关系最密切和最重要的东西。”这是一种要一个人从战争实践中获得的，因而就是难于传授的。

这种局面，在十九世纪开始有了变化。由于战争复杂程度的相对增加，十九世纪初叶在普鲁士出现了现代参谋组织和现代参谋技术的萌芽。参谋组织的萌芽，标志着军事统帅的个人才能已经需要以参谋的集体智慧来辅助；参谋科学技术的萌芽，标志着战争领域的思维活动已经需要用科学方法来进行组织。只有在这样的基础上，军事统帅才能在错综复杂的因素中找出最重要和最有决定意义的东西。

第二次世界大战是现代参谋组织和现代参谋科学技术发展的重要里程碑，这是经历了千百年战争的实践，有了

丰富的经验，才有可能进一步整理人们的感性认识，开始提高到定量的科学。这次规模空前的战争以极大的力量把一大批有才干的科学工作者吸引到拟订与评价战争计划、改进作战技术与技术装备的研究工作中。不同行业的科学工作者结合在一起，用电子计算机和其他新科学技术作为工具，研究分析作战技术、装备运用、组织指挥、后勤保障等方面的问题，并且提出建议，供军事决策机关参考。这种有组织的科学活动，产生了两个有深远意义的结果，一是使作战技术、装备运用、组织指挥和后勤保障方面的参谋技巧发展成为可以传授的科学技术，即可以系统地讲出道理的知识；另一个结果是利用这门参谋科学技术为作战技术、装备运用、组织指挥和后勤保障的参谋业务服务的研究组织的迅速发展。现代参谋科学技术和现代参谋组织，形成了军事系统工程，它在当前非常庞大而又极为复杂的军事工作中是有重要的位置的，因而它也是一支现代化军队所必须掌握的。

（一九七九年八月九日定稿）

本文是钱学森同志1979年7月24日在中国人民解放军总部机关领导同志学习会上的讲演稿，在写作中承中国科学院数学研究所和国防科学技术大学许国志同志大力协助，并提供了宝贵意见。

参考文献及注释

● 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》，1978年9月27日，第一版。

② 钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》，《哲学研究》，1979年第一期。这里讲了工程技术和技术科学在概念上的区别，说明选用《系统工程》这个词的理由。

③ 英语 Engineering（工程）在十八世纪出现的时候，专指战争兵器的制造和执行服务军事目的的工作。

④ 英语 Operations Research（运筹学）中的 Operations，本意是战争或演习过程中部队、军舰、飞机等的动作。

⑤ Robert Watson-Watt（罗伯特·沃森-瓦特）(1892—)，1935年春他在英国东海岸建立了世界第一个试验性雷达系统。

⑥ von Reisswitz。十八世纪出现的一些秘传的战争对策游戏在十九世纪初被拿破仑战争所中断，是 von Reisswitz 复兴了这种游戏并使它职业化。

⑦ Friedrich von Müffling（弗里德里希·冯·密福林）(1775—1851)，普鲁士元帅，总参谋长(1820)，柏林卫戍司令(1838)，枢密院院长(1841)。

⑧ 德文原字是 Kriegsspiel，字义为战争游戏，是普鲁士军队最早采用的对策模拟方法。

⑨ Владимир Александрович Сухомлинов（弗拉基米尔·亚历山德洛维奇·苏霍姆利诺夫）(1848—1926)，沙俄将军，历任基辅军区司令（1904），总参谋长（1908），陆军部长（1909—1915）。

⑩ Alfred Schlieffen（1833—1913），德国著名的军事思想家和战略家，1891—1906年期间任德军总参谋长。

⑪ 位于波兰马祖里城附近，第一次世界大战时属东普鲁士。

⑫ Insterburg，位于仆列哥利亚河畔，第一次世界大战时属东普鲁士，现名切尔尼亚霍夫斯克，属苏联。

⑬ Александр Васильевич Самсонов（亚历山大·华西里耶维奇·萨姆索诺夫）(1859—1914)，沙俄将军，历任华沙军区

参谋长（1906），第二集团军司令官（1914）。

⑭ Monte-Carlo 是法国和意大利交界附近摩纳哥公国的著名赌场。

⑮ 按照随机方式把十进制数字 0、1、2、3、4、5、6、7、8、9组合成位数一样的许多数，其中每个十进制数字出现的次序完全是随机的，但出现的机会又都是相同的；把这些组合成的数排列成表，即称随机数表。

⑯ John von Neumann（1903—1957），出生于匈牙利的美籍数学家，对博奕论和计算机理论有重要贡献。

⑰ 如果用非数学语言转述出来，这个定理的意思就是：在交战过程中，双方指挥官要在不完全了解对方采取什么策略的情况下选择自己的策略，每一方所采取的最有利于自己的策略，是假设对方是一个有理智的指挥官，他总是采取了最不利于我方的策略来进行对抗。按照这一原则选取策略，就可以在多次重复的对策中获得最大的取胜可能性。

⑱ Oskar Morgenstern，美国普林斯顿大学的经济学教授。

⑲ 《Theory of Games and Economic Behavior》，Princeton University Press，1944.

⑳ 战术模拟技术，即蒙特-卡洛战争博奕（Monte-Carlo War Game）或随机型战斗模拟（Probabilistic Battle Simulation）。

㉑ 即 Manual Battle Simulations.

㉒ 即 Computer-Assisted Battle Simulations.

㉓ 即 Computerized Battle Simulations.

㉔ Fleurus，在布鲁塞尔南偏东约四十公里。

㉕ Anthony Hermann Gerard Fokker，（1890—1939）德国著名的飞机设计师和制造家。

㉖ 库存论（Inventory Theory）。经营管理工作中，为了促进系统的有效运转，往往需要对元件、器材、设备、资金以及其它物资保障条件，保持必要的储备。库存论就是研究在什么

时间、以什么数量、从什么供应源来补充这些储备，使得保存库存、和补充采购的总费用最少。

㉗ 作者承张蕴钰同志指出我国军事参谋一职始见于唐代：高祖武德四年（公元六二一年）“……世民表称洛阳必克，又遣参谋军事封德彝入朝面论形势。”《资治通鉴》卷一百八十八。

㉘ 钱学森、郗家培：《组织管理社会主义建设的技术——社会工程》，《经济管理》1979年第一期。

㉙ P.Morrison，P.F.Walker:“A New Strategy for Military Spending”，Scientific American，Vol.239，No.4，p.48—61，Oct.1978。

钱学森　王寿云

系统思想和系统工程

今天是中央电视台系统工程讲座的第一讲，题目叫《系统思想和系统工程》，是个开场白，稿子是王寿云同志和我写的，由我来讲。

一

系统作为一个概念既不是人类生来就有，也不是象有些外国人讲的那样，是二十世纪四十年代突然出现的东西。系统概念来源于古代人类的社会实践经验，所以一点也不神秘。人类自有生产活动以来，无不在同自然系统打交道。《管子》《地员》篇、《诗经》农事诗《七月》、秦汉汜(音四)胜之著《汜胜之书》等古籍，对农作与种子、地形、土壤、水分、肥料、季节、气候诸因素的关系，都有辩证地叙述。齐国名医扁鹊主张按病人气色、声音、形貌综合辨症，用砭(音边)法、针灸、汤液、按摩、熨贴多种疗法治病，周秦至西汉初年古代医学总集的《黄帝内经》，强调人体各器官的有机

联系、生理现象和心理现象的联系、身体健康与自然环境的联系。战国时期秦国李冰设计修造了伟大的都江堰，包括“鱼咀”岷江分水工程、“飞沙堰”分洪排沙工程、“宝瓶口”引水工程三大主体工程和一百二十个附属渠堰工程，工程之间的联系关系处理得恰到好处，形成一个协调运转的工程总体。我国古天文学很早就揭示了天体运行与季节变化的联系，编制出历法和指导农事活动的廿四节气。所有这些古代农事、工程、医药、天文知识和成就，都在不同程度上反映了朴素的系统概念的自发应用。人类在知道系统思想、系统工程之前，就已在进行辩证地系统思维了，这正如恩格斯所说，“人们远在知道什么是辩证法以前，就已经辩证地思考了”●。

朴素的系统概念，不仅表现在古代人类的实践中，而且在古中国和古希腊的哲学思想中得到了反映。古中国和古希腊唯物主义思想家都从承认统一的物质本原出发，把自然界当作一个统一体。古希腊辩证法奠基人之一的赫拉克利特（约公元前460—370），在《论自然界》一书中说过：“世界是包括一切的整体。”古希腊唯物主义者德谟克利特（约公元前540—480）的一本没有留传下来的著作名为《宇宙大系统》。公元前六世纪至五世纪之间，我国春秋末期思想家老子强调自然界的统一性●；南宋陈亮（公元1143—1194）的理一分殊思想，称理一为天地万物的理的整体，分殊是这个整体中每一事物的功能，试图从整体角度说明部分与整体的关系●。用自发的系统概念考察自然现象，

这是古代中国和希腊唯物主义哲学思想的一个特征。古代辩证唯物的哲学思想包含了系统思想的萌芽。

古代朴素唯物主义哲学思想虽然强调对自然界整体性、统一性的认识，却缺乏对这一整体各个细节的认识能力，因而对整体性和统一性的认识也是不完全的。恩格斯在《自然辩证法》中指出："在希腊人那里——正因为他们还没有进步到对自然界的解剖、分析——自然界还被当作一个整体而从总的方面来观察。自然现象的总联系还没有在细节方面得到证明，这种联系对希腊人来说是直接的直观的结果。这里就存在着希腊哲学的缺陷，由于这些缺陷，它在以后就必须屈服于另一种观点"●。对自然界这个统一体各个细节的认识，这是近代自然科学的任务。

十五世纪下半叶，近代科学开始兴起，力学、天文学、物理学、化学、生物学等科目逐渐从混为一体的哲学中分离出来，获得日益迅速的发展。近代自然科学发展了研究自然界的独特的分析方法，包括实验、解剖和观察，把自然界的细节从总的自然联系中抽出来，分门别类地加以研究。这种考察自然界的方法移植到哲学中，就成为形而上学的思维。形而上学的出现是有历史根据的，是时代的需要，因为在深入的、细节的考察方面它比古代哲学是一个进步。但是，形而上学撇开总体的联系来考察事物和过程，因而它就"以这些障碍堵塞了自己从了解部分到了解整体、到洞察普遍联系的道路"●。

十九世纪上半期，自然科学已取得了伟大的成就。特

别是能量转化、细胞和进化论的发现，使人类对自然过程的相互联系的认识有了很大提高。恩格斯说："由于这三大发现和自然科学的其它巨大进步，我们现在不仅能够指出自然界中各个领域内的过程之间的联系，而且总的说来也能指出各个领域之间的联系了，这样，我们就能够依靠经验自然科学本身所提供的事实，以近乎系统的形式描绘出一幅自然界联系的清晰图画。描绘这样一幅总的图画，在以前是所谓自然哲学的任务。而自然哲学只能这样来描绘：用理想的、幻想的联系来代替尚未知道的现实的联系，用臆想来补充缺少的事实，用纯粹的想象来填补现实的空白。它在这样做的时候提出了一些天才的思想，预测到一些后来的发现，但是也说出了十分荒唐的见解，这在当时是不可能不这样的。今天，当人们对自然研究的结果只是辩证地即从它们自身的联系进行考察，就可以制成一个在我们这个时代是令人满意的'自然体系'的时候，当这种联系的辩证性质，甚至迫使自然哲学家的受过形而上学训练的头脑违背他们的意志而不得不接受的时候，自然哲学最终被清除了。"❻十九世纪的自然科学"本质上是整理材料的科学，关于过程、关于这些事物的发生和发展以及关于把这些自然过程结合为一个伟大整体的联系的科学"❼，这样的自然科学，为唯物主义自然观建立了更加坚实的基础，为马克思主义哲学提供了丰富的材料。马克思、恩格斯的辩证唯物主义认为，物质世界是由无数相互联系、相互依赖、相互制约、相互作用的事物和过程所形成的统一整体。辩

证唯物主义体现的物质世界普遍联系及其整体性的思想，也就是系统思想。系统思想是辩证唯物主义的内容，绝不是国外一些人所说那样是二十世纪中叶的新发现和现代科学技术独有的创造。

当然，现代科学技术对于系统思想方法是有重大贡献的。第一个贡献在于使系统思想方法定量化，成为一套具有数学理论、能够定量处理系统各组成部分联系关系的科学方法；第二个贡献在于为定量化系统思想方法的实际应用提供了强有力的计算工具——电子计算机。这两大贡献都是在二十世纪中期实现的。

社会实践活动的大型化和复杂化，要求系统思想方法不仅能定性，而且能定量。解决现代社会种种复杂的系统问题，对材料的定量要求越来越强烈，这尤其表现在军事活动中，因为战争中决策的成败关系到国家民族的生死存亡。第二次世界大战是定量化系统方法发展的里程碑。这次战争在方法和手段上的复杂程度较以往的战争有很大增长，交战双方都需要在强调全局观念、从全局出发合理使用局部、最终求得全局效果最佳的目标下，对所拟采取的措施和反措施进行精确的定量分析，才有希望在对策中取胜。这样一种强烈的需要，以极大的力量把一大批有才干的科学工作者吸引到拟订与评价战争计划、改进作战技术与军事装备使用方法的研究工作中，其结果就是定量化系统方法及强有力的计算工具电子计算机的出现，并成功地应用于作战分析。战后，定量化系统方法开始广泛地用来

分析工程、经济、政治领域的大型复杂的系统问题。一当取得了数学表达形式和计算工具，系统思想方法从一种哲学思维发展成为专门的科学。

现在我们把以上所说的再小结一下。恩格斯说："思维既把相互联系的要素联合为一个统一体，同样也把意识的对象分解为它们的要素。没有分析就没有综合。"❶系统思想是进行分析与综合的辩证思维工具，它在辩证唯物主义那里取得了哲学的表达形式，在运筹学和其它系统科学那里取得了定量的表述形式，在系统工程那里获得了丰富的实践内容。古代农事、工程、医药、天文方面的实践成就，建立在这些成就之上的古代中国和希腊朴素的唯物主义自然观（以抽象的思辨原则来代替自然现象的客观联系）；近代自然科学的兴起，由此产生的形而上学自然观（把自然界看做彼此隔离、彼此孤立、彼此不相依赖的各个事物或各个现象的偶然堆积）；十九世纪自然科学的伟大成就，以及建立在这一成就基础之上的辩证唯物主义自然观（以实验材料来说明自然界是有内部联系的统一整体，其中各个事物、现象是有机地相互联系、相互依赖、相互制约着的）；二十世纪中期现代科学技术的成就，为系统思维提供的定量方法和计算工具；这就是系统思想如何从经验到哲学到科学、从思辩到定性到定量的大致发展情况。

二

下面我们来讲讲系统工程，也就是处理系统的工程技术。

从二十世纪四十年代以来，国外对定量化系统思想方法的实际应用相继取了许多个不同的名称：运筹学(OPERATIONS RESEARCH)，管理科学(MANAGEMENT SCIENCE)、系统工程(SYSTEMS ENGINEERING)、系统分析 (SYSTEMS ANALYSIS)、系统研究(SYSTEMS RESEARCH)，还有费用效果分析(COST-EFFECTIVENESS ANALYSIS) 等等。他们所谓运筹学，指目的在于增加现有系统效率的分析工作；所谓管理科学，指大企业的经营管理技术；所谓系统工程，指设计新系统的科学方法；所谓系统分析，指对若干可供选择的执行特定任务的系统方案进行选择比较；如果上述选择比较着重在成本费用方面，即所谓费用效果分析；所谓系统研究，指拟制新系统的实现程序。现在看来，由于历史原因形成的这些不同名称，混淆了工程技术与其理论基础即技术科学的区别，用词不够妥当，认识也不够深刻。国外曾经有人试图给这些名词的涵义以精确区分，但未见取得成功。

用定量化的系统方法处理大型复杂系统的问题，无论是系统的组织建立，还是系统的经营管理，都可以统一地

看成是工程实践。工程这个词十八世纪在欧洲出现的时候，本来专指作战兵器的制造和执行服务于军事目的的工作。从后一涵义引伸出一种更普遍的看法：把服务于特定目的的各项工作的总体称为工程，如水力工程、机械工程、土木工程、电力工程、电子工程、冶金工程、化学工程，等等。如果这个特定的目的是系统的组织建立或者是系统的经营管理，就可以统统看成是系统工程。国外称运筹学、管理科学、系统分析、系统研究以及费用效果分析的工程实践内容，均可以用系统的概念统一归入系统工程；国外所称运筹学、管理科学、系统分析、系统研究以及费用效果分析的数学理论和算法，可以统一地看成是运筹学。

在科学技术的体系结构❺中，系统工程属于工程技术。正如工程技术各有专门一样，系统工程也还是一个总类名称。因体系性质不同，还可以再分为门类，如工程体系的系统工程叫工程系统工程，生产企业或企业体系的系统工程叫经济系统工程，国家行政机关体系的运转叫行政系统工程，科学技术研究工作的组织管理叫科研系统工程，打仗的组织指挥叫军事系统工程，后勤工作的组织管理叫后勤系统工程，计量体系的组织叫计量系统工程，质量保障体系的组织建立与管理叫质量保障系统工程，信息编码、传输、存贮、检索、读出显示系统的组织管理叫信息系统工程。系统工程不是一类系统的组织管理技术而是各类系统组织管理技术的总称。各类系统工程，作为工程技术的共同特点在于它们的实践性，即要强调对各类系统问题的应用，

强调改造自然系统、创造社会生活各方面人所要的系统，强调实践效果。

在科学技术的体系结构中，工程技术的理论基础是技术科学。例如，水力工程的理论基础是水力学、水动力学、结构力学、材料力学、电工学等。什么技术科学是系统工程的共同理论基础呢？是运筹学。我们所说的运筹学，沿用的是二次世界大战出现的名词运筹学，但在内容和范围上又有所区别。二次世界大战时的运筹学，包含了一些我们今天所说的军事系统工程的内容，当时叫军事运筹学(MILITARY OPERATIONS RESEARCH)。我们今天所说的运筹学属于技术科学，不包括军事系统工程的内容，只包括系统工程的特有数学理论：线性规划、非线性规划、博奕论、排队论、库存论、决策论、搜索论等。除了运筹学，系统工程的共同理论基础还有计算科学。不仅各类系统工程有共同的理论基础，每门系统工程还有其特有的专业理论基础。工程系统工程特有的专业基础是工程设计，科研系统工程特有的专业基础是科学学，企业系统工程特有的专业基础是生产力经济学，信息系统工程特有的专业基础是信息科学和情报科学，军事系统工程特有的专业基础是军事科学，经济系统工程特有的专业基础是政治经济学，环境系统工程特有的专业基础是环境科学，等等。

控制论的奠基人维纳曾经说过："把自然科学中的方法推广到人类学、社会学、经济学方面去，希望能在社会领域取得同样程度的胜利"，这是一种"过分的乐观"[10]。系统

工程的现代发展，证明维纳在一九四八年的这番预言是保守的。系统工程在自然科学、工程技术与社会科学之间构筑了一座伟大的桥梁。现代数学理论和电子计算机技术，通过一大类新的工程技术——各类系统工程，为社会科学研究加添了极为有用的定量方法、模型方法、模拟实验方法和优化方法。系统工程应用于企业经济管理已成为现实，并将应用于更巨大的社会系统。系统工程为自然科学、工程技术工作者同社会科学工作者的合作，开辟了广阔的前景。我国系统工程工作者与社会科学工作者合作，已经在全面质量管理、人口控制计划管理方面取得了可喜的成绩。

马克思说："一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官——所产生的各种一般职能"●。社会主义社会具有高度的组织结构，共同劳动的组织程度和规模远较马克思时代高得多、大得多。任何一种社会活动都形成一种系统，复杂的系统几乎无所不在。每一类系统的组织建立、经营运转，就成为一项系统工程；组织管理社会主义建设的技术就是社会系统工程，简称社会工程●。各类系统工程可以解决的问题，涉及整个社会。领导艺术是一种离开数学领域的才能，它能从大量事物的复杂关系中判断出最重要最有决定意义的东西。实现四个现代化，是极其伟大的社会工程。领导这一工程的任何决策，不仅需要领导艺术，更需要领导科学；不仅需要定性的材料，更需要定量的材料。用科学方

法产生这些定量材料，并提供领导抉择参考，是我国现代化建设必不可少的一个专门行业。这个行业，是为国民经济建设各级领导机关特别是中央一级机关当参谋的。这个行业所从事的科学研究活动，是综合利用自然科学、社会科学、工程技术特别是系统工程，为国民经济建设的重大抉择问题提出可供选择的方案。我国社会主义社会对于系统工程的需要，犹如十九世纪中叶资本主义社会对于工程技术的需要一样。那时，因为自然科学的发展，使千百年来人类改造自然的手艺上升成为有理论的科学，出现了工程技术。由于资本主义社会对工程技术的自觉应用，从而爆发了一场生产力发展的大变革。今天，系统工程的自觉应用将对我国社会生产力的发展产生变革作用。这或迟或早成为现实，取决于我们的认识。

三

下面我再讲讲系统工程工作在我国的发展。

运筹学在我国的发展始于一九五五年。那时，这样一个认识已经形成：我国有计划按比例的经济建设十分需要运筹学。一九五六年，在中国科学院力学研究所建立了我国第一运筹学研究组；一九六〇年底，中国科学院力学研究所与中国科学院数学研究所的两个运筹学研究室合并成为数学研究所的运筹学研究室。华罗庚教授从六十年代初期起在我国大力推广“统筹法”，而取得显著成就；在这同

时，随着国防尖端技术科研工作的发展，我国在工程系统的总体设计组织方面也取得了丰富的实践经验。一九六六年至一九七六年，我国发生了十年动乱，也就说不上在这方面还能存在什么发展。粉碎“四人帮”后，系统工程的推广应用出现了新局面，一九七八年五月中国航空学会在北京召开了军事运筹学学术会议。一九七八年九月，我国科技工作者提出了利用系统思想把运筹学和管理科学统一起来的见解，提出了系统工程是组织管理技术的思想，一九七九年六月，中国管理现代化研究会在天津召开了系统工程学术交流会；一九七九年七月，中国自动化学会在芜湖召开了系统工程学术讨论会；一九七九年十月，中国科学院，教育部，社会科学院，一、二、三、四、五、六、七、八机部，总参，总后，军事科学院，军事学院，国防科委和军兵种的一百五十名代表，在北京举行了系统工程学术讨论会，国务院副总理耿飙、王震，总参副总长张爱萍、李达，以及各有关部门领导同志十余人，出席了这次讨论会的开幕式，体现了党和政府对系统工程在四化建设中作用的重视。这次会上我国21名知名科学家联合向中国科协倡议成立中国系统工程学会。西安交通大学、清华大学、天津大学、华中工学院、上海交通大学、大连工学院、上海化工学院、上海机械学院、哈尔滨工业大学、北京工业学院、国防科技大学相继成立了系统工程的研究室、研究所或系；上海机械学院和国防科技大学已招收系统工程专业的本科生。中国航空学会举办了系统工程和运筹学讨论

班；中国自动化学会成立了系统工程专业组。一九八〇年二月二十六日，中国科学院系统科学研究所举行了成立大会，方毅副总理和中国科学院领导到会表示热烈祝贺。一九八〇年三月二十二日，包括西安地区国防工业系统、高等院校与工交财贸系统七十余名会员的西安系统工程学会成立。一九八〇年下半年，中央人民广播电台将首次举办全国性的系统工程广播讲座，由九位知名科学家播讲。现在，全国科协和中央电视台又联合举办这次系统工程电视讲座，内容包括系统工程基本概念及系统工程在四化建设中的应用、系统工程方法、系统工程理论基础和系统工程人才培养等四个方面，全部讲座由中国自动化学会、中国航空学会、中国铁道学会和中国系统工程学会共同承担。我国科技工作者已经认识到：系统工程同现代化建设各个领域的组织管理工作是紧密联系在一起的。他们已着手进行实验，将系统工程应用于工程计划的协调与平衡、工业企业全面质量管理、人口控制计划以及军事装备的规划。以上这一系列活动表明，我国科技工作者对系统工程的应用是有认识的，他们正在作出实际努力！我们希望中央电视台的这一系列广播能进一步推动系统工程在我国的发展，为我国社会主义的四个现代化做出贡献。

本文是钱学森同志1980年在中央电视台系统工程讲座的讲稿，原载中国科协普及部《系统工程普及讲座汇编》（上）。

参 考 文 献

❶ 《马克思恩格斯选集》，第三卷，第182页。

❷ 见《老子》二十五章。

❸ 见任继愈主编《中国哲学史》第三册，第273页。

❹ 《马克思恩格斯选集》，第三卷，第468页。

❺ 恩格斯，《马克思恩格斯选集》，第三卷，第468页。

❻ 《路得维希·费尔巴哈和德国古典哲学的终结》，《马克思恩格斯选集》，第四卷，第241页。

❼ 同上。

❽ 《反杜林论》，《马克思恩格斯选集》，第三卷，第81页。

❾ 钱学森："大力发展系统工程，尽早建立系统科学体系"，《光明日报》，1979年11月10日。

❿ 维纳：《控制论》，科学出版社，第162—163页。

⓫ 《马克思恩洛斯全集》第二十三卷，第362—363页。

⓬ 钱学森、乌家培：《组织管理社会主义建设的技术——社会工程》，《经济管理》，1979年第1期。

钱 学 森

情报资料、图书、文献和档案工作的现代化及其影响

毛主席曾在一九六九年精辟地指出技术革命不同于技术革新，技术革命是指技术上的巨大变革，它对生产力的发展以及对整个社会带来重大的影响；毛主席还举了三项技术革命的事例，即十八世纪的蒸汽机、十九世纪的电力和二十世纪的核能。我们根据这个非常明确而严密的技术革命概念，提出电子计算机也是一项技术革命，因为电子计算机不但大大推动了生产自动化，而且在广泛的领域内电子计算机代替了人的一部分脑力劳动，以至对现代社会发生了深刻的影响。对这样一个认识，有的同志同意，也有些同志表示怀疑；还有少数同志强烈地反对。但事情总是越辨越明的，应该欢迎怀疑的人、反对电子计算机是技术革命的人，他们可以促使认识深化。

本文是讲情报资料、图书、文献和档案工作现代化的，但也可以进一步说明电子计算机是毛主席所说的技术革命，因为在这方面即将到来的变革是伟大的，深远的。这里提出的有些观点并不成熟，写出来请大家讨论，以便弄

清这个方面现代化带来的影响。

一

人是通过实践认识客观世界的，首先是感性认识，然后再上升到理性认识。但在人还没有发展语言这个工具时，一个人的认识也只有随他个人的死亡而消失，无法累积。当人类有了语言，就使得一个人的认识可以转递给另一个人，实践经验和由此而来的对客观世界的认识就免得因人而去，得以保留，得以累积。后来又发明了文字，发明了纸，发明了印刷技术，这些都被认为是人类发展史上的大事，因为他们大大方便了、加速了人类经验以及知识的累积，创立了越来越丰富的人类精神财富。

图书、资料和文献的积累是随着人类脑力劳动量的增长而不断加速的。在古代，一个箱子就差不多把书籍都装下了，到了后来，我们的前人早有汗牛充栋之叹。及至本世纪，图书、文献、资料，还有档案，更是飞速地累积着，简直可以说是爆炸性的。我们仅以科学技术文献中的一小部分——化学文献为例，光是浏览一下世界上一年内发表的有关化学的论文和著作，一位化学家每周看四十小时，要读四十八年。这就清楚地说明要象过去那样，一位学者、作家完全靠自己去查所需的图书、资料，搞“单干户”的工作方式，已是不太可能的了。你要查图书、资料，你就没有时间搞研究、搞创作；你要搞研究、搞创作，你就没

有时间查图书、资料。

一个人搞不来，就要求社会分工，于是产生了一种新的职业，这在科学技术界叫情报工作者或情报专家，在图书馆叫图书馆工作者或图书馆专家，在档案馆叫档案员或档案专家。这是一个近代社会的行业。我们自建国以来，国家十分重视情报资料、图书、文献和档案工作，全国已有一直分布到边远地区的各类专业单位。并且组建了一支数量相当大和具有一定水平的专业队伍。

但总的来说，我们在这方面的工作离现代化还很远。就以科学技术的情报资料工作而论，我们直到现在的一个大问题就是科学技术人员往往不能直接使用外文资料，要靠情报资料人员把外文译成汉文。所以我们的科技情报工作队伍中有相当一部分是译员，即能译科技专业文献的外文翻译。我们的又一个问题是缺乏复制设备，因为我国至今还没有一个部门主管复印机的科研与生产。每年虽然花了不少外汇进口科技图书，但对要用它的人来说，还是“凤毛麟角”，弄不到手。这就使得科技情报人员辛苦地发扬背篓商店精神，送“货”上门；在交通不便地区，硬是把文献资料放在背篓里，爬山涉水，送到科技人员手里。还有一个问题就是科技情报工作，部门分隔，地区分隔，消息不通，各自为政。这就导致工作重复，一篇重要科技文献，你也译，我也译；你也印发，我也印发，把本来不足的力量又浪费了不少。

科技情报资料工作的落后状况也代表了其他方面，所

以情报资料、图书、文献和档案工作的现代化是势在必行的了，不然我国虽有这些不怕苦、不怕累、不怕死的情报资料、图书、文献和档案人员，工作还是跟不上加速实现四个现代化的需要。

二

什么叫情报资料、图书、文献和档案工作现代化？我们先从具体工作讲起，然后再讲如何组织全国的工作，以及和全世界的工作协同起来。

对情报资料、图书、文献和档案来说，也许第一个问题是收集的问题。但是，这个问题在建立了无所不包括、没有任何检索查看阻碍的情况下，可以自然解决，用不着我们耽心查不到所要的图书、文件。

第二个问题是情报资料、图书、文献和档案的内容，也就是材料的存储或存储技术。其实用脑子记是存储，写在纸上是存储，印成文件、书刊也还是存储。这些古老的存储方法有个优点，就是读取很直接，不需要其他辅助设备。但它们也有一个共同的缺点，就是存储的密度太低，存储物质量太大，从前还不过是“汗牛充栋”，现在则是一列火车也装不下，一所大楼也容不下。解决的办法就只能放弃直接阅读，用光电设备，同时设法大大增加信息存储的密集度。一类技术是用摄影，把一页纸面缩小为一颗豆粒大小的胶片面积，进一步再把几十页纸面的内容缩小为

一颗豆粒大小的胶片面积。现在的缩微胶片，已能在105×148毫米的胶片上录下三千二百页16开的印刷品。另一类技术是用磁带记录，这我们大家都很熟悉，一卷三百六十米长的磁带一般可以录四十分钟的讲话，即大约六千字。但这是比较低的密度，高密度的磁带技术可以在半个手掌大的一卷磁带上，录下一个人一天讲八小时，讲二百五十天的内容。这些新的信息存储技术比起古老的办法，其所需存储物质量，就可以成千上万倍地缩减，一个大楼的库存可以缩小到一个柜子就放下了。

但这还不是极限，我们现在只不过把记录单元缩小到微米大小，将来电子技术再发展，还可以把记录单元缩小到原子尺寸，即埃的尺寸，再小一万倍。到那一步，存储物质量将再比现在缩小几亿倍以上。所以一旦我们不要求直接阅读，存储技术就可以大踏步地发展，我们现在只是迈出几小步，更大的变革还在将来。

既然放弃直接阅读，就要有一种装置把记录在存储物质上的内容显示出来，让人能阅读。显示也包括翻译，因为存储记录可能是编码的，不能让人直接读编码，要译成语言、文字或图象。这种装置就是通常所说的“终端”，实际上它是具有各种电子控制的彩色显象管，是彩色电视接收机一类的电子设备。它往往有打字和控制用的键盘，也有一个与存储库通话的电话。要阅读的情报资料、图书、文献和档案就在显象管上显示出来，也可以接上复制机，制成文件。这方面的问题可以归纳为第三个问题，即终端

技术。

现在讲情报资料、图书、文献和档案工作现代化的第四个问题，也是核心问题，不解决它，现代化就行不通。这就是检索问题。因为尽管存储问题解决了，如果还是老办法通过终端把库存一项一项、一件一件调出来查阅，前面讲的一年出版的化学文献要查看四十八年的矛盾还是无法解决。但是，电子计算机的出现为我们提供了自动化检索的可能，因为一旦制订了电子计算机检索时机器工作的方法和程序，电子计算机的速度可以比人快上千万倍。这样，查看一年中发表的化学文献就不要四十八年了，只用不到一分钟就行了。所谓方法和程序就是情报资料、图书、文献和档案存储库内容的组织，即每一件材料的编码，库存的排列，计算机工作时查编码的程序，以及提取内容的程序。这一套已经成为一门专门的科学技术，叫检索技术。

现行的电子计算机检索制度是当工作人员在终端上与信息库接通后，要求某一方面的材料，电子计算机按预定程序工作后，在终端上先显示出材料的题目；工作人员可以选其中若干项，第二步电子计算机再调出选定项目的提要，再在终端上显示；工作人员可以就此满足，或再进一步要那一项文件的详细摘要，再在终端上显示。最后工作人员也可以要附设于终端的复制机，制出材料的复制件。一般整个上述过程只要几分钟到十几分钟。

现代化的最后一个问题是通信问题或通信技术。情报资料、图书、文献和档案的存储库是一个投资项目，不可

能谁人都有，必须设于中心地点；电子计算机也是一个投资项目，也只能放在中心地点。而终端又必须在使用者身旁才方便，这就要有从终端到电子计算机、到中心库的通信线路。通信线路把终端、电子计算机和存储库组成一个体系，这个体系就是情报资料、图书、文献和档案的自动化体系。前面已经说过，存储技术还有很大的潜力，还可以大大提高，自动化体系中其他两门技术，电子计算机的检索技术和通信技术也同样可以大大发展，所以现代化情报资料、图书、文献和档案体系还可以进一步发展，承担起比现在能想到的还要大得多的工作。

三

虽然上述以电子计算机检索为核心的自动化体系出现也不过十几年，但目前已风起云涌，发展十分迅速；有的是专业化的，以某一特定领域为界限的，如化学文献；也有以某一单位的业务为界限的，如美国《纽约时报》的资料库；也有以某一社会活动为范围的，如零售商情等等。因为本来情报资料、图书、文献和档案中的绝大部分是没有国家界限的，各搞各自的，会造成重复，所以自然而然地出现国际的联系。西欧国家就是如此，某一个国家的工作人员可以通过体系的通信网去调看另一个国家存储库的材料。由此看来沟通全世界，形成一个全球性的体系是大势所趋。这里首先出现一个标准化的问题，即检索用的编码要标准

化，不然国与国之间，甚至存储库与存储库之间不统一，不便使用。至于人类语言的标准化恐怕不是短时间内能实现的，所以我们为了能充分使用情报资料、图书、文献和档案的自动化体系就应该多学几门外文；学外文应该成为教育的一个重要内容。当然，将来终端技术有了发展时，终端可以自动地把外文翻译出来。

对我国来说，汉字的编码是个必须抓紧解决的问题。对此，我国科学技术情报工作人员早已重视。已开过多次会议研究，但因汉字结构自成一格，没有可资参考的材料，大家各抒己见，提出的方案不下数十种，有的直接用拉丁字母拼音，有的用汉字笔划，有的用字形号码，有的用形旁声旁等等，还定不下来。因为汉字编码又涉及到将来汉字的自动化打字，汉文的自动化排字，从而更进而涉及到汉字的简化，这是一个很复杂而又十分重要的问题，一旦定案，就不宜轻易改动，是百年大计。最好要由国家召集各有关方面共同研究，不能只靠科学技术情报工作者来选定汉字编码方案。

既然要参加世界网，那就有一个参加什么的问题，总有一些是我国地区性的，不必参加世界交流的。这个界限分清后，才好搞编码，搞存储库的安排。在此基础上，我们要搞国家情报资料、图书、文献和档案体系的设计或规划，建什么样的存储库，设什么样的电子计算机，以及通信线路的建设，终端的大体数目等。而这一切又必须同已有的老的设施，诸如图书馆等以及世界的体系衔接起来。这是

一个庞大的“系统”，它的设计、规划、建设和运转，以及逐步改进将是一件大事，是一种系统工程❶工作。从系统工程的技术角度来看，情报资料、图书、文献和档案都是一种“信息”，这种系统工程的目的就是信息的存储、信息的检索和提取，信息的传输和信息的显示，所以这整个技术可以称为信息系统工程。

为了建立这个现代化的信息系统或信息体系，我们一定要逐步发展我国的某些工业，如存储材料工业、终端工业、复制机工业等；也要培养“信息科学技术”的专门人才；现有的图书馆、档案馆、情报资料单位的工作人员还必须培训和学习这门新技术。他们是信息专家或信息工程师，是信息体系的建设者，也是使用中的响导和顾问。

在打好我国基础后，我们要考虑参加全世界的信息体系。世界信息体系所要的通信道，看来最宜用通信卫星，它信道质量好，通信距离远，建设费用低。也可能是这个原因，有人称航天技术的当前阶段为航天信息技术时代。

四

当我们讨论了建立现代化的情报资料、图书、文献和档案信息体系之后，让我们想一想这将是多大的一个变化。向来人自一生下来，都在用脑子记住以往人类和自己社会实践的经验和由此而产生的知识。对一个脑力劳动者来说更是如此。古人夸一个学者，说他博学强记，可见在脑子

里记住学问的重要性。但一个人记得住的东西虽有不同，有人多些，有人少些，但总有限，比起人类千百年累积的知识量，不过沧海之一粟，所以前人也说皓头穷经。但在将来，我们将从这一繁重的脑力劳动中彻底解放出来：查阅材料可以做到如同自己脑子记住它一样便捷，那就不要去费脑子记了，要时用终端就是了。

我们再深思一步：什么是情报资料、图书、文献和档案？它包括不包括文学？当然包括。它包括不包括绘画？也包括。它也包括音乐乐谱、录音、包括录象……，它也包括文物档案。甚至通过全息摄影，它也可以包括造形美术，如雕塑等。那么，我们所设计的信息体系简直可以包括全部人类千百年来创造的、而且还在不断创造的精神财富[2]。而这全部精神财富可以由我们每一个人随手调用和享受。这不但是从旧的脑力劳动中解放出来，而且是获得了一个伟大的新世界，从来未有的高度文化的新世界。难道这不是天翻地复的变化！

脑子不要花在记忆上了，那脑子还干什么？从繁重性记忆脑力劳动解放出来的人，将有可能把智慧集中到整理人类的知识，全面考察，融会贯通，从而能搞更多更高的创造性脑力劳动。人将变得更为聪明，人类的前进步伐更将加快。

这一变化也将使传统的教育制度发生根本的变化，学习内容不同了，除了掌握好语言文字和外文，重点将是整体，不是枝节，学是要学好基础，学科学技术的体系[3]，

学自然科学的体系，学社会科学的体系，学哲学，这是理论学习。另一方面是运用这些理论的技巧或手艺，这包括脑力劳动和体力劳动，这也是必要的，不然我们还是不会改造客观世界，只能空谈，不务实际了。但我们看得出来，脑力劳动和体力劳动的差别将大大缩小，趋于消亡。这就是现代化情报资料、图书、文献和档案信息体系所带来的影响，以及它的进一步发展所显示的前景。恩格斯说过："摆脱了资本主义生产的框框的社会"，能"造就全面发展的一代生产者，他们懂得整个工业生产的科学基础，而且其中每一个人都从头到尾地实际阅历过整整一系列生产部门，所以这样的社会将创造新的生产力"❹。所以这个前景就是走向共产主义。

触发这一伟大变革的，仍然是电子计算机。这样看来，难道电子计算机不是毛主席讲的能与蒸汽机、电力和核能并列的一项技术革命吗？

原载《科技情报工作》，7(1979)

参考文献及注释

❶：钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》，1978年9月27日。

❷：在国外，有人称情报资料为"人类的第二资源"。这是强调了情报资料的重要性，但按中国话的习惯，这是不妥当的。我们还是用"人类精神财富"这个词。

❸：钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》、《哲学

研究》,1979年1月号，20～27页。

④：恩格斯,《反杜林论》,《马克思恩格斯选集》,人民出版社,1972年，第三卷，335～336页。

钱学森

论科学技术研究的组织管理与科研系统工程

我们都知道科学技术现代化是四个现代化的关键，而要科学技术现代化又必须大大提高我们组织管理科学技术工作的水平。关于这个问题我在十六年前也有一篇文字[1]着重讲了科学技术研究或研制单位内部的组织管理问题。但现在看来，那里的一些概念还不够清楚，而且当时我也没有涉及更大范围，以至全国性的科技组织管理问题。我现在认为科学技术的组织管理工作正如其他组织管理工作一样，是要运用系统工程[2]的；说是工程，就是要强调实干，取得实际效果，不是光研究学问。

在这篇文字里我想谈谈我现在关于这个问题的意见，也就是科学技术研究的组织管理，有关的系统工程，特别是科学技术研究的系统工程（以下简称科研系统工程），它的内容与方法，为的是抛砖引玉，请大家批评讨论，以求更好地解决这个重要问题。

一

首先要问：既然科学技术研究的组织管理是一门工程技术，是系统工程，那么什么是搞这门工程技术的理论呢？我们讲过一切系统工程的专业都要用运筹学这门技术科学[2]，我也讲过科研的组织管理还特别要靠科学学[3][4]这门专研究科学技术研究这一社会活动的社会科学。前者是各门系统工程的方法理论，后者是有关科研组织管理的方针、政策的理论指导，当然在系统工程的具体工作中，我们还要靠现代化计算工具电子计算机。这些情况在本文后面还要谈到，但在这里我们要强调系统工程是技术，它是在方针政策决定以后搞组织实施的，它本身不包括科学技术研究的方针政策的制订。

制订我国科学技术工作的方针、政策要靠科学学，因为科学学能说明科学技术工作和生产力发展的关系，能阐述科学技术本身发展的趋向，能给出世界不同类型国家科学技术工作的不同性质和其费用占工农业总产值的比例等等，这些特别是科学学的两大分科，政治科学学和科学体系学[5]所要解决和回答的。不解决这些问题，我们在科学技术现代化的道路上就不能高瞻远瞩，不能下决心，从而耽误大事。另一方面由于科学技术工作的连续性，科研方针、政策的制订还要有长远考虑，还必须向前看几十年，看到二十一世纪，不然也制订不好计划、规划。这就又涉

及到另一门新兴的社会科学，未来学[5][6]。例如我们[7]曾根据未来学预测说，到二十一世纪，我国大约十亿人口中将有近二亿人是直接从事科学技术工作和从事组织管理工作的，也就是说科学技术工作将比现在增长几十倍。不看到这个前景，我们怎么能制订正确的方针、政策呢？

但制订我国科学技术的方针、政策还要考虑更大范围的问题，它是国家的重大决策，必须由党中央和国家领导来定。下面我们就专说在科学技术方针、政策决定之后，如何组织实施的问题。

二

我们要看到：严格说来，也不是一切组织实施的问题都是有关科研的系统工程的问题。例如科学技术的研究工作要有大量优秀的科学技术人员，包括自然科学工作者、教学工作者、还有搞技术科学的和工程师、技术人员，以及社会科学工作者、哲学工作者，所以培养人材是组织实施的一个重要方面。但就工作体系来说，从系统来说，那是属于教育的体系，教育的系统，我们把其组织管理称为又一门系统工程，即教育系统工程[8]。当然这里有交叉，因为特别在高等院校，它们一方面是教育单位，是教育工作的系统，但它们又同时是科学技术研究的一个方面军。我想以系统概念来说，一所高等院校是一个比较完整的系统，不能硬划分为一个教育系统，一个科研系统，教学与科研

要结合，搞科研是为了真正搞好教学，提高学生质量。所以高等院校的组织管理应该作为一门教育系统工程来处理。从这个角度看，现在流行的所谓“两个中心”论，是否妥当？值得研究。但在考虑全国或地区的科学技术工作时，又要把有关高等院校的科研工作纳入科研系统，统一安排，这是很重要的，不这样，把高等院校的科研排除在整个科研体系之外，就不能真正发挥高等院校这一方面军的作用。

对科学技术研究就其不同性质可以分成几类，有许多说法，但大体上还是一致的，从基础研究到新产品的设计、试制划分为若干阶段，有的多分几步，有的少分几步。我们可以采用罗林同志⑨的分法：第一类，基础研究。以认识客观现象、探索客观世界的规律为主要目的，一般没有明确的应用目标，或没有明确的直接目标，但对科学发展和技术革命有普遍而深远的影响。第二类，应用基础研究。针对生产或改造客观世界中提出的问题，进行基础和理论研究，为实际问题的解决提供理论依据和基本资料。第三类，应用研究。直接解决生产和改造客观世界中的实际科学技术问题，如在实验室创造和研制新产品、新技术、新方法、新流程等或提出经济体制的新组织方案。第四类，“型号研制”，或推广研究。例如把实验室成果进一步扩大，进行工业性中间试验、定型设计、小批量生产或大田试验；或研制一架新飞机；或造一台巨型电子计算机体系。当然这四类科学技术研究是有关联的，前一类研究的结果也是后一类研究的依据和指导；反过来，后一类研究又不断为前一

类研究提出新的课题和提供赖以总结提高的实践基础。

但这四类科学技术研究在人力、物力的分配上是不均等的。根据统计资料和我国的实践，第四类“型号研制”和推广研究占用了科研经费和科研人力的大部分，大约是60%。原因就是真正搞出东西来，与研究工作毕竟不相同，尤其现代化的产品是复杂的，一架新飞机、一条新型船舰的研制费用都以若干亿元计。也就是因为这个原故，搞这类科学技术工作不能轻易下决心，而一定要在前三类科研工作的基础上，做到确有把握才能开始；而一经开始，就要千方百计地把复杂的工作进度协调好，把各部分的性能协调好，力求早日拿出好的最终产品。这是一项偶然因素已经降低到最小，而总体设计工作十分繁重的技术工作。近年来这一类工程技术已经成为一门系统工程，叫做工程系统工程❷，它有一套比较成熟的工作方法，成为独立的一个系统工程专业了。所以我们在这里要讲清楚，我们讲的科研系统工程不能包括第四类科研的具体内容，那是工程系统工程，不然就混淆了不同性质的工作了。当然，四类科研又是互相连接的，我们在考虑前三类科研的组织管理问题时，必须考虑到还有这类份量很重的第四类科研。

三

我们现在要进一步把科研组织管理工作具体化，这首先要对现代科学技术工作有一个概括的认识。什么是现代

科学技术不同于以前的，例如一百多年前的突出特点？我们比较容易地看到它规模之大的确空前，无论从科学技术人员之多或每年经费之大来看，都是如此。例如美国在当前财政年度准备花在科学技术研究（包括全部四类科研）上的钱共五百二十五亿美元；苏联也不会少。但规模大并不是说仅仅把一百多年前的科学技术组织方式照样搬来，只是把组织单位机械地重复增加而已；更重要的是组织结构有了很大的变化，社会化了❾。也就是科学技术研究工作不是旧时代小炉匠、单干户的方式，不是一位科学家带几个助手，自立门户，从制造仪器、设备，做实验，分析计算，到总结理论，全部包下来。科学研究已经变为社会分工很细、专业化很强的工作了；有专门设计制造仪器、设备的，有专门做例行分析、测验的，有专门管仪器的标定校正的，有专门搞复杂分析计算的，甚至文件图表的印刷复制也成了专业。一项研究工作的直接参与者就可能有几百人、上千人或更多，更不要说辅助工作的人员了。这就是现代科学技术工作的社会化，它是现代科学技术工作的复杂性和规模庞大所引起的，是千百年来人类社会活动经验的总结的一个应用。一句话：社会化是科学技术现代化的不可抗拒的变革。当然，社会化并不排除个人的才智和努力，恰恰相反，在今天的条件下，个人只有在一个有效地组织起来的集体中才能充分发挥他的潜力。

我们也要看到：客观事物虽然推动科学技术工作社会化，但它却遇到了习惯势力的阻力。在资本主义国家，社

会化与资本主义私有制的矛盾是不可克服的。本来一项研究不可能归功于某一个人，也非归一个人独占，这怎么能充分调动科技队伍的积极性呢？在他们那里也还有一个意识形态的问题。在资本主义兴起时，当时在反对教会封建势力中起过积极作用的“学术自由”口号，现在还一直深深藏在科学家的头脑中，它固然对发扬学术民主有好处，但另一面这个口号也妨碍着把科学技术研究组织起来，纳入统一的调度计划。这些问题在他们那里是注定解决不了的，也是他们科学技术进展中的死症。

在我们国家里，也有我们的问题。五届人大二次会议的政府工作报告中讲到：“在人民内部，资产阶级意识形态和封建阶级意识形态的影响也还将长期存在，针对这些影响还必须进行长期的斗争和教育”。由于这个原因，现在也有些同志对科学技术工作社会化总不太欢迎，喜欢搞“小而全”，自成一摊，对人家说他单干，很反感。也有的人，对自己领域内工作方式落后，而成为一人孤胆攀高峰，反而很庆幸，还打算把这件“古董”保留下来。而我们的科研单位领导人中也确有那么一些还未从小农经济的思想束缚中解脱出来，热衷于自立门户，老死不相往来，对他们来说，研究情况和人员的交流都是禁忌。我们对这些同志，要耐心做工作。要看到，虽有这些问题，但这是人民内部问题，决不能操之过急；而且在社会主义制度下，问题总会逐渐解决，四个现代化的强大推动力，终究能把历史遗留下来的陈渣涤荡干净。

有了这个大方向，我国科学技术研究工作的组织管理一定要毫不动摇地建立在社会化的基点上，至于因此而引起的问题，个别问题个别解决，不能影响大局。

四

根据科学技术工作的社会化分工，我们应该建立哪些专业部门呢？也许首先要解决的是仪器、专用设备工业的问题；赵红洲同志的文章③很突出地讲了这个问题，指出这是社会科学能力的一个重要组成部分。对我国来说，这是一个薄弱部门，还没有一个统一主管部门，力量分散，工作效率低，精密设备靠进口。这一状况，必须迅速改变。在有了仪器设备之后，还有个提高使用效率的问题。要社会化就是要大型设备、精密设备公有共用，不能归一家独占，要尽量做到二十四小时不断使用。为此，我们就应该把群众创造的协作使用方式固定下来，制订规章，加以推广。也可以考虑国外习惯的另一种测试专业企业方式，也就是在一个地区成立科学技术分析测验中心，该中心投资购置设备，接收各科研单位的试验任务，保证讲明的精度，按工作收费。总之，我们的科学技术组织中要有强大的仪器设备工业部门和使用服务网点。

另一个服务工作是科研的元件、器材的供应。我们现行的制度是大约需要提前半年到一年签订货合同，到时才能拿到东西。对科学技术研究工作来说，很难在一年前预

见得那么准。所以就产生有时到了货用不上，造成积压的现象；有时又临时急用，无法得到。要解决这个问题，提高科研物资的使用效率，一定要扩大、加强科研器材商业网，急需物资可以临时选购；而商店是根据一个时期一个地区的情况进货的，可以互通有无，减少积压。就是说要搞科技服务商业。

科研工作中的复印工作量很大，一定要有我国自己制造的高质量复印机，要有主管部门。

出版印刷在科学技术工作中也非常重要，我们一定要组织好。这也要统筹规划，力求避免出版同一性质的刊物或内容基本相同的书籍。

我们国家十分重视计量和标准工作，这是正确的；没有完善的计量和标准工作，科研工作是无法进行的。为此我国分别成立了国家计量总局和国家标准总局。值得指出的是：计量和标准都是全国以至全世界统一的，因此它们要在全国范围以至全世界范围单独形成一个体系，计量系统和标准系统。所以这两个系统的设计、组建、运转执行都是系统工程的专业，一个是依靠计量学的计量系统工程，一个是依靠标准学[11]的标准系统工程。它们也是科学技术组织管理工作中的一部分。

情报资料、图书、文献和档案工作在我国科学技术工作中是比较落后的，尽管这方面的工作人员做了最大的努力，还远远不能满足要求。其实它是现代科学技术中社会分工的一个专门行业。从前查文献看资料都是科学研究工

作者自已去找，但是现在情报资料、图书、文献和档案数量太大，一个人按老办法干，实在完不成。幸而出现了电子计算机和其他电子技术的发展，使得自动化的检索成为现实，不但一个城市，大到一个国家，甚至打破国界，实现世界范围的检索，在一地去查另一个国家的一个资料库的材料都是可能的[13]。这就形成了又一门在科学技术组织管理中的系统工程，即情报信息系统工程。

运用情报信息系统工程建起来的情报网，可以使同一个系统也包括电子计算机的网络。使用电子计算机的人可以远离电子计算机而工作。这将大大提高计算机的使用效率，也为多机并联运算开辟了道路，这对科学技术的高速发展也将产生重大影响。可以说计算机化是科学技术现代化所必需的。

从以上的论述来看，为了使科学技术现代化，组织管理好科学技术工作，我们要组建新的工业，设置新的管理部门。我们还要发展三门新的系统工程：计量系统工程、标准系统工程和情报信息系统工程；这些都是科学技术能力的形成方面的问题，因而其理论基础是科学学的另一个分支科学能力学[3][4]。但这些都还不是科研系统工程本身。这说明现代科学技术的复杂性和实现科学技术现代化任务的艰巨性。

五

在上面几节中阐述了科学技术研究中组织管理的外围

工作后，我们可以来讨论它的中心问题了，也就是科学技术研究的规划、设计的制订，研究工作的具体组织管理，工作的计划协调、调整，以及人力、物力的调度、指挥。我想这才是科研系统工程。

为了讨论这个问题，我们必须再次强调科研系统工程不同于工程系统工程，它的服务对象是基础研究、应用基础研究和应用研究。因而探索性很强，是探索我们还不知道的、不认识的，或还大部分不知道的、大部分不认识的客观事物，包括自然界的或社会的。这样就在工作规划计划中对工作对象不完全掌握，有多少一部分要在研究实践中逐步掌握，而一旦全部掌握了，研究工作也就完成了。所以科研系统工程免不了要猜，可能猜对，也可能猜错。猜错了当然要受损失。

为了尽量猜得对一些，一个好办法是多征求有关同志的意见，俗话说三个臭皮匠合成一个诸葛亮。这就是国外称为专家咨询制度，这是一项非常重要的制度：有一件研究工作该不该搞：是大搞、小搞？什么规模？如何搞，什么途径？等等，这都要找懂行的专家问问。在我国，我们还可以搞得更好一些，连有这方面经验的工人、农民或一般群众的意见也要尊重，实践出真知嘛。来自各方面的意见，当然不会一致，顶多是大部倾向相同，而也有完全与这个倾向相反的意见，这又怎么办？如何调整归纳？在外国有那么一些人他们按政治民意测验发展起来的方法，说是要力求避免提意见人的相互影响，以求得独创之见。有

什么德尔菲法，交互作用矩阵法，杜佩林-戈蒂特法⑫等等。我认为对这些形式上的统计要持慎重态度，因为它往往引人入歧途。何以见得？国外民意测验的可信度并不那么高，这总是大家知道的。所以我想还是我们党在长期革命斗争中创造的调查研究方法为好：也就是不但要听一个人的意见，而且要了解提建议人的工作经验，思想背景，要能听出他还没有在言词中表达的东西，要用唯物辩证法。

这一步广泛征求意见和整理意见是科研系统工程的一道重要工序。干这件事当然要求有广泛的科学技术知识，懂得科技发展史，而且一定要了解科技人员，了解群众。这也是培养科研系统工程人员的一个要求。

我们国家征求意见的途径是很多的，国家科委就设有各种专业小组和各学科的学科组，它们是由各方面的专家组成的；中国科学院的学部委员也是提出意见的重要集体；还有中国社会科学院；全国科学技术协会和各专门学会、研究会联系广泛的科学技术工作者，也是很好的途径；各部、委也有数量很多的科学技术工作者，例如教育部就联系着许多高等院校的科学技术教师，又是一个渠道。当然我们国家还有人民来信这个广泛听取意见的途径。所以问题不在于缺少渠道，也不在于科学技术工作者不提建议，问题在于如何把所有这些建议和意见逐条逐项存入自动化的情报信息库，随时可以提取出来供分析研究，而不是把好意见埋没在档案堆中。

六

由于科学技术研究的上述探索性，征求意见之所得，终归有局限性，充其量不过是可供参考，可能部分准确。在科学技术史上，知名的大科学家、大工程师就在自己本行中作的预测，也不乏完全猜错的事例。这不能怪科学家或工程师，他们不可能是神仙，未知的东西只能在实践中去认识，不能凭空想！如果部分猜对了，那要么是已知的合理延伸，要么是纯粹碰上了。

因此科研系统工程工作中，我们一定要准备有情况的变化。研究规划计划不可能一点不变，而一直进行到底，没有那样的事！屡见不鲜的倒是在研究进行中发现要彻底改变原定计划。而且一项研究，也会不止一次要改变计划，有时要改多次。这种改变可以来源于研究工作者自己实践中的发展，发觉非改不可；也可能是由于另一项别人做的研究指出了自己原来设想的错误，再硬干下去不妥当了，也非改不可。现代科学技术研究范围广阔，与一项研究相临近、相关联的工作在全世界何止几项，十几项，甚至上百，大家都在努力，简直是国内、国际的竞赛。情报和情况交流非常重要，而且反映到计划的调整，一定要迅速、准确。做不到这一点，就会导致浪费，甚至失败，而这都是严重的。

多变的情况、及时的情报、快速的反应、成功与失败，

这一系列特征，也是人类社会活动的又一领域，战争的特征。那么我们就应该考虑科研系统工程和军事系统工程之间有无相似之处，科学技术研究的组织指挥和打仗的组织指挥有无相似之处。科学学的创始人J.D.贝尔纳也曾写过一篇《科学研究的战略》的文章⑬。这个比拟是有好处的，它可以给我们极其丰富的启示，我们不是说："树雄心、立壮志，向科学技术现代化进军"？科学技术研究怎么不象打仗呢？

说要把科学技术研究象军队那样来组织指挥，这会引起一些科技人员的担心，说这是要集中统一了，"一统就死"，可干不得呀。我想这是怕光有集中，没有民主，把集中和民主对立起来了。我们是讲民主与集中的辩证统一，是在充分民主基础上的正确集中，不是瞎集中，所以决不会"统死"。

其实我们也常常使用军事名词来形象地阐述非军事的问题，我们不是说中国科学院、高等院校、工业部门研究单位和由全国科学技术协会组织起来的广大群众是科学技术的四个方面军吗？那就从这一点说起吧。类似中国人民解放军，我们也可把我国的科学技术队伍分成"军种""兵种"。那是否可以说：中国科学院是一个"军种"，它结合综合性大学的理科和理工科大学，是分工搞自然科学、数学的基础研究和应用基础研究的；中国社会科学院是一个"军种"，它结合综合性大学和人民大学，是分工搞社会科学的基础研究和应用基础研究的。能否相应地说：工业部门研

究单位，农业科学院，林业科学院，医学科学院，结合有关高等院校则是各应用基础研究和应用研究的“兵种”。全国科协组织起来的广大工农群众可以说是“民兵”了。这样的类比还引出又一个组织原则，一个“军、兵种”要有一个指挥机构，统一组织指挥该“军、兵种”的工作。所以中国科学院要统一组织指挥全国自然科学、数学的基础研究和与之联结的应用基础研究；中国社会科学院要统一组织指挥全国社会科学的基础研究和与之联结的应用基础研究；其他各“兵种”也是要统一组织指挥其一个方面的应用基础研究和应用研究。全国科协也是一个指挥部。正如中国人民解放军的各军、兵种又受中央军委、国务院国防部统一指挥，全国的科学技术研究又由国家科学技术委员会（国家科委）统一组织指挥。为了结束我国目前科技工作分散、多头、各自为政的状态，我认为上述的严密组织指挥体制是值得考虑的。现有的科学技术管理机关则在上述上级指挥下进行基层指挥。

有了上述的科学技术的各级组织指挥机构，还得有“参谋”和“司令员”才能执行任务；他们就是科研系统工程的专业人员和专家，也正如军事参谋和军事司令员要熟悉并运用军事学一样，我们的科研系统工程专业人员和专家要熟悉并运用前面讲的科学学，包括科学学的三大分支，科学技术体系学，科学能力学和政治科学学。再如军事参谋和军事司令员一样，我们的科研系统工程专业人员和专家要熟悉“战例”，也就是过去在科学技术研究工作中各重

大发展的实例。通过这些实例来了解科研的曲折道路，从中吸取组织管理科研的教训，总结组织管理科研的客观规律。

在今天要办这两件事都很不容易：真正科学的科学学，即马克思主义科学学还没有建立起来❸❹，还有待于今后的努力。而科研实例的收集整理也是件艰巨的工作，材料很零散，大多见于科学家的自述或传记；不但不完整，而且阐述也不见得真正客观，往往夹杂个人的一些偏见。应该说科研实例的收集整理是属于科学技术发展史的领域的，所以科研系统工程也有赖于这方面工作者的努力。

我上面讲的拿军事比拟科研是对的，并且得到了实施，那还得指出这样的科研的组织指挥技术还落后于军事的组织指挥技术大约一百年：近代军事组织指挥也大约在十九世纪七十年代在西欧各国相继建立起来了，而现代军事系统工程已经发展到应用博奕论，使用电子计算机来搞战术模拟了。这是从经验上升到理论，从粗糙的估计发展到数字的精确，科研系统工程要走到这一步还是明后天的事。但什么时候能建立研究科研策略的科学技术呢？现在客观的有利条件很好，运筹学的发展很快，有许多方法可以借鉴，特别是决策理论，还有军事系统工程可资借鉴，所以科研组织指挥理论的出现也许不要等到二十一世纪吧。

七

体现以上讲的科研系统工程概念的现代化科学技术研

究组织是在欧美各国建立的所谓国家科学中心，如西德的汉堡德国电子同步加速器中心，美国的布罗克海文国家实验中心、费米国家实验中心、斯坦福直线加速器中心、剑桥国家磁铁实验中心等等。这些实验中心都是由国家投资、甚至有的如欧洲联合核物理实验中心是几个国家联合的国际组织投资的。这说明现代科学技术研究所需要的研究设备已经庞大到决非一家所能负担，投资以好几十亿元计，已经是国际规模的了。设备投资大、结构复杂、又很精密，这就要求有专门的科学技术队伍来运转它，并经常维护，也包括不断地逐步改进提高。这种试验设备又往往需要很大的电力和不同频率、电压的电源，要抽真空，要通风冷却，所以又要有专门的机械动力人员来操作。一句话，这类国家科学中心都有一个很大的、固定的专业运转队伍，这是班底。

但另一面又因为利用这些国家科学中心的设备的科学技术研究则是多变的。设备投资大，要充分发挥其效益，就安排多项研究，交替做实验。这样研究人员的队伍也就很大，齐头并进。研究人员总是各有专长，不能今天干这个，明天干那个，一项实验完结后，也要有个分析结果，总结成理论，再设计下一步研究的阶段。这就是说研究队伍不能固定，而要轮流上实验中心。在国外，在国家科学中心做研究的并不都是中心的固定成员，大部分不是，而是别的研究单位、高等院校的科学技术研究人员，是教授、副教授，是为了某项试验暂时到中心工作的。这个研究人

员的流动性很大，甚至从一个国家到另一个国家，如最近在西德汉堡实验中心高能加速器做试验而找到“胶子”存在的线索的，有中国人，有美国人，有德国人，也有荷兰人等，整个班子有三百多人，可以说来自五湖四海。这种研究人员的组成方法也有许多优点：不固定就可以择优而纳，不至浪费人力；不固定就经常有新鲜血液，不会老化；不固定就有广泛的交流，激发创造。

这样的国家科学中心必须有一个坚强的组织指挥机构，不然千头万绪，搞不好浪费人力物力，发挥不了投资效益，过错不小！在国外一般采用的办法是一个有权威的学术委员会性质的领导组织，这个领导组织根据同行的意见，评定中心年度或季度研究项目，上哪个，不上哪个。用我在这里讲的名词，这个组织的成员就是科研指挥员了，是高级科研系统工程专家，他们是科学中心工作的决策者。辅助他们的是他们的“参谋”，科研系统工程的专业人员。这些“参谋”们还要把决定下来的计划安排好，在需要临时调整时作必要的变动。

我在另一篇文章⑬中曾就高能物理实验中心问题描绘了在我国建立这种国家科学中心的图景，说明这样一个中心的研究范围将远远超出高能物理，旁及核聚变、激光、固体物理、材料科学、生物和医学，是地地道道的国家科学中心。毛主席曾经形象地把我国大规模的原子弹、氢弹和人造卫星研究工作叫作尖端技术。我也按这个精神，把国家科学中心的科学技术研究称为尖端科学技术，意思是

现代科学技术的前缘。是前缘就最能代表科学技术的现代化，也就是科学技术工作的社会化。这不是在这一节讲的国家科学中心充分体现了吗？

八

现在我们可以来谈谈科研系统工程专业人才的培养问题了。我们是说培养高等院校水平的人才。要在此再次说明科学技术是包括社会科学的，不然就很难称为现代科学技术，这是我们在本文中多次表明的。因此我们设想的科技研究的组织管理学院，其一、二年级的基础课，应该是马克思主义哲学、历史唯物主义（马克思主义社会学、政治经济学)、数学、物理和化学，同时要开始教科学技术发展史。从二年级开始到三年级，学生就应该学科学学，包括三个部分：科学技术体系学、科学能力学和政治科学学●，同时教点运筹学原理。从三年级下半年到四年级，要讲授现代科学技术研究组织的情况。四年级的主课应是科学技术研究的实例和分析，以及科技规划、计划实例的讨论。我们这里设想的学制是四年制，这大体上行不行？

具体实施这个教学设想的困难是教材问题。除了一、二年级的基础课之外，几乎全部教材都要现编；不但编写，而且象科学学和科学技术研究实例这两门重点专业课，正如前面已经提到的，它们本身就还是研究项目，目前还没有完整的材料，甚至可以说这两门学问还没有建立起来。

这当然为教学带来极大的困难，但我们也要看到这种情况过去在其他领域中也多次出现过：在本世纪二十年代教化学工程、教航空工程不是如此吗？那时哪里有热传导学、管流阻力的现成教材？哪里有空气动力学、航空发动机的教材？还不是边研究试验，边教学生吗？以后到四十年代教火箭导弹技术不又是如此吗？到五十年代教核能工程、教计算机技术、六十年代教激光技术还不都是如此吗？其实这就是现代科学技术的又一个特征：教学生的过程也是研究学问的过程，教师一面研究一面教，学生一面学一面研究。

这样看来我们设想的科研组织管理学院也同时是科研组织管理工作的研究单位，它的人员要同时从事于科学技术史的研究，科学学的研究，为创立科研组织指挥理论而努力。所以除了开设科研系统工程专业之外，也还可以开设科学技术史的专业，可以开设科学学的专业。这也是一所"理""工"结合的高等院校，"工"是科研系统工程，"理"是科研系统工程的理论基础。

我国建国三十年来已经培育了一支不小的科学技术组织管理队伍，他们之中有些已经达到一定的学术水平。办我国第一所科研组织管理学院所需的教师可以从这里选拔。比如说选四、五百人作为这个基干队伍。头几批学生也可以是进修班性质，把现在的科学技术研究组织管理人员进行短期培训，提高到科研系统工程的大学水平。学院也是边教边建，可能速度会快一些，出人才也快一些。当然，

即便学院正式招一年级学生了，进修班也还要继续办，以不断提高已有科研组织管理人员的业务水平。

从我在本文第一节中所谈到的我国科学技术研究工作的发展前景来看，我国到下个世纪科研队伍中的组织管理人员将远远超过百万人，即便象第四节里讲的，不是所有科研组织管理人员都是搞科研系统工程的，那也要每年培养出几万科研系统工程专业人才，一所科研组织管理学院是不够的了。

原载《系统工程与科学管理》,1(1980)

参 考 文 献

❶ 钱学森：《科学技术的组织管理工作》，《红旗》,22(1963),19～27。

❷ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》，1978.9.27，第一、四版。

❸ 赵红洲：《试论社会的科学能力》，《红旗》,4(1979)，64～72

❹ 钱学森：《建立和发展马克思主义科学学》,《科学管理》试刊，3—4(1979)，32～41，中国科学院图书馆。

❺ 沈恒炎：《一门新兴的综合性学科——未来学和未来研究》，《光明日报》，1978.7.21、7.22、7.23，第三版。

❻ 钱学森：《现代化和未来学》，《现代化》6(1979)，1～3。

❼ 钱学森、乌家培：《组织管理社会主义建设的技术——社会工程》，《经济管理》1(1979),5～7。

❽ 钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》《哲学研究》，1(1979)，20～27。

❾ 罗林：《认识科学规律，改革科研管理》，《光明日报》，

1979.3.13，第二版。

⑩ 《钱学森同志谈标准化和标准学研究》，《标准化通信》，3(1979)，12～13。

⑪ 钱学森：《情报资料、图书、文献和档案工作的现代化及其影响》，《科技情报工作》7(1979)，1～5。

⑫ 许立达：《试论科学技术的预测和评价》，《中国自然辩证法研究会通信》，34，1979.8.10，第四版。

⑬ J.D.贝尔纳：《科学研究的战略》，《科学学译文集》，25～38，科学出版社，1980。

⑭ 钱学森：《作为尖端科学技术的高能物理》，《光明日报》，1978.3.15，第三版；《高能物理》，1(1978)，1～3。

张沁文　钱学森

农业系统工程

今天这一讲的题目是农业系统工程，也就是系统工程在社会主义大农业中的应用。

在讲具体内容之前，我们首先要把农业系统工程的词义搞清。有那么一种学科归类方法，把农业系统工程归在"农业工程学"范围内，是否合适呢？我们认为是不对的。在前面几讲，我们已经说明系统工程有它特有的学科理论基础，总称为系统科学，而系统科学是一个独立的体系，在系统工程改造客观世界的实践中，将提炼出专门研究系统的基础科学以及从这一类基础科学出发，结合其它基础科学，形成一系列研究系统共性问题的技术科学，而直接搞改造客观世界的学问就是各门系统工程。所以，各门系统工程在其学科归属上，只能理解为系统科学体系中的一个专业，一个分支，不能和其它工程学科混为一谈。"农业工程学"是搞技术手段的，可以说是"硬科学"。而农业系统工程是研究组织管理的，是既搞技术手段，又搞组织管理，既有"硬科学"，又有"软科学"的工程技术，性质和农

业工程学有所不同。

一

我们首先讲讲什么叫农业系统。

农业是一个巨大而复杂的系统，这大家不会有什么异议。习惯上我们就有这么个叫法：农业系统或农林系统。但是为什么在农业生产中要应用系统工程呢？

首先，我们来讲什么是农业？农业就是利用太阳光的能量，通过生物转化，生产人们需要的东西，即人们所需要的食物、工业原料和生物能源(如有机质发酵搞沼气、薪炭林)；又通过生物本身的存在(如森林、草地)，改造自然，创造一个人类和生物本身所需要的理想的环境。这就是农业的定义。

农业的范围很广阔，它究竟包括哪些内容呢？我们认为，除了传统的农林牧副渔而外，现代农业还要加上虫业和微生物业。这就是说，广义的农业应包括以下内容：

农业：指种植业，即狭义的农业，分为粮食作物和经济作物两大类，包括粮、棉、油、麻、糖、菜、烟、药、杂……等；

林业：分为用材林、经济林、薪炭林、防护林、水土保持林等；

牧业：包括牛、羊、猪、兔、马、驴、骡等；

禽业：包括鸡、鸭、鹅、火鸡等；

渔业：习惯称为渔业，其实应包括许多水产养殖，如虾、蛙、珍珠、牡蛎、海带、紫菜、莲藕、菱角、芦苇以及水生饲料等；

虫业：包括养蜂、养蚕、养蚯蚓（松土、肥田及喂猪、喂鸡、喂鱼）、养蝇蛆（喂鱼）、养赤眼蜂（以虫治虫）；

微生物业：利用微生物发酵搞沼气、生产饲料、生产蛋白质以至直接生产食物，搞生物农药、菌肥以及利用微生物改良土壤等；

副业：主要是指用上述各业产品为原料的加工生产项目，如编织、淀粉、豆制品、手工艺品等。

随着现代科学技术广泛地应用在农业生产的实践，我国农村生产活动的范围将越来越广阔，除了上面讲的各个行业之外，还有工业，即小型工业。农村大农业生产的综合化程度也越来越高，这是达到充分利用光、热、水、气、土、生物、微生物资源，生产人类所需要的日益增多的物质财富的必然趋势。我国现在已有不少这方面成功的经验；而从世界其他国家农业走过的曲折道路来看，我国农业现代化必须走全面发展、综合利用这条路。从全局看是如此。从一个大队、一个生产队来看也是如此。一个大队、一个生产队的生产范围当然没有这样广阔，但是在他那个具体条件下，也完全可能在生产的深度和广度上大做文章，实行综合利用，全面发展。只有综合利用，全面发展，才能充分利用太阳光能，经济合理地利用有机物质。例如我国传统的间作套种、玉米、高粱和矮杆的豆类作物间作、棉

麦套种，都可以提高对光能的利用率。又如利用秸秆喂牛、喂牲畜，牛粪种蘑菇，各种畜粪搞沼气，有机肥归田，最经济合理地利用了有机物质。综合利用，全面发展，能充分发挥人力优势。我国农村劳动力多，是向生产的深度和广度进军的一大有利条件。随着现代科学技术在农业生产中广泛应用和劳动生产率的提高，多余出劳动力和不断开辟新的生产门路，相辅相成相适应，是一种良性循环。特别是大力发展社队企业，走农工商一体化的道路，农村社队建成综合企业，把生产、加工、贮存、运输、销售组成一条龙，是充分安排劳动力，发展农村经济的一条康庄大道。这样做，我们就不会象世界上一些经济发达国家那样把农村人口大量引到城市中去，从而破坏农村；我们要相反，在农村就地建设现代化的生产和居住中心，使所有山乡、农庄和渔村都变成工业化、园林化、高度有文化的新型小城镇。江苏省江阴县华士公社华西大队可以说是这种理想新农村的雏型。

另一方面，我们还要利用生物来改造自然，创造一个人类和生物本身所需要的环境。人、生物、环境三者关系，人是主宰一切的。人类本身需要有一个优美的生存环境。同时，从发展生产的需要来说，为了提高生物产品，人也要能动地去改造生物，改造环境。要在大力发展生产的同时，不断改善环境，不能盲目毁林开荒、垦草种粮、掠夺土壤、破坏水源、毒化空气、污染环境。那样干，等于是竭泽而渔、杀鸡取卵，环境质量越来越差，生产水平越来

越低，破坏生态平衡，导致恶性循环，造孽子孙，贻害后代，我们将成为历史的罪人，是决计要不得的。我们对自然资源、自然环境要大力开发、利用，积极治理、改造，要发展林业，保护草原，培肥土壤，涵养水源，净化空气，改善环境，要使地越种越肥，产量越来越高，环境质量越来越好，形成良性循环，创造一个合理的、高效能的、人类所需要的理想的生态系统。

很明显，我们搞农业，就是实现两个长远目标：创造更多的人类所需要的东西，经营管理好一个庞大而复杂的生产系统；不断改善环境，创造人所需要的生态系统。这两个目标是一致的，高产需有良好的自然环境，良好的生态系统必能高产。归根结底，还是一个目标，就是我们要改变自然界的系统，创造出一个人所要的生态系统。这正是系统工程所特能解决的问题。

二

现在我们来讲讲农业系统工程要达到的目的是什么。

在现代农业的组织管理中应用系统工程，能在创造人所要的高效能的生态系统中找到最佳的发展过程，达到最优的综合效果。这就要全面地处理好农业这个系统中各个组成部分之间以及系统整体和组成部分之间的协调配合关系，改变部门之间各行其是、互不协调甚至互相扯皮的现象。互相扯皮，在农业系统中是普遍的、经常的。这不单

单是工作方法和工作作风的问题，是有它的久远历史原因。我国有两千年历史的封建社会嘛！

农业系统工程就要从科学技术上克服从某一部门着眼、从单一目标出发、从单一因子考虑问题的弊端，这就要求我们正确处理系统的复杂的空间结构和复杂的时间结构。农业生产系统，从空间上来说，是由各业组成的一个有机整体，在布局和结合上，经纬交叉，错纵复杂；从时间上来说，是由若干阶段组成的一个时期，在进程和顺序上，渗透往返，盘旋曲折。所以，我们既要协调系统整体和农林牧等各业的关系和各业之间的关系，又要注意全过程中阶段的划分和阶段之间的衔接。关于阶段划分和衔接问题，我们在后面再讲。这里先讲系统整体和各业的关系以及各业之间的关系协调，也就是综合平衡。

首先，农业大系统要讲综合平衡。就是要对农、林、牧、禽、渔、虫、微、副、工等各业在整体中的作用和相互关系，通过分析，作出定量反映，如各业在总土地中占用土地的比例，即占地构成，各业在经济总收入中占有的比例，即经济构成和各业在使用的人力物力资金等总投入中占有的比例，即投入构成，它们各别的构成和综合指数，都应该通过计算分析用数量表示出来，使我们能在计划协调中凭借数字依据作出综合平衡的安排。要求在投入方面有恰当的分配，经济收入有合理的构成，占用土地有合适的比例，使各业全面发展，互相促进。同时，要特别注意到，和工业、国防等部门不同，农业生产系统的各个部分

之间，还有其生态学上的有机联系。农林牧等各业和环境之间以及各业之间都有着互相促进、互相制约的关系。所以要求我们从动态平衡的观点出发，分析搞清各业之间的关系，在这种复杂的有机联系中找到具有决定意义的关键，趋利避害，采取措施，在发展中协调它们之间的关系，达到一个高水平的生态平衡。这种用全局一盘棋的观点，分析系统，依据判断力，协调平衡的传统方法，虽无数理统计依据，但在系统工程中仍是必不可少的。

其次，在各分系统和生产技术中，也要讲综合平衡。例如，生物生产条件平衡，是农业生产中一个带根本性的观点。农业生产主要就是利用太阳光的能量，通过生物转化为人所要的东西。影响生物产量的因素是光、热、水、气、土。生物生产干物质的多少，一方面决定于太阳光能的多少，即日照时数和光照强度等；决定于农作物本身的同化能力。另一方面，决定于生物转化所需要的原料，主要是土壤中的营养元素、水分和空气中的二氧化碳。目前的农业生产，光能利用率很低。主要原因是生物生产原料短线：在低产条件下，土壤中肥水不足，限制了叶面积的发展。农作物生产的干物质，百分之九十至九十五是由光合作用通过碳素同化过程所构成。百分之五至十通过吸收土壤养份构成。在叶面积不足的条件下，绝不会高产。只有改善了土壤肥水供应，使叶面积充分发展到适当的程度，并维持正常的功能，光合作用所形成的同化产物才能增加。在谋求高产目标时，除了土壤中肥水不足外，空气中的二

氧化碳不足也是一个重要限制因素。据计算，作物生长盛期，每日每平方厘米叶面积生产二十毫克干物质，约需二氧化碳二十九毫克。农田土壤每日只能供给一至十毫克，其余部分从大气中获得。标准情况下，每升大气每日可供二氧化碳六毫克，如供给作物每平方厘米叶面积每日需要的二氧化碳，则要消耗五十米空气柱中所有的二氧化碳。而且上空部分的二氧化碳对流至地面被叶面吸收，需要有一个湍流扩散运动过程，而作物层内这种扩散传递运动很差，二氧化碳扩散效率很低。因此，除了工厂化农业的无土栽培外，提高农作物产量的主要手段是培育肥沃的土壤。有机质含量丰富，微生物活动旺盛的土壤，能稳定地满足供应农作物所需要的营养元素和水分，并在微生物分解有机质的过程中，源源释放二氧化碳，这也就是补长了生物生产原料的短线。当然，另一方面，也要培育具有强大同化功能的优良品种，那是长远目标。我们有些地区忽视了土地贫瘠的实际情况，在耕作制上过分注重提高复种指数，所谓三种三收等，一味在提高光能利用率上打算盘，不注意养地，是抓了长线，松了短线。这和国民经济综合平衡中盲目搞所谓长线平衡，犯的同一类病，效果是不好的。

另一方面农业系统工程还要正确处理多目标结构。农业系统建设总的目标是两个，创造更多的物产和改善生态环境。各个组成部分，还有具体的目标，如农业中的高产、优质、养地、防止水土流失等；林业中的森林覆盖率、出材率、林相景观、防护效益、经济收益等，这些总目标和具

体目标，类型和性质不同，有的还是互相矛盾的，形成一个复杂的结构。处理这个多目标结构，要从全局和长远利益出发，兼顾局部和眼前利益，并考虑实施中的技术经济指标如投资、质量、速度等，建立一个多级结构的指标体系，作出计量反映，进行综合评价和协调。从单一目标出发决断，于长远，于全局利益是有害的。西北黄土高原，过去单打一抓粮食，造成了生态性灾难，结果粮食也没有搞上去。现在有一种主张，走另一个极端，片面强调解决生态问题，而轻视当前生产和群众生活，也是不可取的。

最后，农业系统工程还要正确处理多因子相关。在农业生产中，田间管理是贯穿在作物生育过程中充分发挥人的能动作用的一系列技术措施。科学的田间管理，要根据土壤、农作物生长发育、气候变化等情况决定措施，例如施肥的种类、方法和数量，灌溉的时间、方式和水量等等，都是受许多因子影响的。找到这许多多因子和作业之间的关系，是合理施肥和合理灌溉的必要依据，这就要用电子计算机来处理许多单因子相关和复合因子的数据。如在国外，分析一万一千五百个单因子相关和综合因子数据，得出蒸腾量与平均气温、平均空气湿度相关的结论，为灌溉用水量提供了依据。对肥料成份、施肥量、施肥日期及灌溉方法与肥效的相关性进行数据处理，选择最好的施肥方案。

三

在农业生产中应用系统工程，首先要掌握农业本身的规律，这就是“农事学”。农事学是研究农业生产中矛盾运动变化规律、研究农业生产指导策略的一门新生学科。现在就讲讲农事学。为了说明问题，运用类比的方法是有意义的。去年十月举行的一次系统工程学术会议上，许国志同志指出：不同事物、不同过程的规律，通过精确的数学处理，从理论上发现其相似性。这个相似性难道不会引出更深刻的、潜在的具有普遍意义的新概念吗？而农事学和军事科学，正是研究农业和军事两个领域具体规律的学科。我们习惯所讲的军事科学，包括着两个研究范畴：一个是研究武器装备、军事技术手段，即研究“物”的；另一个是研究兵力的部署调动，打仗的运筹指挥，研究战争指导规律，即研究“事”的。农事学与军事科学在这一点上具有相同的特征，也包括两个研究范畴：一个是研究作物、土壤、肥料、农机、农药和农业技术手段，即研究“物”的；一个是研究农业生产指导规律，即研究“事”的。研究“物”的，就是“硬科学”；研究“事”的，就可以称作为“软科学”。

事物总是联系在一起的，研究“事”和“物”的科学也是相联的。实现农业现代化，要加速发展农业科学技术，同时，研究农业生产指导规律也很重要，这是不可分割的。

那么农事学的具体内容是那几个方面呢？现在我们来分析一下：

农事学的第一个方面是分析矛盾，根据矛盾的轻重缓急决定技术手段、措施的投入量。我国的农业现代化，是在继承几千年农业遗产和二十多年社会主义集体所有制农业生产的基础上起步的。和新建一项大型工程或新实施一项大型科研任务不一样，一个地区的农业发展，要以当地农业现状为出发点，一步一个脚印前进；要根据原有的技术状况，逐步采用新技术取代老习惯，逐步改良农作物品种，改变农业生产条件，改革耕作栽培技术。这是一个技术改革和设备更新的过程，而不是在荡无人烟的沃野上新建一座现代化农场，不是平地起高楼。所以，要根据目前农业生产的情况，分析矛盾，找出妨碍农业生产发展的障碍因子，针对性的采用现代科学技术手段来排除障碍因子。在一个时期内，可能有许多障碍因子，所以要采取许多技术手段。这些技术手段，是互相影响、互相起作用而不可分割的。但它们对排除障碍、发展生产的作用有大有小，重要性不同。那么，能不能作出定量分析呢？开始时我们只能根据直观、判断来区别他们的重要性，很难直接作出定量分析。但是，却能通过投入统筹从反证中得到定量的反映。假如，在一个时期中，用于农业生产各项技术措施上的组合，我们叫它为“配伍模型”。这好比中医辩证论治中的一付中药方剂。一个病人请中医看病，经过诊断，医师给开个方，有几味药，这好比我们在一个时期中的几项技术手段。中药

的方剂，每一味药有一定的用量，所谓君臣佐使，就是主药、副药和辅佐药。例如，有一个常用方剂“小承气汤”，由大黄四钱、枳实三枚、厚朴三钱组成，主要作用是泻火、通便，治疗胃肠实热、大便燥结。同样这三味药，把用量变为厚朴八钱、枳实五枚、大黄四钱，就成了“厚朴三物汤”，主要作用是行气除满，治疗气滞腹满。疗效就不一样了。我们搞农业基本建设，搞农业生产，在一个时期中采取的一些技术手段和措施，如建设基本农田、造林、种草、水土保持、改良土壤、修水库、搞喷灌、养猪、养家畜积肥，等等，也要有定量。假如没有定量，分不清这些措施哪个是主要的，哪些是次要的、一般的，等于是一付没有剂量的药方，就治不了病。假如定量不对头，也不能对症治病。所以，指导农业生产，要分析农业生产中的矛盾，如农作物生长发育和土壤贫瘠的矛盾，和土地盐碱化、雨量稀少、气温低、无霜期短、日照不充分、杂草竞争、病虫危害、风沙雹洪等自然灾害的矛盾，还有人们的需要和农作物本身生物学、经济学特性的矛盾，等等。在这些矛盾中，找出主要矛盾，区别次要矛盾和一般矛盾，从而决定我们解决这些矛盾所要采取的各项技术手段、措施的投入量，开出一付能对症治病的方剂。最关键的问题，是要集中力量狠抓解决主要矛盾的那一项技术措施，也就是千方百计缩短统筹法中称之为关键工序的时间，就能加速主要矛盾的转化，促使提前结束一个阶段，提早进入一个与之衔接的后继阶段，从而大大缩短整个发展进程。

农事学的第二个方面是分析过程，寻求改造自然发展农业生产的最佳途径。我们在前面谈到农业生产系统从时间上来说是由若干阶段组成的一个时期。农业生产要不断发展，它的过程是永无止境的。诚然，我们无法预见太远的将来，但也能够实事求是地分析预测今后一个时期的发展过程。情况可能是这样的：随着时间的推移，我们所要解决的妨碍农业生产发展的主要矛盾开始是甲；而后，乙成了主要矛盾；再后丙又上升为主要矛盾。这是一个主要矛盾演变发展的过程。另外，可能有某一项技术措施要在先完成另一项技术措施之后，才能施行，在计划协调技术中叫流程特性，这是一个简单的顺序变化过程。这两种过程交织在一起，使农业生产的发展过程十分十分曲折复杂。但是，无论这个过程多么复杂，它有一根主要矛盾线，我们围绕这根主要矛盾线来考察问题。当我们正确分析每个阶段的矛盾，抓住主要矛盾，集中力量去解决这个主要矛盾时，情形就会发生变化：这个主要矛盾解决了（更确切地说，这个主要矛盾被转化为次要矛盾），农业生产便发展到一个新的水平，进入一个新的阶段。在这个新阶段中，又有妨碍农业生产向高水平发展的主要矛盾，我们又必须集中力量解决这个主要矛盾。于是，情形又发生了变化：这个主要矛盾又被解决了，农业生产又发展到一个新的水平，进入一个新的阶段。在这个新阶段中，又有妨碍农业生产向更高水平发展的主要矛盾，我们又必须去抓这个主要矛盾……。发展农业生产的过程，就是我们用现代科学技术

解决妨碍农业生产发展的矛盾的过程。在这个过程中，情形都不同，形成了各个不同的发展阶段。这种发展阶段，是由主要矛盾的转化而随之推移的。一个阶段有一个阶段的主要矛盾，所以，每个阶段解决主要矛盾的技术手段不同，同时其它各项措施的地位可能也有变化，所以，每个阶段的"配伍模型"都不同。也就是说，一个阶段有一个阶段的"药方"。

显然，如果我们掌握了这种阶段演变的顺序特征，就可以按照过程演变的客观规律，一个阶段一个阶段地按步就班，顺序推进，可望取得顺水行舟，势如破竹的良好效果。总之，我们指导农业生产，认真寻求农业发展本身固有的顺序特性，依次一个阶段一个阶段的推进，避免曲折迂回，走一条改造自然，发展生产的最佳捷径，是能够做到的。这就要求我们深刻掌握与农业生产密切有关的生物学、生态学的规律，掌握各个地区的自然，经济特点和当前生产情况，依据这些规律和情况进行系统的分析和综合计划。

四

在今天这一讲，我们最后说说我们设想中的农业体制结构。

农业系统工程是强调实践的，是研究农业系统合理组建、最佳运行的一门实践工程。它是工程技术，只能在适

当的社会制度和国家体制下发挥作用，建立这种制度和体制是生产关系和上层建筑的问题，是系统工程的前提。没有这个前提，系统工程再好也无能为力。我国是一个伟大的社会主义国家，国民经济建设有计划按比例发展，国家各级部门的组织是严密一体的，系统工程大有用武之天地。当前，加速发展农业，要认真落实党的十一届三中全会以来党中央有关发展农业采取的一系列政策措施和经济措施，充分调动广大农民的社会主义积极性，这是首要的条件，是农业系统工程的前提。

我国幅员辽阔，农业资源丰富，全国可以成为一个完整的自给体系。农业生产系统的分级，以系统工程的观点看，基层是公社，这样就是五级制：公社、县、地区、省、全国。这整个体系就是控制论里面的五级巨系统。在这五级巨系统中，省以下的每一级，都是上一级大系统中的分系统，同时本级都有自己条条和块块的分系统。

每一级的条条分系统，即同级的农业、林业、畜牧、水利、水土保持、水产、农机、气象、社队企业等部门，都是全局中的一个局部，它们之间互相促进，互相制约，有机地联系在一起，是组成这一级系统整体的不可分割的部分。所以，这一级的总体部门对条条分系统要综合统管，协调系统整体和分系统之间以及分系统之间的关系。

每一级的块块分系统，则是下一级的行政经济单元。同级的块与块之间，没有必然的有机联系，是相互不依存而独立的整体。一个生产大队，要在完成国家计划规定的

指标任务同时，充分利用大队的资源，广开门路，增加生产，提高收入，创造最大最高的绩效。它不干别的大队的事。大队之间，一般是互不相干、互不影响的。在涉及大队之间关系的农业基本建设工程、上下游用水分配等问题上，要依靠公社来协调解决大队之间的矛盾。同时，公社与大队之间的上下级关系中也有矛盾需要协调。公社和公社有矛盾，要靠县来协调，同时县与公社之间也有矛盾需要协调。这是多级系统的特点。如农产品征购任务的承担，国家支持地方发展的投资使用，化肥、机械等物资的分配，大型农业基本建设的施工等，要做到合理负担，共同受益，以求得全局的最好综合效果。全国范围的综合平衡和协调，则要通过国家计划和制订一系列经济政策、技术政策来实现；在这当中要使用运筹学的理论和电子计算机这个工具。整个工作的目标就是早日实现我国农业的中国式的社会主义现代化。在实践中我们也将建立起农业系统工程和农事学这两门新学问。

本文是张沁文同志 1980 年在中央电视台系统工程讲座的讲稿，原载中国科协普及部《系统工程普及讲座汇编》(上)

钱 学 森

用科学方法绘制国民经济现代化的蓝图

一 社会工程的对象和任务

我国进行四个现代化建设，应当运用现代化的科学方法。社会工程就是组织和管理社会主义建设的技术，是当代经济工作的一种新的科学方法。社会工程的对象不是一个工厂、一个企业、一个机构，不是指“小范围”、“小系统”这些微观经济运动，而是整个社会，整个国家范围的经济，即宏观经济运动。社会工程的任务是：

1.设计出一个好、快、省的全国长远规划和短期计划，提供党和国家领导审查；

2.在规划执行中根据实现情况，在不断出现的不平衡中，积极组织新的相对的平衡；

3.根据计划执行情况和政治、经济、科学技术的新发展，提出调整计划的意见；

4.总结实践经验，向党和国家领导提出改善生产关系、

上层建筑和各种制度的建议。

总之，社会工程的任务在当前就是为我国实现四个现代化，用科学的方法设计社会主义建设的蓝图。

二 社会工程是从系统工程发展起来的，是社会系统工程

什么是系统？系统的概念，在国外有些人把它说得很神奇，好象是二十世纪四十年代以后才出现的一个概念。辩证唯物主义认为，客观世界都是系统。一个企业是一个系统，一个部门如工业、农业也是一个系统，一个新产品、一个电力网等等也是一种系统。辩证唯物主义所阐明的物质世界的普遍联系及其整体思想，也就是系统思想。系统，即由相互依赖的若干组成部分结合成的具有特定功能的有机整体，而且这个系统本身又是它所从属的一个更大系统的组成部分。工程，就是实干，就是用我们掌握了的客观规律去改造客观世界。系统工程是组织管理“系统”的规划、研究、设计、制造、试验和使用的科学方法，是一种对所有“系统”都具有普遍意义的科学方法。不论是复杂工程，还是大企业以及国家的各部门，都可以看作一个体系。如国家机关的行政办公叫行政系统工程，科学技术研究工作的组织管理叫科学研究系统工程，一种新产品的总体设计叫工程系统工程，打仗的组织指挥叫军事系统工程等等。系统工程在办事过程中要运用运筹学，运筹学是系统工程的理论、数学方法。此外，还要运用“系统”自身

的学科，如企业的系统工程要运用生产力经济学，农业的系统工程要运用有关农业的科学技术和农事学。所以，运筹学和系统自身的规律性学问，是系统工程的两个理论基础。

系统工程的产生不是偶然的。正如列宁所说，管理的艺术并不是人们生来就有，而是从经验中得来的。系统工程来源于千百年来人们的生产实践，是点滴经验的总结，是逐步形成的。特别是本世纪以来，现代科学技术活动的规模有了很大扩展，工程技术装置的复杂程度不断提高。例如，美国“阿波罗载人登月计划”，参加的人有四十二万，要指挥规模如此巨大的社会劳动，靠一个总工程师或总设计师是不可能的。现代化建设的复杂性，迫切需要用最短的时间，最少的人力、物力和投资，最有效地利用最新科学技术成就，来完成大型的科研、建设任务。完成这样的任务，绝不能靠主观“拍脑瓜”，“拍脑瓜”既不可能又太危险，一定要科学地、定量地来处理。而且这样的任务，必然有非常大而又很复杂的计算工作量。电子计算机的出现，把客观需要变成了可能，使系统工程既有了理论又有了工具。系统工程需要有强有力的运算手段，没有电子计算机，搞系统工程就是一句空话。

在我们这样的社会主义国家，把系统工程运用到整个社会主义建设，就是社会系统工程，简称社会工程。它是系统工程范畴的技术，但不只是大系统，而可以称作是“巨系统”，是包括整个社会的宏观经济系统，它不是一个均匀

的组织，而是分成内部关系比较紧密的、相对独立的部门，也有隶属分层的结构，所以是一个复杂而又高级的系统。社会工程也因此是比较艰深的一门系统工程，它要用科学方法改造客观世界，组织、计划、规划、管理整个社会主义建设。它综合了一百多年来马克思主义社会科学发展的成果，综合了近半个世纪自然科学技术发展的成果，并吸取了近二十多年电子计算机发展成果才成立的。社会工程除了需要它的工具理论，即运筹学和控制论以外，更需要依靠社会学、政治经济学、部门经济学和技术经济学等，以及一些有关的新学科，如科学学、未来学。另外，准确及时的情报，大运算能力的计算机是社会工程必不可少的依据和工具。搞社会工程不容易，是真的，但现代科学技术也为社会工程提供了必要的基础，完全可以搞起来。

三　社会工程的准备工作和主体部分

我国社会工程工作者面临的长远规划任务是，根据党和国家规定的方针政策，利用科学技术的最新成就，设计出一个包括工业、农业、交通运输、通讯、能源、教育、科学技术、文化、人口、国防以及人民生活的宏伟方案，发挥社会主义制度的优越性。要完成这项艰巨任务，先要经过准备工作。

准备工作中，首先要获取确切的情报资料。准确及时的情报资料是社会工程的重要依据，并且直接关系着规划

方案的科学性。社会生产、人民生活、生产技术、科学发展等等各方面情报，必须力求准确。要建立一个情报资料库，以便随时检索取出利用。同时，统计和通讯工作必须跟上。我国当前的统计工作很不完备，通讯工作也很落后，这种状况不能再继续下去了。没有科学的统计和现代化的通讯工具，不可能求得准确及时的情报。这方面的建设任务十分繁重，而且需要一定的投资，也可以说是准备工作中的物质建设。

准备工作的另一个方面是资料的分析。第一、要分析出一个我国社会主义经济的综合计算模型，也就是每一种产品，每一项经济活动和其他千百万产品和活动的定量关系。第二、从大量典型和建议中得出改进每一项生产和其他社会活动措施，明确其投资和经济效果。改进措施也包含生产关系和上层建筑的改善。用现代科学技术的习惯术语，这一方面的工作就叫做为宏观经济建立正确的数学模型，它是一个理论问题，要用控制论的成果。例如在微观经济方面为了充分调动劳动者的主观能动性，而扩大企业的自主权，那在宏观经济方面会不会失去控制？这实际上是控制论中的能控性问题，是可以有理论的。而与这个问题有关的能观测性理论会告诉我们要获取什么样的经济统计数据才能恰当地掌握国家的经济情况。所以准备工作的这一方面是理论建设。

准备工作的又一个方面是思想建设，也就是要宣传社会工程的意义，把人们从习惯的、但陈旧的思想方法中解

放出来，认识到使用新的科学方法的必要性和迫切性。这项工作也颇不容易，不可低估它的艰巨性。

社会工程的主体部分是把综合计算模型和改进措施结合起来，在电子计算机上算出一年一年整个社会的经济和其他方面发展情况。这是在电子计算机上进行社会主义建设的模拟试验。只要综合计算模型和改进措施的数据是基本准确，那么模拟试验的结果也是可信的。还可以变换准备采用的改进措施，算出多种规划方案，以便从中选出一个或几个使国民经济持久地、稳定地高速度发展的最优方案。由于统计数据会有误差，计算模型也可能不太准确，计算的各种数据也不可能是百分之百的准确；同时事物在不断发展变化，政治、经济的各种因素在不断变化，也经常出现新的科学成就；所以在规划执行中，还必须通过计算机进行调整，以求得新的平衡。按照这样程序制订的最优方案，可以更好地把国家、集体、个人的利益结合起来，把长远利益和眼前利益结合起来，也可以避免没有科学根据，用“拍脑瓜”订指标的办法制订经济计划所带来的危害。

四　关于社会科学工作者与自然科学工作者、工程技术人员的结合，国民经济的总体设计部

自然科学工作者和工程技术工作者进入社会科学领域，和社会科学工作者一道共同解决国民经济中的一些重

大问题，是当代经济工作发展的新趋向。例如，有一个联合国支持的，在奥地利维也纳附近的国际应用系统分析研究所（“IIASA”这个名字显出国外有关系统工程名称的混乱，系统分析本身就是应用科学，还冠以“应用”干什么！），是以美、苏为主，有十七个国家参加的国际学术性研究所，研究国家、国际和地区性未来发展问题。在一百四十六名研究人员当中，除了自然科学家、工程技术专家以外，有经济学家三十一人，其他社会科学家十二人，环境生态专家十四人（一九七七年底的情况）。

从以上这个研究机构的组成可以看出，我们搞社会工程，不能只靠工程技术人员，而是要我们的社会科学工作者和自然科学工作者、工程技术人员携起手来，共同发展和从事这项工作，共同为现代化事业作出贡献。这也说明不能把社会科学排除在现代科学技术这个概念之外。社会科学同自然科学、工程技术一样，是科学技术的一个不可缺少的组成部分。马克思主义哲学，就是社会科学和自然科学的高度概括。社会科学家、自然科学家、工程技术专家要结合起来，互学所长，互补所短，开展大协作，建立和开展系统工程的各方面工作，创立和发展系统工程的各方面理论。要造就一大批系统工程师、系统设计师、社会工程师、社会设计师。现在，有的大专院校已经设置了系统工程系科和研究所，中国科学院最近成立了系统科学研究所，人的培养工作已经初步开始，要认真搞下去。今后，有必要调整对社会科学人材的教育工作。社会科学工作者

应该具备一定的自然科学和工程技术知识，以便在他们的工作中更好地运用现代科学技术的新成果。

在经济建设中运用社会工程，必须有运用它的机构，必须成立国民经济总体设计部。国家计委可以把经济研究所扩大成这样的部门，这是比较适当的。最近，已经有少数同志用系统工程的方法研究和计算社会经济问题。如七机部宋健等同志研究和计算了我国人口问题，深受从事人口工作同志的欢迎。国家计委也有人用系统工程方法研究国民经济问题。这是一个良好的开端，也说明系统工程方法是有用的。现在需要把力量组织起来，让社会工程在社会主义建设中起更大的作用。

我国是社会主义国家，社会主义制度的优越性使我们能够有计划、按比例发展国民经济。为实现我们共同的远大目标——国民经济现代化，有必要，而且经过一定努力，也有可能比资本主义国家更好地运用现代化方法——社会工程的方法，解决国民经济中的一些重大问题，使我们的经济工作能够更好地按照经济规律办事，按照自然规律办事。这本身就是社会主义建设中一个重大项目；重大，因为它不是一件容易办的事；重大，更因为它能大大提高我国社会主义建设的经济效果，在长期计划中，搞好搞坏，差额不是十几亿、几十亿，而是几百亿、几千亿元。我们应该不畏艰难险阻，而为发展社会工程作出努力。

原载国家计委经济研究所《计划经济研究》第十一期，1980年6月17日。由薛吉涛、齐琦整理

钱 学 森

计量系统工程

我下面讲的，只是我个人的一些想法，仅供参考吧，讲错了的还要请同志们批评指正。

一

先讲一点我对于计量工作的一些认识。计量工作跟实现我国的农业现代化、工业现代化、国防现代化、科学技术现代化有什么关系呢？我想，一句话，可以这样说：没有计量工作的现代化，要实现四个现代化是不可能的。

我看到四机部罗沛霖同志的一个发言稿，他说计量工作是自有商品交换之后就有了必要了。这个说法是对的。假设在一个象原始公社那样的社会制度，我们确实不需要计量工作，或者是一个人闭门造车，跟别人不要搞什么协作，我看那也不要搞计量工作。一旦人们的生产活动发展到多地区的多集体的协作协同，如果你做的东西跟别人对不上，生产就搞不下去，那就必须要有计量工作。所以，

也可以这样讲，有了商品交换，也就是有了多地区多集体的生产协同，就需要有计量工作。我们都知道社会的历史，当人类社会进步到奴隶制的时候，就逐步开始了商品的交换，在奴隶社会的后期，就有计量工作的要求。中国历史上头一个搞全国的计量工作的就是秦始皇吧！因为他那个时候统一了全国，就感到有搞全国统一的计量的必要了。从那个时候开始，已经需要有计量。那么生产越发展，多地区多集体的分工协作就越来越发展。以至到了今天，发展到一个人类历史上从来没有的这样大规模的生产。所以，我们现在需要计量工作，那就更自不待言了。

再说，我们现在要扩大国际贸易，如果计量工作没有搞好，也会造成混乱，也会给我们在经济上造成损失。听说有这样的事情，我们因为怕秤重的，或者是测量容积的测量设备不准，如果短缺了，合同上是写着要罚款的，我们怕罚款，所以说多给一点吧，再保险一点吧，据说这样子，我们让国外的商家多拿了我们的东西是有的，那也是经济上的损失嘛！从这一点来看，计量工作不光是我们国内的计量工作，而且计量工作一定要跟世界范围的计量工作联系起来。我们中华人民共和国也仅仅是世界上的一个国家，我们要跟人家交往，那么就必须把我们的计量工作跟全世界的计量工作联系起来，我们不能说，我们是我们的，我不管你的。

四个现代化，有科学技术现代化。科学技术工作里面，对计量的要求也是很高的。这个道理也很简单，所谓科学

技术，无非是客观的规律。客观的规律，科学的规律，是要用量来表达的。这个量，如果你测的量，不是标准的量，那么你所测出来的物质运动的规律，恐怕就不符合人家测出来的物质运动的规律，也就是你成了你单独的“科学”的规律，那怎么能行呢，科学规律只有一个嘛！但是，因为你用的量，表达的不准，那你就搞不了科学技术工作，不能够跟全国的、全世界的科学技术工作联系在一起。这个方面的要求，那是越来越高的。记得我在七二年的计量工作会议上就说过这样的例子，就是美国的加州理工学院，是搞高能物理的。它从三十年代后期开始就搞高能物理，但是到第二次世界大战以后，它发现它在三十年代后期四十年代初期这十几年所做的高能物理测量工作，通统报废。为什么呢？就是因为高电压的计量不准。到第二次世界大战以后，它就要重新重复它的工作。这就是刚才讲的，你的计量不准，你所发现的科学规律就不能跟其他人发现的规律、跟世界发现的规律对上口。最近，我们在报纸上也看到美国普林斯顿大学搞受控热核聚变，用托克马克式的实验装置，也有计量的问题，就是他们用了一个新的方法来加热等离子体，所谓用中性的高能的氢原子来加热等离子体。但是它的计量工作没有走在前面，它的仪器能够测量的等离子体的温度太低了，最高能测到六十兆度，也就是六千万度。实验开始了，看到表指到四千五百万度，觉得情况正常，还可以加热，加到五千万度，还正常，再加热，加到六千万度，好了，到了头了，不能再测了，实际

上还可以加热，最后就不知道是什么温度，乱猜了，可能到了八千万度，也许比八千万度还高，也许还没有八千万度，不知道，实验就只能终止了。到底它用中性的氢原子加热的技术，能够把等离子体加热到什么温度，离开点燃热核反应还有多远，现在只好等一等，等到计量工作跟上来再说。这都是很戏剧性的例子。在科学技术中，由于计量工作没有搞上去，吃亏了的事，还多得很。

所以，这三个方面——从生产的社会化、大规模化、专业化分工这个角度来看计量工作的重要性，从国际交往、进出口这个角度来看计量工作的重要性，从科学技术的发展来看计量工作的重要性，是不是我们可以这样说：没有现代化的计量工作，就不可能实现四个现代化。

二

那么，怎样使计量工作现代化呢？

我想，计量真正说起来，无非是有许多生产科研单位，如工厂、车间，它的生产过程当中，需要测量，那么这些测量就应该有一个标准，所以有计量的要求。车间里头总有许多测量的工具，这些测量工具要求维持在一定的精度范围之内。所谓精度范围，就是标准的精度范围。另一个方面，农业的生产，人民公社，那也需要做计量工作，因为生产当中肯定会需要，譬如农药的配比呀，肥料的施肥呀，等等。如果计量不准的话，那要出乱子，或者是浪费，

或者甚至于可以出现更大的危害。所以，农业生产也需要有计量工作。再有一个，我们学校，小学、中学有试验室，到大学、高等院校更有许多的试验室，高等院校而且要进行科学研究。那么，计量工作在它那儿当然也是很重要的，不然的话，他没有法子教学。比如说，教物理，他用他的仪器一测，呃！这个规律不是大家公认的规律，你还发现新规律啦！当然不是啦，就是因为你测的不准。做研究工作，那就更需要准确的测量工具。所以学校也需要有计量工作。第四个方面，将来会越来越大，就是研究单位，刚才我已经举了例子了。研究单位的计量工作是非常重要的。所以还有其它方面，都有计量工作。

那么，首先我们要分析这每个单位、每一个基层单位他对于计量的要求是什么，它的计量站或者计量室的任务是什么，而且要看它们如何去完成这些要求、任务。怎么做到？那就产生了所谓建立全国计量网的问题。

计量网怎么建立，跟我们怎么样去维持基层计量器具精度的方法是有关系的。我听说一种方法就是说三级传递，计量传递的这么一种方法，也就是把计量的精度分作三级，更高级的精度向更低级的精度负责，就是低精度的仪器要拿到它那儿来校准，因为它精度高，这是一种办法。我想，这样的一种计量工作网的组织，就跟我们打电话有分局一样的。全国的电话，如果都集中到一个总局，都在那儿来交换，那就不得了了。这个总局为了简化，采取了分局，一个地区或者一个单位有一个接线站，然后在更大的范围，

在基层的上面有一个分局。这是一个分级的组织办法。但是用什么形式的组织方法，这跟我们这些计量器具的校正的方法是有关系的。如果我们精度差点的仪器，必需要拿到精度更高一点的那个站去校对的话，那恐怕这就是一个办法。但是我们能不能够更灵活地来想一想这个问题，想得更宽一点，实际上是什么问题呢？实际上，精度、计量的精度，这是一个计量的信息。这个信息怎么传递，就会决定这个信息网怎么组织。所以，计量网的这个组织，随着我们计量信息传递技术的发展，而会有变化的。我们不能够说那一个方法就是一成不变的，我们在考虑怎么组建我们全国计量网的时候，就应考虑根据现在科学技术的发展，这些计量信息的传递还会有一些什么样的变化，把这些可能的变化考虑进去，不然的话，你辛辛苦苦建立起来的全国计量网到你建立起来之后，又会过时啦，又会发现不很好使，很不好用。所以，在这里，我要提出这么一个问题，就是计量工作从组建全国计量网这个角度来看，是不是一项系统工程。

我主张计量工作要从系统工程的角度去考虑。如果说计量传递就是计量信息的传递，那么也就是信息系统工程的一种应用。那么，从搞国防尖端技术，我们有一个体会，就是既然是一个复杂的系统，这个系统的总体是非常重要的。就是这整个系统，刚才说的，全国的计量网，就是一个系统。这整个系统如何来设计，你建立以前就要设计嘛！所谓设计，无非是基层有那么千千万万的单位，他各有不

同的要求，你的任务就是怎么想办法维持基层的系统的计量器具的精度，你有什么手段，采取什么方法，可以采取几种方法，如果定下来了以后，这个方法又怎么样用在组建设计全国的计量网，这就是计量网的总体设计。那么，搞这一项总体设计，是要用系统工程的方法，或者信息系统工程的方法，你要动用象运筹学这样的理论。当然，计量科学技术的成果你也要用。把它这个设计，看成是一个象是盖房子式的搞土建设计这样一个设计。直到我们搞卫星啊，设计卫星运载火箭，我们都是这样搞的，里面包括的东西是很复杂的，一个运载火箭里面包括的东西也是很复杂的，那都是专业，都是专行，你怎样把专行的这些东西捏在一起，这就是卫星的总体设计部或者运载火箭的设计部，那么，我想我们要建立我们中华人民共和国的全国的计量网，我们要把这个计量网跟全世界的计量网联系起来，我们怎么组建这个网，那就是应该有一个计量网的总体设计单位，这是不可少的。这叫计量系统工程。

总体部设计的这个网，它还有具体的物质，来执行计量的任务，计量信息传递的任务，所以应该有量具量仪的专门研制单位和生产厂，也应该有专门的标准物质的设计研制单位和厂，这是将来要建立全国计量网所必需的物质基础。当然还要加强整个计量科学的研究，推动科学技术的发展，要有专门的研究单位。所以，为了建立全国的计量网我想要有总体设计部，要有实现这个网的必要的器材、量仪量具、标准物质，这就应该有生产单位；还要有计量

科学技术的研究单位。这就是我想从系统工程这个角度来考虑计量网，似乎应该有这么一个组织，不知道对不对，请大家研究。

三

最后我想讲一下，让我们解放思想，考虑计量信息传递有没有更好的办法。我们老办法就是一个：拿着仪器去对。我想这个办法是比较原始的。因为动物在发展过程中，对于动物之间的信息传递，也经过一些发展，人就高明了。蚂蚁的办法，就是蚂蚁碰蚂蚁，两个蚂蚁一碰，大概是触角吧，传递信息。我们人就好了，我们祖先发明人会讲话，讲话就不需要两人碰在一起，通过空气声波来传达，现在更发展啦，可以打电话，那就是远啦，最近还有卫星通讯，远隔万里都可以通讯。所以是信息，信息是代表物质的某一种状态的资料，传递的方法，应该可以研究研究，是不是一定要两家对面才能够解决问题。譬如说，现在研究的广泛在国外用的标准物质，这是个好办法，那就不需要搬仪器了。我发给你一个标准物质，你这个仪器对不对，你就先拿这个标准物质测量一下，你就可以看出来准不准啦，这是一个办法，似乎应该大大发展。

我们的组织手段，办事的手段，可以变一变。将来如果许多计量器具是标准化的一些计量器具，我们是不是可以组织一个服务队，就是你打电话说，我这个仪器过了时

了，可能不准了，那好，你这个服务队去了，把另外一台经过校准的仪器跟他换就完了，把他那一台可能不准的仪器收回，换给他一台经过校准过的仪器。这样是不是有好处呢？因为服务队搬动这些仪器是专家，他恐有专门的防震措施，等等，不至于产生问题。这是不是也是个改进的方法。

还有一种，就是能不能够用无线电信号传递计量信息，譬如说时间的标准，大家都知道是用无线电传递的，那么现在频率的标准是可以非常准的，可以用无线电来传递，如果频率的标准是很准的话，如果我们规定光速是个常数，那么这两个就可以产生波长，即长度的标准。所以，我觉得能不能够在这个方面，多想一些办法。或者结合标准物质，加上无线电的传递信息，我们就能够解决所有的计量器具的保持精度这个问题，也就是用标准物质加无线电信号，就能够解决计量信息的问题。如果能够做到，我想这是大好事情。那样，你也不需要几级传递啦，咱们这儿国家计量总局有个中央台，到时我广播信号，你们大家接就是了，谁也别动，不需跑腿，仪器也不需要跑腿了。是不是有这个可能，很值得研究一下。

本文是钱学森同志1978年12月26日在全国计量工作会议的发言稿。

钱 学 森

标准化和标准学研究

一

我们国家要打破闭关自守，要和国外交往。这就有个尖锐问题摆在我们面前。是用国际上的标准，还是自己搞？我们要解决好局部和全局的矛盾。当然，我们有我们的具体情况，而每个工厂也都有不同情况，但要服从全局，要有全国的标准，厂要服从全国。全局还有世界的全局，如果我们的标准和世界标准不一样，就会产生很多矛盾。我们的产品总要出厂，总要进行贸易嘛！原来，各国自己都有标准，可是都在考虑怎样和世界交流，许多国家都在努力使自己的国家标准过渡到国际标准。例如计量单位，英制老家在英国，现在英国也要改用国际制；美国也在动。我想，我们大规模的工业建设处于初始阶段，干脆下决心全部用国际标准，这就是说，世界上有五分之一人口采用了国际标准，这无损于我们的威望。我们参加了国际标准

化组织，采用国际标准，就有了发言权，还可以为第三世界说说话，可以打破霸权主义的垄断。

当然是不是采用国际标准是件大事，这样的大事，要由中央来定。

我想，就是全部用国际标准，国际标准也不是一下子都订得出来的，我们自己还要补其不足，国家标准也会有一些。还有工艺标准、操作标准，那得由生产部门负责，这就不必强求一致。所以，把制订标准和世界挂勾，剩下来是工艺标准、厂标准，那就好办了。大的方针定了，就要有个过渡。过渡怎么办？这倒是具体问题了，要解决。

计量部门实际上是为标准化服务的，虽然计量的工作量很大，但从性质上讲是为标准化服务的。标准的执行，一部分靠计量进行检查，看是不是按标准办了。

上面说的是近期的目标。标准化是现代化的标志之一。不搞标准化是小农经济。我们当“小炉匠”当惯了，小手工业，小生产。我们的“长官意志”也厉害，“长官”不通，你还没办法。要宣传标准化的重要性。找些人写文章，写历史上的经验教训，在各省、市、自治区的科技小报和科普刊物如《科学实验》上刊登。举个例子，我们现在的书写纸、纸夹子、柜子规格都很乱。外国都标准化了，连柜子都是标准化的，一定规格的纸，放在一定规格的夹子里，放在一定规格的柜子里，很方便；甚至活页纸打的孔也是标准化的。我们的建筑也要标准化，门、窗都要标准化，那就方便多了。

二

标准化研究所研究什么呢？

最近我在想，把系统工程的概念扩大一点，我在前不久写的几篇文章中讲到科学的组织管理技术，系统工程，但有些理论问题没有搞清楚。科学研究的组织管理技术，叫科技研究系统工程，但理论基础之一的“科学学”还没建立。教育也是如此，教育系统工程的理论基础之一是教育学，但教育学也没讲清楚。标准化也是一门系统工程，任务就是设计、组织和建立全国的标准体系，使它促进社会生产力的持续高速发展。但标准化系统工程这项技术似乎还没有牢固的理论基础，还缺一门“标准学”。标准学还是尚在研究的东西。标准学是把标准化作为社会的一项活动，历史的经验教训是什么？到底应该怎样组织？它不光是自然科学问题，还有政治问题、经济问题；它介乎自然科学和社会科学之间，社会科学成分更大一些。标准化系统工程的方法是有的，运筹学、控制论、电子计算机等等。所以方法这部分不耽心，只要有理论，就可以组织干。

因此，标准化研究所的重点是研究标准学。要研究历史，中国从秦始皇就搞标准化，外国从什么时候搞的？要看过去有什么经验教训，今后有什么趋向。你们有个标准化协会吧？将来要组织大家大大讨论一番。总之，首先要建立“标准学”，要有人研究这门学问，作为研究所的重要

任务，下硬功夫。当然，参加了世界组织，要研究世界情况，要对国际活动有对策，这属于情报方面的工作。要了解外国和国际动向，预先知道人家要干什么。再一个是国内的部标要协调，要有人专门协调。还有是执行标准过程中的调查研究。根据研究成果向局领导、国务院领导提出建议，也应该是研究所的工作。这些东西都准备了，也就有了系统工程了。

标准化和计量不一样，计量学是物理学、化学的一部分，理论是现成的。

我知道搞标准化阻力相当大，所以你们要大力宣传，要想方设法宣传，除了你们自己的宣传刊物，要通过各种报刊、杂志宣传。

原载《标准化通讯》，3(1979)。系由该刊整理。

钱 学 森

从社会科学到社会技术

第五届全国人民代表大会第三次会议是一次非常重要的会议，会议对我国国家领导体制的改革迈出了重要的一步，这将对我国社会主义制度和实现四个现代化产生深远的影响。现在我们认识到这样一个事实：我们创立社会主义的新中国虽然已经三十年，除了头几年恢复和过渡时期外，我们经历的是一条曲折的道路，有成功的经验，但也有不少失败的教训，回过头来看，我们毕竟对在中国这样一个人口众多、生产十分落后、又有两千年封建传统的国家，如何建设社会主义，还没有一套完整的理论和办法。搞了三十年，最后要承认这一事实，是使人难堪的。但是终于认识了这一事实，也就是一大进步，它又使人鼓舞。

本文想就有关的学术问题说点个人意见，以求教于我国科学技术工作者，请大家来讨论，批评指正。

一

如何建设社会主义，如何建立社会主义国家中党和国家的领导体制，当然必须对我们的社会有一个正确的理论，用理论来指导实践。这是个什么理论呢？是什么学问呢？这当然是马克思主义社会科学，也就是用马克思列宁主义、毛泽东思想的立场、观点和方法来研究我们社会的科学；或说在马克思主义哲学指导下，研究我们社会活动的科学。不幸的是，我国没有把社会科学的研究放到应有的位置上来。建国以来我们培养了七、八百万大、专毕业生，但他们中的绝大多数是理、工科的。也就是自然科学和工程技术方面的，社会科学方面的是少数。

不但研究社会科学的人数少，而且在三十年的时间里，除了最近粉碎“四人帮”后的这几年以外，社会科学工作者常常在“左”的压力下工作。人们说，那时自然科学工作中犯点学术错误只是个工作错误，而社会科学工作中犯点错误就是政治错误，影响一辈子！在这种气氛下，要社会科学工作者解放思想、大胆探索，又怎么可能呢？谁还敢吸取资本主义社会研究中的可以利用的东西？无非闭关自守，抱住几本死书不放，背诵“经”文。至于在林彪、“四人帮”横行的日子里，那昏暗的岁月，更不用说了。这样，我国的社会科学又怎么能发展前进呢？又怎么能研究我国实际问题，为建设我国社会主义的实践提供理论性指导呢？当

然，现在情况大变，我国社会科学家是思想解放的，敢于探索的。但这只能说是在党的十一届三中全会以后，才两年时间，时间还短。

在另一方面，我也不赞成一味地“吸取”外国的东西，跟着外国人跑，或“恢复”一些本来在旧中国使用过的不妥当的字眼。现在有没有人在赶时髦？我看好象有！我举一件小事：现在有人从外国“引进”了“人文科学”这个词，说在我国也要培养人文科学的人才等等。我认为人文科学这个词是陈旧的。因为马克思主义哲学认为人的知识来源于社会实践，而知识或学问可以分为两大门类，一类是对自然界的知识，一类是对社会的知识。而这后一类包括了一切社会活动；历史只不过是对过去社会活动的知识，文学作为学问，也只是对社会文艺活动规律的学问。所以国外称为人文科学的实不过是马克思主义社会科学的一部分。没有必要引进这个词。

从以上的论点来看，我们研究社会科学的目的是为建设我国社会主义提供理论依据。所以研究对象必须侧重于中国社会历史的和当前的中国社会；国外的社会现象也要研究，为了帮助我们更深刻地理解我国目前的社会问题。换句话说：我们搞社会科学是为了改造我们的社会，使它更符合人民的需要和愿望，能更加为人民谋利益。因此，从这个立场和观点，研究社会科学的目的与研究自然科学和技术的目的没有不同，社会科学同样是提高人民物质生活和精神生活水平的工具，而且是不可缺少的工具。那为

什么不能说社会科学是生产力呢？如果说科学技术是生产力，这里说的科学技术要包括社会科学。

那么科学技术现代化包括不包括社会科学现代化？社会科学需要不需要现代化？从我一开头讲的和上面讲的，我以为社会科学现代化也是我国的一项迫切任务。马克思、恩格斯这两位导师都没有见到社会主义国家；列宁领导创立了苏联，有许多建立社会主义国家的具体论述，但可惜经历不长；毛主席领导全党全国人民经过艰苦的斗争创立了社会主义中国，但由于没有现成的经验可借鉴，到底没有留给我们一套建设社会主义的完整的理论。伟大的导师们留给我们的是一个今后发展科学的社会科学的理论基础，一些社会科学这所大厦的部分构筑和构件，新时代的社会科学要我们来发展。因此，当然要把我国社会科学现代化作为我国实现四个现代化总任务中的一项十分重大的工作。

二

社会科学现代化的内容到底是些什么呢？我感到既然目的是为了中国的社会主义建设，谈社会科学现代化要从我国的四个现代化说起。我们可以先考虑经济建设。

为了搞好经济建设，我们要首先明确什么叫社会主义。这是因为社会主义这一概念被林彪、江青这些家伙搞得混乱极了。他们把我国搞社会主义建设斥为“修正主义”，又把

他们的封建法西斯主义叫做社会主义。要澄清这个问题就必须研究并发展政治经济学，特别要研究在我们这样一个生产十分落后，农村人口占人口总数约百分之八十的国家，如何高速度地发展生产力，而又巩固和发扬社会主义制度的优越性，例如，我们要研究在什么范围内允许个体经济作为一个集体经济和国家所有制经济的辅助手段而发展？能不能允许个人长途贩卖？这就要求政治经济学不但在重大原则问题上作出解答，而且在具体实际问题上提供答案。

为了搞好经济建设，必须按经济活动本身的规律、需要、作用管理经济，这就要深入研究一系列经济科学，如技术经济学和于光远同志提倡的生产力经济学❶。而要充分发扬我们国家资源、人力的优势，避开我们的短处，我们又必须开展又一门于光远同志倡导的经济学分支：国土经济学❷。

科学技术现代化是四个现代化的关键，而发展我国科学技术（包括社会科学）就要求我们掌握现代科学技术作为一个方面的社会活动的规律。研究这些规律的是一门新兴的社会科学，叫做科学学❸。科学学又包括三个分支：研究现代科学学科体系结构的科学技术体系学，研究现代科学人力、物力组织的科学能力学和研究现代科学技术与国民经济建设和国防建设关系的政治科学学。

此外，人口问题是目前全国人民普遍关心的问题，人口规划必须列入长远规划。长期以来，作为一门社会科学的人口学没有受到重视。直到最近才有一些科学家如宋健

等同志用数学方法进行人口预测的精密计算[4]。这就是人口学现代化的一项努力。

从社会主义建设的整体来看，所需要发展的社会科学部门还很多，远不是只上面谈到的几个学科。但即使学科都发展了，都有了实际的成果，也还要具体应用到国民经济的长远规划上来，才能对建设社会主义起到实际效用。这是一门综合性的学问，长远规划的学问。乌家培同志和我认为这是一门直接改造客观世界的学问，因而是一门工程技术，一门系统工程，或说是一门改造社会这个大系统的系统工程。我们称之为社会工程[5]。社会工程要用所有上面说到的和没有直接说到的社会科学，也要用系统工程的理论，运筹学，更必须靠大型电子计算机来进行具体的规划计算。没有大型电子计算机是不行的，因为这是一个包括工业、农业、交通运输、通讯、能源、教育、人才、科学技术、文化、人口、人民生活和国防建设的总体方案。

要实现社会工程这一设想还要作好下列三个方面的准备工作。一是要获取确切的情报资料，这是社会工程的重要依据，并且直接关系着规划方案的科学性。社会生产、人民生活、生产技术、科学发展等等各方面的情报，必须力求准确及时。要建立一个情报资料库，以便随时检索取用。同时，统计和通讯工作必须跟上。我国当前的统计工作很不健全，通讯工作也很落后，这种状况不能再继续下去了。这方面的建设任务十分繁重，而且需要一定的投资，所以这一准备工作也可以说是准备工作中的物质建设。二

是要对经济活动的材料进行分析。第一，要分析出一个我国社会主义经济的综合计算模型，也就是每一种产品，每一项经济活动和其他千百万产品和活动的定量关系。第二，从大量实践典型和群众、专家的建议中得出改进每一项生产和其他社会活动的措施，明确其经济效果。改进措施也包含生产关系和上层建筑的改善。这一方面的工作是为宏观经济建立正确的数学模型，它是一个理论问题，要用控制论的成果。例如在微观经济方面，即一个企业单位的经济方面，为了充分调动劳动者的积极性，而扩大企业的自主权，那在宏观经济方面会不会失去控制？这实际上是控制论中能控性问题，是有理论的。而与这个问题有关的能观测性理论，又告诉我们要获取什么样的经济统计数据才能恰当地掌握国家经济的情况。所以准备工作的这一方面是理论建设。第三是准备工作中的思想建设，也就是宣传社会工程的意义，把人们从习惯的但又陈旧的思想方法中解放出来，认识到使用新的方法的必要性和迫切性。这项工作也颇不容易，不可低估它的艰巨性。

以上，我们通过社会工程这个例子，可以看到要实现社会科学现代化，并把现代化的马克思主义社会科学用于改造客观世界，其实际规模和工作量决不下于现代工程技术，如大型水利工程或发射人造卫星的航天技术。社会科学要走出研究室到实践第一线，投入到改造社会的战斗中去。社会科学家要和组织管理专业人员一起，要和自然科学家和工程技术人员协作，搞大规模的工程。这就不只是

研究科学了，而是一门技术，可以称为“社会技术”。所以社会科学现代化包括社会科学走向社会技术，要实现从科学到技术的这一重大发展。

三

社会技术决不只有社会工程这门系统工程，还有许多对建设社会主义非常重要的其他方面。

我以前曾经认为环境保护为一项系统工程，叫做环境系统工程❻。我当时只认识到这是一项既有自然科学又有社会科学的工程技术，因为它要涉及到植物、动物、物理、化学，以及气象学、海洋学，也要引用经济学，但我是偏重于自然科学的。现在看来，这样认识环境保护不完全合乎实际。我国早已成立了国务院的环境保护办公室，不可谓国家不重视；而且去年全国人大常委会还制定颁布了环境保护法，也有法可依了。但现在环境污染仍然没有得到治理，而且还在发展。其中道理可能在于忽视了环境保护工作中的经济因素和社会因素。所以我以前的认识要修正：应该把环境保护作为一项社会技术来看，环境保护是一门改造社会的系统工程。

我以前也提出教育工作，一所高等院校或一个城市的小学、中学的组织管理和运行，是教育系统工程❽。我仍然认为这是可以的。但现在以为，这样考虑问题还太窄，从国家的角度来看，从社会的角度来看，教育不只是学校

教育，更不只是小学、中学、中技校、大学的教育，还有短训班，还有通过广播、电视、科学知识普及、展览馆、博物馆的社会教育。而且智力开发也不能只说培养，还有结合培养人才的提拔人才，教育和选拔相结合，才真正是出人才的好途径。在我们国家，现在教育和选拔是分开管的：一个是国务院教育部管学校，一个是广播事业局管广播和电视。一个是中国科协管科学普及，这都分管教育；另一方面是国务院科技干部局管选拔使用。这个情况应该改变，要统一成为全国智力开发的机构，推进智力开发这一改进我们社会的重要工作。智力开发也是社会技术。

在说到发展系统工程的时候，我曾提出搞行政系统工程⑦。现在可以认为这是与改进我国党和国家领导制度密切相关的又一项社会技术。要克服官僚主义改进政府工作，就要用行政立法来明确建立各个行政机构和各机构内各单位各个人的职责制度，这将是一项庞大的工程，一是不但国务院和各级人民政府要建立这样的制度，而且全国人民代表大会和各级人民代表大会，以及各级法院、检察院也要建立这样的制度；二是这样的政体又必须在党的领导下有效工作。这样一个复杂体系要既严密又灵活，能有效地适应社会的不断发展。另外，整个国家机构又必须充分使用专业科学技术人员，才能对各种重大问题进行反复调查、测算、研究、论证、争辩、对比，然后领导再讨论决定。为此就要认真考虑在国家和各级机构中设置研究性单位，由专业专职人员和专业咨询人员组成，作为领导的参谋。

将来行政性机关要精简，但要设置行政研究的单位，也是干部知识化、专业化的一项重要措施。

当前又一项国家建设工作是在进一步发展社会主义民主的同时，健全社会主义法制。我们建国以后的十七年，国家制定的法律、法令和行政法规，据大略的统计，有一千五百多件。其中许多法规现在仍然是适用的或者基本适用的。五届全国人大二次会议以来，我们又颁布了地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法、全国人民代表大会和地方各级人民代表大会选举法、人民法院组织法、人民检察院组织法、刑法、刑事诉讼法、国籍法、婚姻法等十几个法令。这样看来，将来社会主义法制健全了，全部法律、法令和法规恐不下万件。我们的法制要健全，那就是说不能有漏洞，有矛盾，而且要能适应国际法规。要在包括上万件法的庞大体系中做到这一点是一项不简单的事。我想可能要引用现代科学技术中的数理逻辑和计算技术。而这还不是全部社会主义法治的工作，因为上面说的还只是健全法制，还有执法的侦察、检举、审判以及拘留、律师制度，全部才构成法治。建设全部社会主义法治的工作也是改造我们社会的极为重大的任务，我以前称之为法治系统工程[7]。其实这也是一门社会技术。

四

以上两节中提到的社会技术还是就以前讨论过的几门

系统工程而言的，我认为社会技术这一概念还可以发展，还可以设想其他方面。

在社会主义建设中的一项非常重要工作是对广大群众和干部做政治思想工作。这是因为我们并不生存于真空中，我们的群众和干部受我国两千年封建主义思想残余的影响，又受资产阶级思想的影响。尤其在现在，我国同各国交往日增，接触所谓西方文明产物的机会很多，潜移默化，影响不可忽视，这些非无产阶级思想的存在必然对我国社会主义建设起干扰、甚至破坏作用，我们一定要对其抵制，对错误思想进行认真的批判，并肃清它们。这是一件长期而又艰巨的任务。

几年来，我们曾以为党和国家的着重点转移到实现四个现代化方面来，主要是作经济建设工作了，从而放松了思想政治工作，甚至有些政工人员想转业了。去年社会风气和社会思潮经历了三个风浪，使大家从新认识到思想政治工作的重要性。阶级斗争还确实存在，风浪常常会有。不但如此，而且我们的工作对象和斗争环境和过去革命战争、解放战争时期大不一样了，对象是学生或有知识的人，也不是相对封锁的解放区而是门户开着的和国际交往的新世界。所以同志们痛感过去行之有效的一套政治思想工作方法，不大适应新的情况：高等院校的政治课学生不爱听；广大人民对报纸说的不那么相信。大家对此看得清楚，尤其对青少年中流行的不健康思想风气，感到焦急。是的，情况变了，这就迫使我们开动脑筋，去研究问题症结所在。

其实正和任何事物一样，群众、干部的思想活动也是社会活动的一个方面，也是一种社会现象，也必然有它自己的规律。只要我们努力去认识思想政治活动的规律，掌握它，我们就能做好政治思想工作。这也就是说要把思想政治工作作为一门科学，科学地做思想政治工作。第一机械工业部和全国机械工会带了一个头，在今年五月底六月初联合召开了一次思想政治工作座谈会，研究了思想政治工作科学化的问题❽。在这之后《光明日报》又组织了一系列文章❾讨论思想政治工作科学化问题。严求实同志强调思想政治工作不能离开人们的物质利益去分析各种思想问题，也不能离开人们的物质利益去解决各种思想问题。这从基本上说当然是对的，人自盘古开天以来，一切作为都是为了能活得更好些。但也要区别个人与集体，个人利益与集体利益。一般情况下，我们要兼顾个人、集体和国家三者的利益。但经验告诉我们，有时个人利益与集体利益有矛盾，这时为了集体利益要牺牲个人利益，最后多数人的集体才真能得到利益；如果只顾个人，多数人的集体要受损失。一个英雄战士能付出自己的生命，去保卫祖国；一个革命烈士能牺牲自己，去保护同志和完成党的使命；一个优秀共产党员能吃苦在前，享乐在后。这都是人之高于一个动物，人之为什么成为高尚的人。当然不是无故牺牲个人，而是为了个人所属的集体的利益，而牺牲个人，这是无产阶级的道德，是合乎社会主义伦理学的。

这样说来，思想政治的科学可以称为马克思主义德育

学。它是以马克思主义哲学，辩证唯物主义和历史唯物主义为指导的。其基础是政治经济学、心理学、伦理学、社会学和教育学等。我们也要吸取历史上的可以为我们所用的东西。我们一定要早日建立这门德育学，一门社会科学。德育学属于现代化社会科学，也当然是社会科学现代化内容之一。

有了德育学这门科学，我们就可以把社会主义宣传工作用现代科学技术组织起来：在宣传工作的统帅指挥部，要有通信网与各地方联络，及时反映人民群众中的思想动态；这些情报要一方面贮入情报库，以便随时提取使用，一方面反映在指挥显示屏幕上；宣传参谋人员用德育学理论分析情况，也可能要利用象电子计算机这类工具和分析模型，估计不同宣传行动对人民群众思想的影响和作用；参谋方案在宣传指挥员决策后，就下达到基层单位，同时下达到报纸、期刊、广播台、电视台，以及文化艺术单位去实施；实施情况通过通信网报告宣传统帅指挥部。指挥部就真如同军事作战部门一样，统帅思想政治工作的作战；而整个宣传部门工作人员就是作战的部队。这不是又一项改造社会的工程吗？所以思想政治工作也可以成为一项社会技术。

通过建设这项社会技术，我们一定能使思想政治工作组织得更加坚强，再复杂的斗争也能适应了。这难道不是社会主义建设所必要的吗？

以上我讲了社会科学的现代化，从此引出了社会技术，即改造社会的工程技术，讲了些社会科学现代化的内容，也讲了些社会技术的项目。我没有阐述实现社会技术的具体的现代科学技术条件和这些条件的发展情况，诸如情况情报的收集，技术分析的组织，以及决策的理论等。对此，王寿云同志有专文论述。当然还有非常重要的培养人才问题，这我也不多说了；但看到建国以来已经培养了三百多万理、工科高等院校毕业生，那我们为什么不要在今后二十年内培养出几百万社会科学和社会技术的大、专学生呢？

原载《文汇报》1980年 9 月29日

参 考 文 献

❶ 于光远：《关于建立和发展马克思主义"生产力经济学"的建议》，草稿。

❷ 于光远：《建立和发展国土经济学研究工作问题》，《技术经济和管理现代化通信》，1980年 9 期， 1 版。

❸ 钱学森：《关于建立和发展马克思主义的科学学的问题》，《科研管理》，创刊号。

❹ 宋健、于景元、李广元：《人口发展过程的预测》，《中国科学》，一九八〇年第九期。

❺ 钱学森、乌家培：《组织管理社会主义建设的技术——社会工程》，《经济管理》，一九七九年一期， 5 页。

❻ 钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》，《哲学研究》，一九七九年第一期，20页。

❼ 钱学森：《大力发展系统工程，尽早建立系统科学的体系》，

《光明日报》，一九七九年十一月十日，2版。

❽ 《光明日报》一九八〇年八月九日，1版。

❾ 严求实：《思想政治工作是一门科学》，《光明日报》，一九八〇年八月十一日，1版；
谭滔：《值得重视的探索》，《光明日报》，一九八〇年八月十四日，2版；
谭滔：《尊重人　信任人　关怀人》，《光明日报》，一九八〇年八月十九日，2版；
徐联仓、凌文辁：《工人思想动态的心理学研究》和彭好荣、沈宏达、李世显《社会心理学在思想政治工作中的运用》，《光明日报》，一九八〇年八月二十二日，2版。

钱 学 森

大力发展系统工程尽早建立系统科学的体系

关于系统工程的重要性，现在大概没有什么不同意见，但必须说明：正如大家在会议中多次讲了的，系统工程是技术，它只能在适当的社会制度和国家组织体制下发挥作用。建立这种制度和体制是生产关系和上层建筑的问题，是系统工程的前提，没有这个前提，系统工程再好也无能为力，当然，我们从系统工程的观点，可以提出对改革的建议。另外，因为系统工程是个新生事物，所以大家对其涵义、范围等，说法不一，例如有的同志就罗列了八种不同的解释❶。当然，一个问题大家意见不同，并无坏处，可以交流讨论，互相启发，认识可以因而深化。我在这次会议中就因为听了同志们的报告，看了一些会议材料而深受教育，现在也是抱着参加讨论的目的，作个发言。我的总想法是：我们搞科学技术应该用马克思主义哲学为指导，因此考虑问题一定要从马克思列宁主义、毛泽东思想的立场、观点和我国的实际出发，不能一味跟外国人走；他们搞不清的，我们应该努力搞清楚，他们不明确的，我们要

讲明确，而且要力求符合大道理。当然，我在这里说的一定有不妥当的地方，也会有错误的地方，还要请大家批评指正。

一

我觉得我们首先应该搞清楚“系统”这个概念。在国外，有那么一些人一说到系统工程中的系统，总好象是二十世纪的新发现，是现代科学技术所独特的创造。这在我们看来，自然不能同意，因为局部与全部的辩证统一，事物内部矛盾的发展与演变等，本来是辩证唯物主义的常理；而这就是“系统”概念的精髓。以前在科学技术中不注意系统概念的运用，正是受了科学技术早年历史的影响。恩格斯就讲过：“旧的研究方法和思维方法，黑格尔称之为‘形而上学’的方法，主要是把事物当做一成不变的东西去研究，它的残余还牢牢地盘踞在人们的头脑中，这种方法在当时是有重大的历史根据的。必须先研究事物，而后才能研究过程。必须先知道一个事物是什么，而后才能觉察这个事物中所发生的变化。自然科学中的情形正是这样。认为事物是既成的东西的旧形而上学，是从那种把非生物和生物当做既成事物来研究的自然科学中产生的。而当这种研究已经进展到可以向前迈出决定性的一步，即可以过渡到系统地研究这些事物在自然界本身中所发生的变化的时候，在哲学领域内也就响起了旧形而上学的丧钟。”❶恩格斯还把

这一认识上的飞跃称为“一个伟大的基本思想，即认为世界不是一成不变的事物的集合体，而是过程的集合体。”[3]这里，恩格斯讲的集合体不就是我们讲的系统吗？恩格斯强调的过程，不就是我们讲的系统中各个组成部分的相互作用和整体的发展变化吗？而恩格斯的这些光辉论述写于一八八六年初，距今大约一百年了！

其实，马克思、恩格斯、列宁和毛主席的著作中还有许多这方面的论述，我们现在搞系统工程一定要熟悉这些论述，作为强大的理论武器。我们要认识到系统这一概念，来源于人类的长期社会实践，首先在马克思主义的经典著作中总结上升为明确的思想，而决不是什么在二十世纪中叶突然出现的。

系统有自然界本来存在的系统，如太阳系，如自然生态系统，这就说不上系统工程；系统工程是要改造自然界系统或创造出人所要的系统。而现代科学技术对系统工程的贡献在于把这一概念具体化。就是说不能光空谈系统，要有具体分析一个系统的方法，要有一套数学理论，要定量地处理系统内部的关系。而这些理论工具到本世纪中叶，即四十年代才初步具备；所以系统工程的前身，即Operations Analysis, Operations Research 到二十世纪四十年代才出现。当然系统工程的实践一旦产生实际效果，社会上就有一股强大的力量推动它发展，因此也就促使系统工程理论的发展，理论与实际相互促进。现代科学技术对系统工程的又一贡献是电子计算机。没有电子计算机的巨大

计算能力，系统工程的实践将几乎是不可能的；系统工程的许多进一步发展还有待于性能更高的计算机的出现。这就是系统工程的历史：马克思主义先进思想所总结出的系统概念孕育了近六十年的时间，到本世纪中叶才终于具备了条件，开出了一批花朵。要获取丰硕的果实，尚有待于我们今后的精心培育。

二

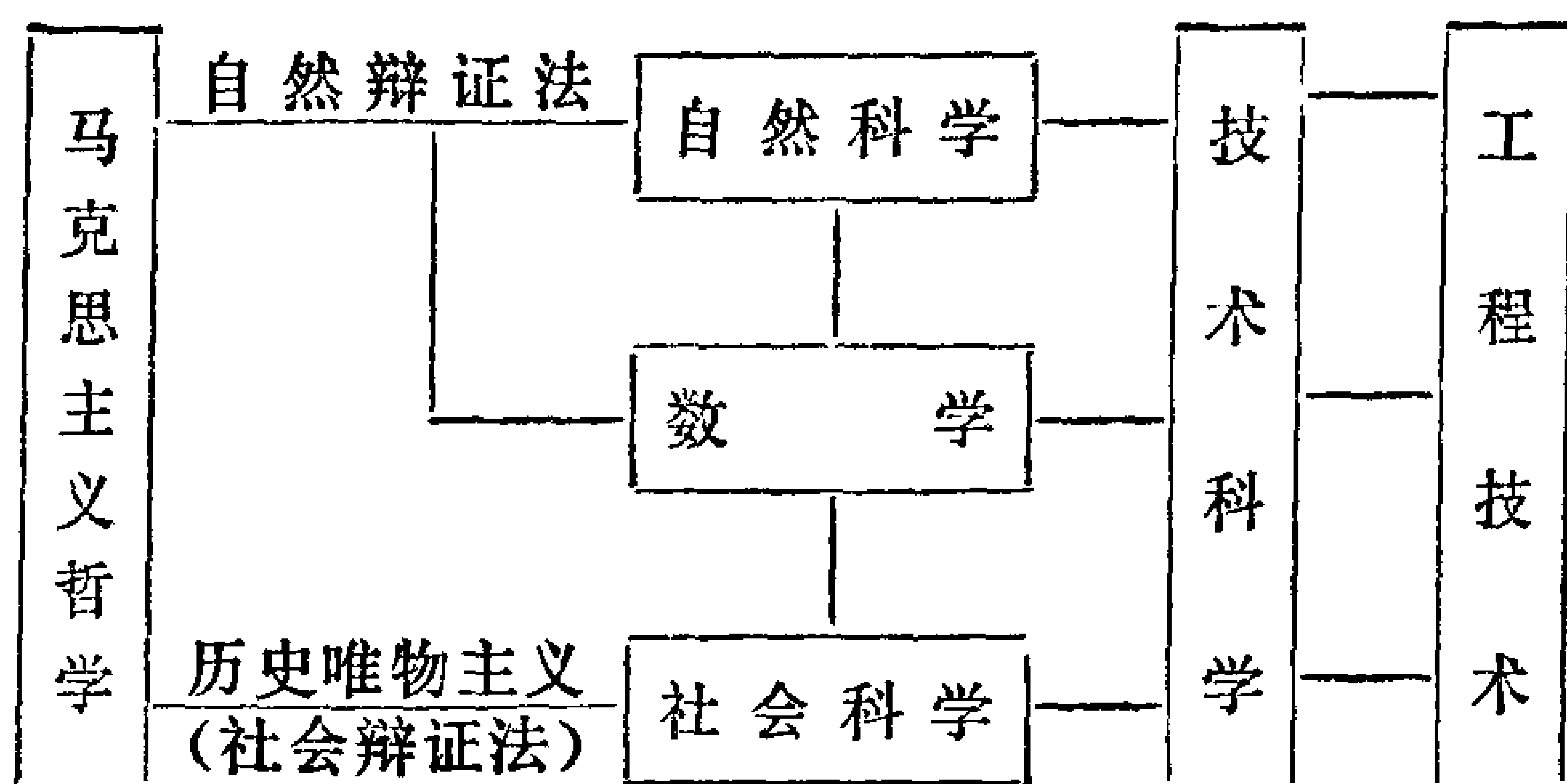
系统工程是工程技术，是技术就不宜象有些人那样泛称为科学。工程技术有特点，就是要改造客观世界并取得实际成果，这就离不开具体的环境和条件，必须有什么问题解决什么问题；工程技术避不开客观事物的复杂性，所以必然要同时运用多个学科的成果。一切工程技术无不如此。例如水力工程，它要用水力学、水动力学、结构力学、材料力学、电工学等，以及经济、环境、工农业生产等多方面的知识。所以凡是工程技术都是综合性的，综合性并非系统工程所独有。有人说系统工程是“高度综合的”，这一说法也许由于系统工程综合了人们本来认为好象不相关的学科，一旦习惯了，也可以把“高度”这两个字省略。

系统工程是一门工程技术呢？还是一类包括许多门工程技术的一大工程技术门类？我倾向于后一种意见。因而各门系统工程都是一个专业，比如工程系统工程是个专业，军事系统工程是个专业，企业系统工程是个专业，信息系

统工程是个专业，经济系统工程（社会工程）是个专业；要从一个专业转到另一个专业当然不是不可能，但要有一个重新学习的阶段。这就如同干水力工程的要转而搞电力工程要重新学习一段时间才能胜任。既然不是一门专业，提"系统工程学"这样一个词就太泛了。这如同说一个人专业是"工程学"，那人们会问，他专长的是哪一门工程？因此我认为不必在系统工程这个一大类工程技术总称之后加一个"学"字，以免引起误解，好象真有一门工程技术叫系统工程学。我不想在系统工程后面加一个"学"字，也还有另外一个意思，那就是想强调系统工程是要改造客观世界的，是要实践的。

系统工程这一大类工程技术有没有共同的学科基础呢？如果有，又是什么呢？我认为为了更好地回答这个问题，我们先来考虑一下工程技术和其基础理论之间的关系，也就是现代科学技术的体系学[4]。我认为现代科学技术包括马克思主义哲学、作为它和自然科学和数学之间桥梁的自然辩证法、作为它和社会科学之间桥梁的历史唯物主义（社会辩证法）、自然科学、数学、社会科学，然后是技术科学、工程技术。这个体系的结构可以用下图来表示。

从这个现代科学技术总体系来看，系统工程是工程技术，问题是什么技术科学是其共同的理论基础？许国志、王寿云和我在《文汇报》的文章[5]中提出称这一共同基础为运筹学，我们当时也指出这是借用了一个旧有的名词，也就是国外叫 Operations Research 而我们以前把它译作运



筹学的这个词。老的运筹学包括了某些系统工程的内容，如军事系统工程，那是历史的原因。我们的运筹学不包括系统工程的内容，而只包括了系统工程的特殊数学理论，即线性规划、非线性规划、博弈论、排队论、库存论、决策论、搜索论等。运筹学是属于技术科学范畴的。

自动控制是建立在系统概念上的。尽管如此，我们在《文汇报》的文章中没有明确地把自动控制的理论，控制论作为系统工程的一个主要理论基础。这是照顾到现阶段的一个具体事实；一个系统当然有人的干预，在概念上可以把人包括在系统之内，但现在理论的发展还没有达到真能掌握人在一定情况下的全部机能和反应，所以把人包括到系统之中还形不成通用的理论；另一方面，系统工程的目前水平又一般地要有人干预，包括有时要发动群众出谋献策，所以还不能一般地搞一个没有人的系统，完全自动化。由于这些原因，我们虽然认为控制理论的大系统以至巨系统、多级控制发展是很有意义的，一定要提倡，但控制论作为

系统工程的共同主要理论基础恐怕还有待于将来。我这样说只是想实事求是，决不是没看到开发系统工程这一重要领域的，国内国外，都有不少来自原来搞自动控制、研究控制论的人；他们能敏锐地抓住这一科学技术的新发展，超出自己原来工作的范围，这应该受到欢迎。

除了运筹学这个系统工程的重要共同理论基础之外，又一个重要共同基础是计算科学和计算技术。

有的同志要把这两类各门系统工程的共同基础连同其他数学工具通称为“系统工程学”，我认为这样做不一定妥当，名词和内容不相符。因为系统工程的理论基础，除了共同性的基础之外，每门系统工程又有其各自的专业基础。这是因为对象不同，当然要掌握不同对象本身的规律：例如工程系统工程要靠工程设计，军事系统工程要靠军事科学等。这里用表把各门系统工程和与之对应的特有学科基础列出来。

从表中可以看出各种系统工程横跨了自然科学、数学、社会科学、技术科学和工程技术，发展系统工程需要各个方面的科学技术工作者的通盘合作和大力协同。我们这次会议有社会科学家参加，人数虽然不多，但意义重大。也因为这个原因，我觉得刘源张同志在这次会议中讲得好，他指出：工厂企业等的管理问题都涉及到人，而人是社会的人，受他所处社会的影响；因为中国的社会不同于外国的社会，我们在许多系统工程的实践中千万不要忽视这个差别。

系统工程的专业	专业的特有学科基础
工程系统工程	工程设计
科研系统工程[5]	科学学
企业系统工程	生产力经济学[6]
信息系统工程[7]	信息学、情报学
军事系统工程[8]	军事科学
经济系统工程	政治经济学
环境系统工程[4]	环境科学
教育系统工程[4]	教育学
社会(系统)工程[9]	社会学、未来学[10]
计量系统工程	计量学
标准系统工程	标准学
农业系统工程[11]	农事学[12]
行政系统工程	行政学(?)
法治系统工程	法学

三

表中列了十四门系统工程，其实还不全，还会有其他的系统工程专业，因为在现代这样一个高度组织起来的社会里，复杂的系统几乎是无所不在的，任何一种社会活动都会形成一个系统，这个系统的组织建立、有效运转就成为一项系统工程。同类的系统多了，这种系统工程就成为一门系统工程的专业。所以我们还可以再加上许多其他系统工程专业。

表中前一半七种系统工程大家可能比较熟悉，不需要解释。后七种系统工程中的第一种是教育系统工程，那是专门搞一所学校，一个地区的学校以及一个国家教育系统的组建、管理和运转的，它的特有学科基础是作为社会科学的教育学。我认为薛葆鼎同志在这次会议的报告中说的宏观经济规划问题，就是社会系统工程。社会系统工程也可以简称社会工程[9]，是组织和管理社会主义建设的；也就是在中央决定一个历史时期的大政方针之后（例如现在我国要实现四个现代化），社会工程要设计出建设总图，并制订计划、规划；它特需的理论学科是社会学和未来学[10]这两门社会科学。计量系统工程和标准系统工程是搞一个地区、一个国家的计量和标准体系的，他们的组织、建立和正常执行，这在现代社会已成为非常重要的职能。包括农、林、牧、副、渔的农业，其重要性是无疑的了，但现代农业作为一种系统工程、农业系统工程是张沁文同志[11]的建议；我认为这个建议很好，要支持。农业系统工程的特有理论，张沁文称为“农事学”。这些思想在我们这次会议中的马世骏同志和李典谟同志的文章[12]也讲到了。行政系统工程是说在社会主义制度下，行政工作、机关办公完全可以科学化，加上现代档案检索技术，也可以计算机化。计算机可以拟出文件或批文草稿，可能包含几种抉择，供领导采用；它的理论也许是行政学吧。社会主义法治要一系列法律、法规、条例，从国家宪法直到部门的规定，集总成为一个法治的体系、严密的科学体系，这也是系统工程，

法治系统工程；它的特有基础学科是法学。从我国目前实现四个现代化所迫切需要解决的问题来看，这后三门系统工程关系到农业发展，关系到提高行政效率，关系到加强社会主义法制，其重要性是很明显的。

当然目前系统工程概念具体化才不过十几年，只有表中头几种系统工程专业算是建立了，有了一些比较稳定的工作方法，算是有些教材可以教学生。大概从环境系统工程开始，往下这八种系统工程，有的尚在形成，有的只不过是一个设想，要靠我们今后的努力才能实现，但我在这里大胆地把他们列入表中，而且宣称还有许多未列而必然在将来会出现的系统工程专业。这是否有点冒失？我认为从马克思、恩格斯早在一百年前奠定的系统概念来看，加上运筹学的迅速发展，以及电子计算机技术的突飞猛进，我们的提议是不过分的。为了四个现代化，我们一定要大力发展系统工程的各个专业。

我们在去年●就是基于这样一个认识才提出要组建“理”“工”结合的专修组织管理专业的高等院校，并提出将来我们国家不是设几所这样的组织管理学院，而是几十所，上百所各有所专的各种组织管理学院，就如现在有综合性的理工院校、也有专业性的航空工程学院、船舶工程学院、通信工程学院等。此外也还要建相应的中等专业学校。这将是教育事业中的一次重大革新。从这次会议来看，这一变革已经开始了，系统工程教育已得到教育部的关怀和重视，得到发展。全国已有十几所高等院校设置了系统工程

方面的课程，上海机械学院设置了系统工程系，在西安交通大学、清华大学、天津大学、华中工学院、大连工学院、上海化工学院还成立了系统工程的研究所或研究室。在军队学校中已有国防科学技术大学建立了系统工程和数学系。其他一些军队院校也都开展了系统工程的工作。有了这个开始。我想不要几年就会有我国第一所“理”“工”结合的组织管理学院了。我建议把这件事列入国家的第六个五年计划。

发展系统工程还需要加强这方面工作人员之间的学术交流，开展学术讨论。我们这次会议也是一次成功的活动。现在已有几个学会和研究会很重视系统工程，如航空学会举办了系统工程和运筹学讨论班，自动化学会有系统工程委员会，中国金属学会采矿学术委员会成立了系统工程专业组，管理现代化研究会也举办了系统工程的讨论会。可以说学会活动已经开展起来了。是否还有需要成立一个专业的系统工程学术组织，我们大家可以考虑。

但为了宣传和交流系统工程的工作，我想我们应该办好一个系统工程的科学普及性刊物和一个系统工程方面的学术性刊物。我们还要出版一套系统工程方面的丛书。所谓系统工程方面是指系统工程和其共性的理论运筹学，以及有关的计算机技术，如何落实，逐步做到，也要请大家提出意见。

四

从我以上的阐述来看，系统工程可以解决的问题涉及到改造自然，改造，提高社会生产力，改造、提高国防力量，改造各种社会活动，直到改造我们国家的行政、法治等等；一句话，系统工程涉及到整个社会。所以我们面临由于系统工程而引起的社会变革决不亚于大约一百二十多年前的那一次：那是因为自然科学的发展壮大，从而创立了科学的工程技术，即把千百年来人类改造自然的手艺上升到有理论的科学，由此爆发了一场大变革。系统工程是一项伟大的创新，整个社会面貌将会有一个大改变。

当然，我们现在仅仅在这一过程的开端，象我们以前已经提到的那样，我们现在能够看到的只是很小的一部分，就是表中所列举的十四种系统工程也不过是系统工程全部中的一部分。也因为同一理由，我们说到的也不一定确切，十四种系统工程的划分也会在将来的实践中有调整。但更重要的一点是系统工程一定会在整个社会规模的实践中对理论提出许多现在还想不到的问题，系统工程的理论还要大发展。这又有两个方面：一个方面是对每一门系统工程所特有而联系着的学科，正如表中所示，他们有的是自然科学或从自然科学派生出来的技术科学，但看来将来会更多地是社会科学或主要从社会科学派生出来的技术科学；这里有大量的新学科。另一方面，作为系统工程的方法理

论的运筹学更会有广泛的发展，因为实践会对它提出更高的要求。正如前面已经讲过的，系统工程将来一定会更多地用控制论，不但用工程控制论，而且用社会控制论。我们还要创造一些特别为系统工程使用的数学方法，特别是在统计数学和概率论等不定值的数学运算方面。计算数学也会因系统工程实践而有某些特定方面的发展。

这样说来，系统工程所带动的科学发展是一条很广泛的战线，不是一种、几种学科，而是几十种学科。日本的科学家们提出了一个新名词，叫"软科学"[13]。我们的日本朋友没有明说，但我想这"软"字大约来自"软件"吧？因为这些学问是以信息的处理为主要对象的，是搞"软"的，不象我们以前所熟悉的自然科学总是同物质运动的速度、力、能量等打交道，是搞"硬"的。所以我们在上面说的这一大套学科技术，似乎也可以借用"软科学"这个词来概括。但我进一步考虑：从系统工程改造客观世界的实践，提炼出一系列技术科学水平的理论学科，能就到此为止了吗？要不要更概括更提高到基础科学水平的学问呢？例如运筹学会不会引出理论事理学，控制论（包括工程控制论、生物控制论、社会控制论和人工智能等技术科学）会不会引出理论控制论呢？这个可能是存在的，就在这次会议上许国志同志[13]的报告就明确地指出：不同事物、不同过程的事理，通过精确的数学处理，从理论上发现其相似性。这个相似性难道不会引出更深刻的、潜在的具有普遍意义的新概念吗？物理学的能的概念不就是这样产生的吗？目前强

子理论的研究，不是通过量子色动力学提出“真空”不空的新概念吗？所以应该承认完全有可能出现理论事理学和理论控制论，那用“软科学”这个词就显得局限了些，深度不够。另外，要看到系统里面也有许多“硬件”，并不象“软件工程”专搞软件那么“软”。所以不宜用“软科学”这个词，我们应该回到系统这一根本概念，采用“系统科学”这个词。系统科学是并列于自然科学和社会科学的，是基础科学。

建立系统科学这个概念之后，我们就有了一个学科的体系，可以从整个学科体系的结构来考虑问题，也就是参考前面的图，来研究系统科学的发展。这样，从系统科学这一类研究系统的基础科学出发，结合其他基础科学，我们组成一系列研究系统共性问题的技术科学；也许这些学问可以统称为系统学[illegible]。现在的系统学主要是运筹学。与系统科学有关的还有各门系统工程特别联系着的技术科学学科和社会科学学科。直接搞改造客观世界的学问就是各门系统工程了。

这也就是说，上图中的科学技术体系只是目前的状况，不包括我们在上面讲的这一发展。到二十一世纪，基础科学不能只是自然科学、社会科学、数学这三大类，还得加上系统科学一类。其实，几十年后，一定还会有其他变化，例如在这次会议上，吴文俊同志[11]提出要把数学机械化，就是一个振奋人心的革新。当然马克思主义哲学在得到科学技术新发现、新发展的充实、发展和深化之后，仍然是指导一切科学技术的基础理论。

辩证唯物主义的认识论教导我们：客观世界是不以人们的意志而独立存在的，人可以通过社会实践逐步认识客观世界，而当人掌握了客观世界的运动规律之后，又能能动地利用这些规律来改造客观世界，并在实践中检验我们认识的正确性。我在这里提出大力发展系统工程，尽早建立系统科学体系的论点，符合不符合马克思主义的认识论呢？要不要这样干呢？这有没有体现了一百年前恩格斯的伟大思想呢？这都是很值得思考的一些问题。这次会议的讨论给了我们很多启发，但我们在会后还应该继续研究，力求把稳发展方向。大家努力吧！

• 这是钱学森同志在1979年10月北京系统工程学术讨论会的讲演稿，原载于1979年11月10日《光明日报》

参考文献

❶ 沈泰昌：“关于‘系统工程的概念’的命题”，《系统工程与科学管理专集》(四)。
❷ 恩格斯：“路德维希·费尔巴哈和德国古典哲学的终结”，《马克思恩格斯选集》，第四卷，240—241页。
❸ 同上，239—240页。
❹ 钱学森：“科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学”，《哲学研究》，1979年第一期，20—27页。
❺ 钱学森、许国志、王寿云：“组织管理的技术——系统工程”，《文汇报》，1979年9月27日，一、四版。
❻ 于光远：“关于建立和发展马克思主义‘生产力经济学’的建议”草稿。

❼ 钱学森，“情报资料、图书、文献和档案工作的现代化及其影响”，《科技情报工作》，1979年第七期，1—5页。

❽ 钱学森，王寿云、柴本良，“军事系统工程”，《系统工程与科学管理专集》(三)。

❾ 钱学森，乌家培，“组织管理社会主义建设的技术——社会工程”，《经济管理》，1979年第一期，5—7页。

❿ 沈恒炎：“一门新兴的综合性学科——未来学和未来研究”，《光明日报》，1978年7月21日，22日，23日。

⓫ 钱学森：“现代化和未来学”，《现代化》，1979年。

⓬ 张沁文：“农业系统工程与农事学”，〔尚未发表〕。

⓭ 马世骏、李典谟：“生态系统与系统分析”，本次会议上宣读的论文。

⓮ 刘英元：“软科学”，本次会议上宣读的论文。

⓯ 许国志：“论事理”，本次会议上宣读的论文。

⓰ 顾基发、周方：“浅谈运筹学与系统学”，《航空知识》，1979年第七期，5—7页。

⓱ 吴文俊，“数学的机械化与机械化数学”，本次会议上宣读的论文。

钱 学 森

关于建立和发展马克思主义的科学学的问题

外国人都说科学学是英国科学家J.D.贝尔纳在本世纪三十年代创始的，但他们也不见得都按贝尔纳的原来意图搞，而把科学学的研究范围说得似乎很宽广，各种说法又不一致。就连科学学的名称都不一样，英国人称Science of Sciences，美国人称Sociology of Science；我看他们不如用Scientiology更简练些。其实我们现在也不必非采用他们的说法不可，因为我们走的是社会主义道路，路子不一样嘛。那什么是科学学？我认为：科学学是把科学技术的研究作为人类社会活动来研究的，研究科学技术活动的规律，它与整个社会发展的关系。什么是马克思主义的科学学？所谓马克思主义的，是指用马克思列宁主义、毛泽东思想的立场、观点和方法来研究科学学。这是重要的，因为科学学是一门社会科学，必须如此。

这些观点，我在另外一篇文章❶已经说过。在读到于光远、龚育之和王兴成同志的近作❷之后，受到教益，但

我又感到意有未尽，所以再写这篇文字，参加讨论，并向同志们请教。

一

既然科学学是研究科学技术活动的一门社会科学，它就是一门学科，它不是一门直接改造客观世界的工程技术。有没有一门这方面的工程技术呢？有的，而且是一门在现代社会中有非常重要意义的工程技术，即科技研究的组织管理技术，我把它叫做科研系统工程，是系统工程这一类新的工程技术之一。要搞好科研系统工程当然要研究科学学，不然就没有理论基础；但科研系统工程的实践，即科学技术的研究、研制工作的组织管理，除科学学之外，还要许多其它学问和技术，如运筹学、经济学、计算机技术等●。最根本的是要区别科学理论和工程技术，前者有单一的研究领域，而后者总是综合多种学科的成果来具体进行一项建设和组织管理工作。

现在，我们的同志急于要提高我国科学技术研究、研制工作的组织管理水平，这是可以理解的；但有些同志就因此把科学学同科研系统工程混淆起来，要科学学工作者去直接解决我国当前的科技组织管理问题，那也许会欲速而不达。当然我们研究科学学主要是为了提高我们的科技组织管理水平，加速实现我国科学技术现代化。这个目的是明确的。我讲这个话是想劝我们科技组织管理工作者要

对科学学有点耐心，不要杀鸡取卵。

科学学既然有别于系统工程，当然也不同于讲系统理论的系统科学，科学学也就与另一类与系统科学和系统工程密切联系着的所谓“软科学”不相干，这也是一个要明确的问题。

还有一个问题是：科学学包括不包括社会科学的研究活动？我认为科学学的研究应该包括这一部分社会活动。科学学不能只是自然科学的科学学，科学学也是社会科学的科学学，而且也是技术科学和工程技术以及哲学的科学学。

科学学是自然辩证法吗？或者说科学学也研究科学研究中的方法论吗？我看还是不缠在一起为好。如果说目前我国自然辩证法研究工作还未打开局面，因此要借科学学来走出一条路子，这不见得妥当；科学学是研究科学技术研究这一社会活动，不是研究科学技术本身，所以也不去搞科学的方法论；科学学是可以和自然辩证法分清研究领域的。自然辩证法自有其广阔的活动范围，比如用自然科学的新发现来丰富并深化马克思主义哲学。而且一旦我们说科学学同自然辩证法有交叉，那么科学学还包括社会科学的研究活动，岂不科学学又和历史唯物主义或社会辩证法也交叉了吗？这样会打乱本来可以划分清楚的各学科之间的界限。当然，这是说学科；一个人可以同时搞几门科学的研究，自然辩证法的工作者也可以同时研究科学学。

二

以上是讲科学学与其它学科的划分。那么科学学应该是什么呢?我想科学学的一个重要内容是科学技术体系学，也就是科学技术的分门别类，各门学科之间的相互联系，学科体系的发展，演变，新学科的成长和老学科的消亡或重新划分。这当然与研究整个科学技术的活动有关，所以是科学学的一个重要内容。科学技术的各个学科组合成为一个整体的、联系的体系，这是恩格斯在大约一百年前指出的。我们现在的科学技术体系有六个组成部分(如图一)，概括一切的是哲学，哲学通过自然辩证法和历史唯物主义(社会辩证法)这两个桥梁和自然科学、数学科学和社会科学相联接。自然科学研究自然界,社会科学研究人类社会,数学科学则是自然科学和社会科学都要用的学问。在这三大类学科之下，介乎用来改造客观世界的工程技术之间的是技术科学，那是针对工程技术中带普遍性的问题，即普遍出现于几门工程技术专业中的问题,统一处理而形成的,如流体力学、固体力学、电子学、计算机科学、运筹学、控制论等等。在工程技术问题中新起的一大类是各门系统工程。

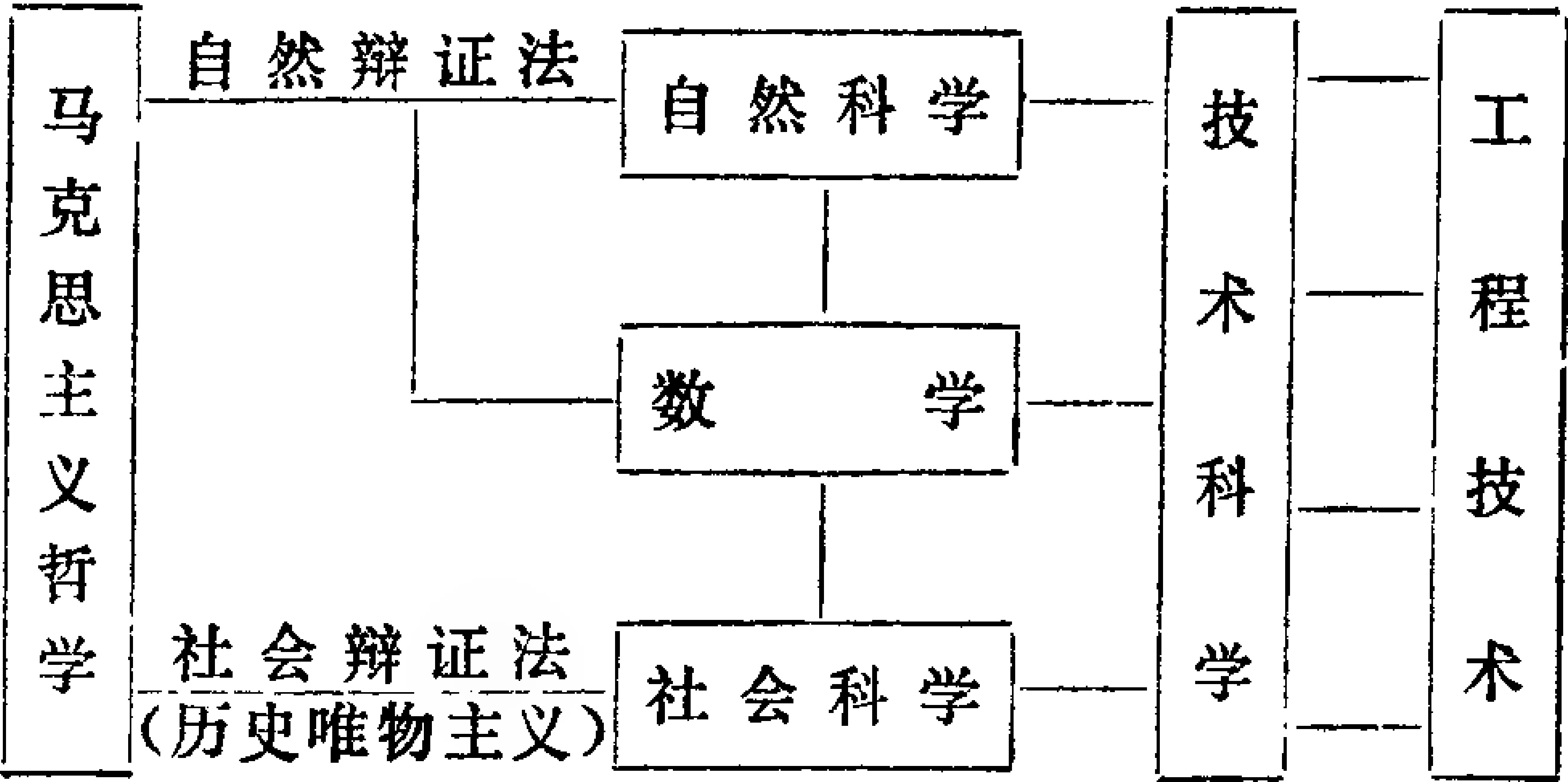
科学技术是不断发展的，图一所示的体系大致代表了科学技术目前的状况，以前不是如此，将来也不会老是这样。大约在本世纪初，科学技术的体系中就没有技术科学

这一大类，因为它尚在建立之中。那时数学也只是作为自然科学的一个部门，没有划出来，因为那时即便是科学的社会科学也还没有用数学方法，数学似乎为自然科学所独有。所以在本世纪初，科学技术的体系大致如图二所示，是四大部类所组成。如果我们再往前追，大约一百三十年前呢？那时工程技术也还没有成为学问，改造客观世界的能工巧匠只被认为是有才能的人，而他们的才能还没有总结成为学问，特别是能在高等院校里讲授的学问，所以列不进科学技术的体系中。一百三十年前的情况，大约如图三所示，是三大部类的科学技术体系。再往前呢？比如说两百年前呢？那时没有马克思主义的哲学，也没有科学的社会科学，科学技术就只有一个部类，即自然科学，如图四。如果还要往前追溯，那就没有科学的体系了；我们一般讲科学自文艺复兴起，十六世纪以前只有科学的部分成果，形不成体系。

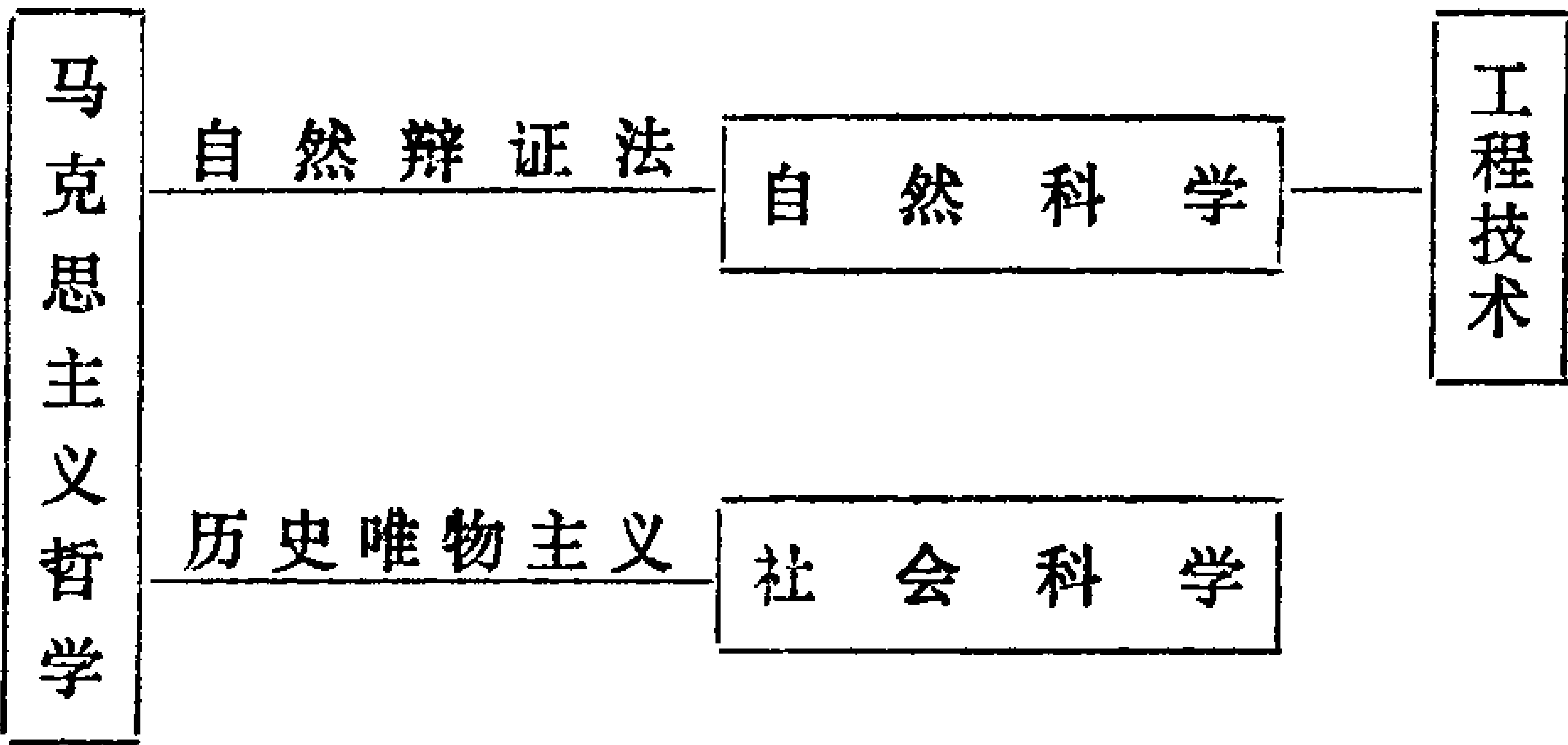
从一七八〇年情况的图四到一八五〇年情况的图三，再到一八九〇年情况的图二，最后到现在的图一，这是科学技术体系的发展、演变，所以科学技术体系学不但研究一个时期的情况，即“现象学”，还要研究不同时期的变化，即“动力学”，科学技术体系学也包括科学技术近代史。所以科学学也包括科学技术近代史。

既然包括历史，那将来呢？科学技术体系不会发展到现在就停下来，将来的科学技术体系也不会就象图一那样固定下来。例如，现在已经出现了苗头的系统科学和思维

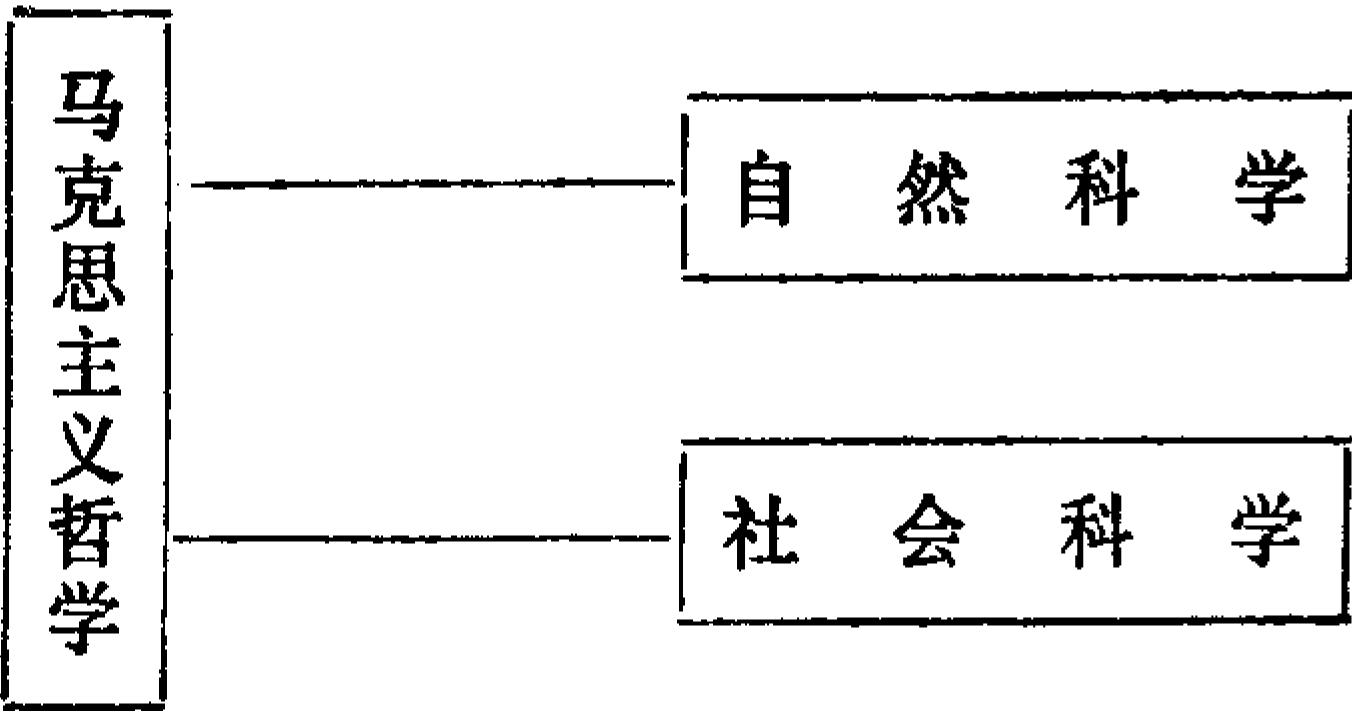
科学，将来很可能上升到科学技术体系中两个新的大部类学科。



(图一)



(图二)



(图三)

自　然　科　学

（图四）

三

赵红洲同志在《红旗》杂志的文章⑭是一篇讲社会的科学能力的文章。他讲了科学家队伍的集团研究能力，实验技术装备的质量，图书-情报系统的效率、科学劳动结构的最佳程度和全民族的科学教育水平等五个方面，我想这些内容都属于一门可以称为科学能力学的一个科学学分支，它是专门研究科学技术研究力量的形成的，研究科学技术研究的内在规律的。因为是内在规律，科学技术组织内部的关系，所以我认为它是相对独立于社会制度的。这个情况类似于生产力经济学，生产力经济学⑮研究生产中的两大因素人和生产工具，以及他们的组织管理，它有别于政治经济学，是不直接受社会制度影响的。

所以对科学学的这一个部分，科学能力学，我们可以吸取资本主义国家几百年来实践的经验，并由实践经验总结出来的一套规律，为我所用。当然，有些同我国社会主义制度“接口”的问题，我们要谨慎，要处理好。

科学技术研究的内在规律中有一个非常重要的问题，科学革命的问题。这是美国科学家T.S.库恩⑯首先阐明的一个概念：说明科学理论的发展也正和一切事物一样是一

个量变到质变的过程。一门科学一旦有了系统的理论就进入正常发展的阶段，大量的实验和理论分析，不断充实原来的理论，理论又见诸实际应用，实践结果又提出新的研究课题，要求科学家去解决。这都大体上是量的累积，原来科学理论框架显得更加牢固了。但就在这一阶段的量变中，也隐藏着与原来理论规范相矛盾的东西，随着研究的进展，矛盾逐渐显露，也会有些不损害原来理论的小修补。可是矛盾终于无法克服，引起激化，大家都有了科学危机感，这时就会出现一个新理论来取代原来的理论，形成一次质变，一次科学理论的飞跃。当然新理论总是吸取了原来理论的成果，包涵了原来的理论，是人们认识客观世界漫长过程的一个新的驿站。这种质变就是科学革命；例如，从天体日心运动学说到牛顿力学，氧的发现代替了燃素论，相对论又代替了牛顿力学，量子力学的创立等等。我们早就认识到这些事例都是科学史上的伟大变革，是推动科学技术发展的一股强大动力，所以科学革命是科学技术研究中一个极为重要的内在规律，而研究科学革命是科学能力学的一项重要任务。

组织科学技术队伍中的一个问题是充分调动每一个成员的劳动积极性，而这在我们社会主义制度中就必须做到按劳分配。要按劳动的贡献来分配就又必须对科学技术研究工作的价值作出准确的评价。决不能“平分”、“吃大锅饭”。这是一个对脑力劳动成果定价值的问题，在以前好象还没有认真研究过，现有的只是各种奖金，国家的科学奖

金，国家的发明奖，各部门的成果奖、技术革新奖等。有一点是可以肯定的，即科学技术研究成果的价值，也就是对提高人民物质生活和文化生活的贡献，常常需要一段时间才能明确，因此按劳分配所必须的成果评价不大可能在脑力劳动一个阶段结束后立即作出，有时甚至要相当长的一段时间才能准确评价。从这一点来说，奖金是科学技术工作中按劳分配的好办法。但现在奖金值往往是事先分级定值，而定级颁发又缺一套科学的方法，所以这个方法还很不完善。改进科学技术奖金制度，以至再进一步研究在科技工作中按劳分配的问题也是科学能力学的一项重要任务。

四

科学学的又一个非常重要的内容是科学技术与生产力，科学技术与上层建筑的相互作用，这当然是与社会制度密切相关的，可以称之为政治科学学。科学学的这一个分支只有用马克思列宁主义的理论为指导才能取得研究成果，这是不能引进资本主义国家现成的研究结果的。例如现在国外有人[7]单纯地根据统计资料得出结论说：科学技术的兴盛时期从意大利转到英国，又从英国转到法国，从法国转到德国，现在在美国，但一国科学技术兴盛期只有六十到一百一十年，因此二十一世纪又该另一个国家了。这种完全不考虑政治经济因素的统计游戏，能有什么深刻

的意义呢？

我们遇到的一个重要问题是科学技术与生产力的关系。一般讲科学技术是生产力，但是不是直接生产力呢？直接的生产力是人和生产工具❺，所以科学技术要成为生产力还要通过人或生产工具，以及用科学技术来更好地把人和生产工具组织到生产过程中去。也就是要用科学技术武装人，要用科学技术设计、制造更好的生产工具，要用科学技术提高生产组织管理水平。这是要能动地推进的，不是自然而然的，科学技术不会自己变成生产力。这是我国目前的一个大问题，大量科研成果用不到实际生产中去❻。这就需要改革经济管理制度。

与这个问题密切相关的问题是科学技术研究的经费到底应该占工农业生产总值百分之几？我国现在的比例是不到百分之一。当然，如果成果弃而不用，也许比例还可以减。如果科研成果能迅速用来革新生产，发展生产力，那这个比例还要大大增加。在我国现在实际情况，究竟用什么比例为宜，应该研究。

政治科学学的一个重要理论问题是搞清技术革命这个概念，技术革命是毛主席在一九六九年的一个批示上提出的，毛主席说要区别技术革新和技术革命，后者是指技术上的重大变革，如蒸汽机、电力，现在的核能。蒸汽机的出现推动了产业革命，电力的出现进一步大大发展了生产力，把资本主义推向垄断资本主义。两次历史上的技术革命都极大地提高了社会生产力，使资本主义的生产关系和

上层建筑更加不适应于生产力的发展。现在的核能技术革命也必然如此，现在正在进行的一场电子计算机技术革命也只能是如此，那里会有什么矛盾的缓和？那里会有什么社会主义革命过时的道理？但是帝国主义的帮凶们却高唱什么科学技术革命，什么第二次产业革命，第三次产业革命，好象第一次产业革命出了科学的社会主义，而现在第二次了，甚至第三次了，要出什么别的了，妄想骗人说马克思主义不灵了。那个社会帝国主义也鼓吹科学技术革命，为其霸权主义找口实！我们一定要用技术革命的理论来戳穿这些家伙的鬼把戏，指明革命的光辉前程。这是政治科学学的一项重要任务。

我们当然不能只看到科学技术对生产力发展和上层建筑的推动作用，也要看到上层建筑对科学技术的反作用。这是政治科学学的又一个重要研究课题。例如在资本主义国家科学技术研究活动的社会化与资本主义生产资料私有制和由此而产生的社会制度的根本矛盾，时时刻刻阻碍着科学技术的发展。在他们那里科学技术越发展，就越社会化，就越同私有制发生激烈的冲突，这是他们不可挽救的死症。

这就是说对科学技术来说，社会主义制度也是无比优越的。当然在我国现在也不是没有问题，钱三强同志就指出过我国科学技术工作中存在的许多问题。[1]政治科学学要研究这方面的问题。

在国外，科学技术工作总是被认为只有专业人员才能

干，广大人民群众是被排除在科技大门之外的。但对我们来说科学技术的泉源是人的社会实践。因此亿万人民的实践经验决不能忽视，即便是点滴的看法，一个小小的建议，都应该得到专业科技人员的认真分析，其中有可能蕴育着客观世界中还未被认识的事物。科学技术史上有那么多偶然的发现该给我们启发了吧。这种正确对待人民群众实践的态度是我们所特有的，是社会主义制度下科学技术活动应有的一个特点。

社会上层建筑对科学技术活动的又一重要影响是军事科学技术研究在整体科学技术研究中所占的比重。据一个统计资料，现在世界各国每年用于科学技术研究和研制的费用大致是一千五百亿美元，军事方面的占百分之二十四，航天技术占百分之八；其实这两者都是军事性质的，一共是百分之三十二，差不多是全部费用的三分之一。基础科学研究才百分之十五，不到军事性质的一半。医疗卫生才百分之七，农业研究才百分之三。以上还是世界的平均，在苏联和美国，军事科研的比重还会更大。这是我们研究科学学必须注意的一个方面，也是政治科学学的一大课题。

五

上面讲了马克思主义的科学学三个方面的研究或三个分支学科：科学技术体系学，科学能力学和政治科学学。我们是把科学学研究的科学技术社会活动从近代科学算起

的，因为只从意大利文艺复兴以后，科学技术才具有我们现在所说的概念。当然，近代科学技术以至现代科学技术都吸取了古代科学技术的成果，所以研究古代科学技术史也是必要的，但那也许不属于我们所谈的科学学的范围了。

为了预见科学技术活动的进一步发展，我们在前面讲科学技术体系时谈到要研究科学技术体系的未来。但整个科学技术活动在未来社会中的情况，又是一个更全面的问题，它涉及到人类社会的未来，是另一门社会科学，未来学的研究范围。

原载《科研管理》创刊号

参 考 文 献

❶ 钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》、《哲学研究》.一九七九年，第一期，20—27页。

❷ 于光远《谈谈科学学》，龚育之《马克思主义与科学学》，王兴成《试谈科学学的研究对象和内容》，《自然辩证法研究会通信》.一九七九年七月廿五日。

❸ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》一九七八年九月廿七日，一、四版。

❹ 赵红洲：《试论社会的科学能力》，《红旗》，一九七九年第四期，64～72页。

❺ 于光远：《关于建立和发展马克思主义"生产力经济学"的建议》，草稿。

❻ T.S.Kuhn, "The Structure of Scientific Rovolutions", University of Chicago Press, 1970.

❼ 汤浅光朝：《科学活动中心的转移》，赵红洲译，见《科学与哲学

《研究资料》》一九七九年二期，53～73页。

⑱ 任涛、祝善训：《从推广科技成果看改革经济管理体制的必要》，《人民日报》一九七九年八月九日，三版。

⑲ 钱三强：《赶什么？怎么赶？——国外科技工作随感》，《北京科技报》一九七九年四月廿日，四月廿七日，五月十八日，七月六日，七月廿七日，八月十日。

钱 学 森

科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学

对于如何加速发展我国科学技术，大家议论很多，有许多文章，我读了也很受启发，很受教育；也促使我思考这方面的问题，也就是如何把人从社会的生产斗争、阶级斗争和科学实验这三项实践所总结出来的学问，包括自然科学、社会科学和工程技术，按照马克思列宁主义和毛泽东思想的立场、观点和方法，组织成为一个科学的、完整的体系的问题。这当然是个大问题，要解决这个问题无非为了能更好地掌握现代科学技术的规律，能动地推动我国科学技术的高速发展，实现四个现代化。但我知道的很不够，有些看法，也并不成熟，现在把它写下来，提请同志们讨论，批评指正，以便把问题搞得更清楚些。

系统和系统工程

就先从工程技术说起吧。其他工程技术大家熟悉，现在专讲系统工程。

什么叫系统？系统就是由许多部分所组成的整体，所以系统的概念就是要强调整体，强调整体是由相互关联、相互制约的各个部分所组成的。系统工程就是从系统的认识出发，设计和实施一个整体，以求达到我们所希望得到的效果。我们称之为工程，就是要强调达到效果，要具体，要有可行的措施，也就是实干，改造客观世界。

这样一说，系统和系统工程是普遍的，是我们经常在做的。那一件事物不是由各个部分组成？我们办事不是总在协调各个部分的关系、要求较好的效果？那为什么近三十年，特别是最近十年才大力发展系统工程这门技术？理由可能有两个：一是现在一件事的规模和复杂程度都大大超过以前，花在协调各部分的工作量是很大的，要给以重视，要有专业人员；二是也因此有必要纠正近代科学发展约四百年来盛行的形而上学地看问题，以及分割各部分的习惯，强调照顾全局、辩证统一的观点。当然光有愿望去发展系统工程，如果没有工具也不行。这就有必要指出系统工程的理论工具是运筹学，计算工具是电子计算机，两者都是三十年来的科学技术成果。因此，今天加速发展系统工程[1]的条件是基本具备了的。

我们说基本具备，也就是有不具备的地方。有一类系统工程[2]如工程体系的系统工程、生产企业或企业体系的系统工程、军事系统工程、后勤系统工程、资料库系统工程等是具备加速发展的条件的。但也有另外一类系统工程，主要由于作为该系统工程基础的、研究该事物运动和变化

的规律的学问还不够完善或甚至还未建立起来，加速发展这门系统工程就有困难，我们首先要努力把事物本身的规律搞清楚。

医学就是一个这一类的例子。医学怎么也成了一门系统工程了呢？请问：我们不是要创造中医西医结合的我国新医学新药学吗？讲中、西医结合就是要强调中医学术中的整体观念，辩证论治思想，治病要人、病、证三结合以人为主统筹考虑。这就是要把人体作为一个复杂的体系，还要把人和环境作为一个复杂的体系来考虑。这就说明医学是系统工程，新医学新药学必须建立在这个观点上。但要具体去做，我们还需要大大加深生理科学的知识。我们要遵循中医从几千年实践总结出来的脏象、气血、经络等学说作为指导，一定要有这样一个思想基础。但不能停留在中医已经建立的理论上，不然怎么能进一步发展呢？我们要用现代科学技术为手段[5][11]，大力开展生理科学的研究，真正把人这个对象搞清楚。事物本来是辩证的，生理科学的深入研究，必然会克服过去片面性、形而上学的缺点。近年来对神经—体液（如下丘脑分泌），以及生物电的研究都说明这样一个趋向。所以建立我国新医学新药学的途径是组织并培养我国生理学研究力量，成倍地扩大和加强这支队伍，大力支持这方面的工作。

再举一个例子。保护一个健康的生活环境是一门技术，环境系统工程，它包括了人的生活活动，工业生产，农业、畜牧业、林业、渔业的生产，自然条件、气象变化等各个

方面。这当然是一门要十分重视的系统工程，但要加速发展这门系统工程，也遇到对环境学❹这个学科研究不够的困难，所以要大大加强对环境运动和变化规律的研究。建立环境学研究机构和培养环境学专业人员是很必要的。

教 育 工 程

让我们再把系统工程的范围扩大一些，讲一讲教育的问题。

教育是实现四个现代化新的长征中的一件大事。但是教育的学问作为一门科学来看待还是近来的事，因此我们还面临着组织建立起严密的、精确的教育科学技术的任务。

教育还有技术吗？有。有同志已经提出创立教育工程这门教育科学技术，这是很好的建议❺。但我认为教育工程不是泛泛地讲什么“培养人才的工程”。我们应该实事求是地把教育工程看作是一门技术，一门组织管理一所学校、一座高等院校、一个国家的教育体系（包括幼儿园、小学、中学、大学、中技校、业余学校、各种干部学校等）的技术。教育工程也是一门系统工程。以一座理工科高等院校论，全校可能有一万多人，有十几个系，每个系又有若干专业；不但要教学生、教研究生，而且要开展大量科学研究工作，并通过研究工作来不断培养新的教师和提高现有教师的水平；有办公室与住房；有教室和教学设备，包括电化教学设备；有实验室；有维修车间、有工厂；有生活

设施，食堂、商店，以及银行、邮局、电话站等等。这一切难道不是一个庞大的系统吗？而且这样一个系统还在不断地变化：科学技术在前进，教学和科研也要跟着变，系的组织也不断调整，实验室要改建。这样一座高等院校同一个工业企业不是很相象吗？建立、不断充实和办好这样一所学校，不同经营一个工业企业不相上下吗？在国外，知名的大学的组织管理都要用有组织能力、有管理经验的人来办，所使用的一套方法也同大企业一样。当然，幼儿园、小学、中学等学校规模要小得多，但数量多，由他们所组成的体系却也是一个庞大的系统。所以教育事业是规模宏大而内容又复杂，组织管理教育事业要用系统工程的办法，是一门技术。教育工程也要用运筹学和电子计算机。

教育工程的理论基础是什么？要实施教育就必须掌握教育的规律，而教育的规律从何而来？不能靠主观想象，要靠总结经验，也就是要把人类社会的教育事业作为社会活动的一个方面来研究，发现其中固有的规律。我想这就是教育学。所以教育学是教育工程的主要基础，前者是科学，后者是技术。教育工程当然还要依靠许多其他学科，如运筹学、经济学等。

教育学是一门社会科学，因为教育学的研究对象是社会活动的一个方面，就如经济学是研究社会经济活动规律一样。是社会科学就有阶级性。我们搞教育是要培养有社会主义觉悟的有文化的劳动者，包括工人、农民和宏大的

无产阶级知识分子队伍。资产阶级搞教育是为了培养足够多的资产阶级知识分子队伍，地主阶级搞教育是为了培养封建知识分子。当然各个阶级的教育学中有一部分是共性的，那是反映人学习的客观规律的，即反映生理学和心理学的学习规律，这一部分我们的教育学也要吸取。但我们的教育学总不能把"大成至圣先师"的那一套全部搬过来。

我想无产阶级的教育理论虽然马克思、恩格斯、列宁和毛主席已有不少阐发，但我们仍然面临着一个学习、整理的任务，而且要在此基础上写出我们的教育学。以前的书(例如凯洛夫著的《教育学》)是不能令人满意的。为此组建专门的研究机构就很有必要了。

科　学　学

我们已经讲过❶科学技术研究的组织管理是一门系统工程，称为科研系统工程。特别由于现代诸如核能、高能物理、航天技术、空间科学等"大科学"的兴起，这一点已是不必怀疑的了。但是要加速开展科研系统工程的工作，建立这门技术还有两个问题要搞清楚：一个问题就是科研系统工程和科学学的关系。在国外，科学学是搞得颇为热烈的，但是应用技术和科学理论不分，内容庞杂，不成其为一门严肃、严密而精确的科学。我认为应该首先把技术和科学理论区分开，也就是把那一部分属于科学技术研究的组织管理技术分出来，明确科学学是科研系统工程的一

个主要基础，是科学，不属技术。讲组织管理科学技术的研究就不是科学学，而是研究系统工程，而这除了要运用科学学之外，还要引用经济科学以及其他有关科学技术。

第二个问题是：把技术分出去之后，科学学该是什么样一门科学了呢？我同意查汝强同志的看法，就是把科学技术的研究作为人类社会活动的一个方面来考察，研究和总结其运动变化的规律。既然是研究社会活动的一个方面，科学学是社会科学，不是自然科学。是社会科学就有阶级性，我们要看到国外在科学学的工作中有不少错误的观点。这我们不能学。我们要在马列主义、毛泽东思想指引下，从理论上概括科学史研究的成果，分析各国科学技术研究的现象，总结我国科学技术工作的实践经验。

因此，马克思主义的科学学不是现成的，而是要我们努力去创建的一门科学。我们面临的任务在其艰巨性方面，决不亚于马克思当年研究政治经济学。当然时代不同了，马克思几乎是孤军奋战，而我们则可以建立一个研究所，并发动全国有关力量，浩浩荡荡向科学学进军。我们一定能在不长的时间内，取得较大的成果。

这样大张旗鼓的搞，是不是太过分了呢？我认为不是。实现四个现代化，提高科学技术水平，开展科学技术工作是个关键；但这又必须大大提高我们组织管理科学技术研究工作的能力。我们大搞科研系统工程是对的，但科研系统工程的基础之一的科学学还未建立，这当然是非常紧急的情况，应该立即采取措施。

科学技术体系学

恩格斯有一段非常精辟的话，他说："一个伟大的基本思想，即认为世界不是一成不变的**事物**的集合体，而是**过程**的集合体，其中各个似乎稳定的事物以及它们在我们头脑中的思想映象即概念，都处在生成和灭亡的不断变化中，在这种变化中，前进的发展，不管一切表面的偶然性，也不管一切暂时的倒退，终究会给自己开辟出道路。"他接着又说："事实上，直到上一世纪末，自然科学主要是**搜集材料的**科学，关于既成事物的科学，但是在本世纪，自然科学本质上是**整理材料的**科学，关于过程、关于这些事物的发生和发展以及关于把这些自然过程结合为一个伟大整体的联系的科学。"[7]恩格斯在这里讲出了一个非常重要的事实，即新的学科会不断产生，然后发展，而老的学科又会消亡。吴征铠同志讲："所谓消亡，并不说这些知识没有了，而是要上升到新的分类才有利于人才的培养，才符合客观发展的需要。"[8]这是很对的。我们切莫把学科看为一成不变的，但这也是原则同意容易，而具体实行又有困难。

在上面所引的恩格斯的话中，他还强调了自然科学的整个体系，认为这是科学进一步发展必然要出现的。我们在今天读这些论述，有三点要考虑：一是从恩格斯紧接着举出的关于动物植物过程的生理学，关于胚胎发育过程的胚胎学，关于地壳逐渐形成过程的地质学来看，一百年前

的自然科学体系比起现在要松散得多，也有许多空缺和断开的地方，很不完整。二是他只讲了自然科学，没有包括社会科学。这是因为真正科学的社会科学还刚刚由马克思和恩格斯创立，还来不及纳入整个科学的体系。三是恩格斯在这里还没有涉及工程技术，因为当时工程技术才刚刚被认为是同自然科学有联系的，是以自然科学为理论基础的。由于这三点，我们当前的任务是如何把恩格斯提出的"伟大的整体的联系的科学"完整起来，它要包括自然科学、科学的社会科学和工程技术，也就是建立科学技术体系学，研究其组成部分的相互联系和关系，学科的产生、发展和消亡，体系的运动和变化。研究和发展科学技术体系学的目的就是用它来帮助组织管理科学技术工作，制订规划、计划。因此科学技术体系学也是科研系统工程的一个理论基础，就象科学学是科研系统工程的理论基础一样。

在建立科学技术体系学中，第一步考虑的问题是大体上的构成。前面已经讲了三个组成部分：自然科学、科学的社会科学和工程技术。前两部分的划分是大家所熟悉的，只不过我们在本文以前的章节提出了两门科学的社会科学的新学科，教育学和科学学。需要说明的是工程技术为什么独立分出来成为一个部分。这是因为工程技术的实践总至少带上一点经济上的因素，例如就连医学（在上文是作为一种工程技术看待的）也是如此。吃药治疗，一点不考虑花费，恐怕不行；至于土木建筑工程、电力工程、水利工程、航空工程、造船工程等等都得考虑经济因素和社会

目的。我们在这些工程技术的高等院校专业课程中，有一门从前叫工业企业管理的课，或技术经济的课，这不就是证明吗？至于各门专业的系统工程，社会科学更是其重要的理论基础，与自然科学一样重要。更大范围的组织管理，如国家社会主义建设的全盘组织管理和规划计划，也就是有叫做“技术经济和管理现代化”而我们建议叫“社会工程”[18]的，在那里科学的社会科学尤其重要，所以科学的社会科学也是直接生产力。由此看来，工程技术不能纳入自然科学，也不能纳入科学的社会科学，只能在科学技术体系学中单独成为一个部分。

如果说只有三个组成部分，就又出现技术科学归到那一部分的问题。什么是技术科学？技术科学是以自然科学的理论为基础，针对工程技术中带普遍性的问题，即普遍出现于几门工程技术专业中的问题，统一处理而形成的，如流体力学、固体力学、电子学、计算机科学、运筹学、控制论等等。二十年前我根据技术科学在性质和研究方法上与自然科学有所不同，曾把技术科学和自然科学、工程技术分开，作为三个部类[19]。现在看，把技术科学分出来还是对的，而且更有必要了，因为有些技术科学如运筹学、控制论还用来处理经济领域中的问题了，超出了自然科学的范围了。

所以科学技术的体系得有四个组成部分：自然科学、科学的社会科学、技术科学和工程技术，工程技术综合应用前三个组成部分的成果，直接改造客观世界。

我们在这里还要说明数学的特殊地位。数学不能归属于体系中的上述任何一个组成部分，但它又在每一个组成部分的每一门学科或技术都有用，都离不了它。说数学是“科学技术的皇后”是有理由的。其所以如此是因为科学技术是客观世界在人脑中的映象，而组织这个映象靠思维，数学则是被认识了的人思维规律系统化了的学问，它的重要性自不待言。所以科学技术的体系应该是四大部分加数学。

以上仅仅是科学技术体系学结构的极粗糙的轮廓，我们还要进一步仔细地考察它的构造，现在有研究工作的活的学科，数目总有一千以上，把它们按四大部分和数学的分类，一一排上位置。再下一步是研究学科之间的相互关系，例如要搞高能物理，对其它物理学学科，对化学，对电子学、计算机科学技术，对电工学和电力工程，对机械工程，对化学工程等等有什么要求？我们要靠这张相互关系表来制订科学技术规划、计划。有了这一步的研究，还是科学技术体系学的“现象学”，还不到研究科学技术发展的“动力学”，要研究动力学还需要深入分析现象学。从而发现任务多的重点学科，那是要加强的；要找出有重要任务而现在无人搞的学问，那是要建立的新学科；也要确定将要消亡的学科，以采取力量转移的措施。

这里我们提到科学技术每一门学科每一门技术的研究任务，但学科研究任务究竟是怎么来的？总不该随心臆想。任务的来源首先是国家社会主义建设的总规划、总计划。这往往首先对工程技术提出要求，例如国家农业现代化、

工业现代化和国防现代化，对各门工程技术都会规定任务。然后各门工程技术对技术科学、对自然科学、对科学的社会科学提出任务，也会对数学提点任务。任务的再一个来源是学科本身发展的需要，如高能物理的研究任务现在就不会来自农业现代化、工业现代化或国防现代化，而是自然科学本身发展的需要。

当然，我们研究科学技术体系学还必须考察自从十九世纪中叶以来，这个体系产生和发展的历史。历史会给我们启示。

马克思主义哲学

有了科学技术体系学，可以有很多用处。但综合工作还没有做到底，我们要问庞大的现代科学技术体系，包括自然科学、科学的社会科学、技术科学、工程技术四大部分和数学，最后提炼成一门什么样的理论呢？是人类实践最概括的总结，这就是马克思主义的哲学。因此，科学技术发展了，作为它的理论概括的哲学也必然随着要发展。作为马克思主义哲学家来讲，无非有两种情况，一种是自觉地、主动地跟上，另一种是不自觉地、被动地跟上。跟总是要跟上的，区别仅在于矛盾激化的程度。

历史上哲学的发展中，哲学家们以被动方式接受新发展的居于多数，所以每次科学技术的重大进展都对哲学引起强烈的冲击。哥白尼发现地球和行星绕太阳运行，对哲

学不是引起了强烈的冲击吗？以后每一次科学技术重大发展不都爆发了一场唯物主义对唯心主义的论战吗？就是到了马克思主义哲学已经建立之后，不还是这样吗？电子的发现不是如此吗？记得相对论创立后的情景吧！电子的发现和相对论的创立没有被马克思主义哲学家抓住，用来发展哲学，反而被唯心主义哲学家歪曲为反马克思主义哲学的口实，这是令人遗憾的。直到现代，二十世纪五十年代以后，我们的哲学家还有些被动，例如控制论出现后，对哲学的冲击很大。这一浪刚刚过去，又来了电子计算机，出现了所谓"人工智能"，对哲学又一次冲击。人工智能或机器思维的问题最近陈步同志讲得很好●，但现在这一浪还没有过去，我们的同志还有反对说"电子计算机能代替人做一部分脑力劳动"的！

也有一些同志不大愿意说数学和物理学是基础自然科学中更为基本的学科，理由是物质运动是有层次的，每一个层次的运动有其特殊性，微观与宏观，死的与活的，要有区别呀。我们完全同意物质运动是有层次的，微观与宏观，死的与活的要有区别，但有区别并不是说界限是铜墙铁壁，不可通过。例如：我们用统计力学的理论就可以从微观运动过渡到宏观运动，从微观运动的规律得出宏观的热力学定律，并且得出微观运动中不出现的概念，如温度、熵等，从而打通了从微观到宏观的道路。再如，现在分子生物学的研究也正在打通从物理和化学到生命现象的道路，从死的到活的。这些例子很值得我们深思。找到不同

层次物质运动的联系，并没有否定各层次物质运动的特性，而是使我们对他们的特性认识得更加深刻了。

所以总结近一百年来的历史教训，我们认为马克思主义哲学是有其崇高的位置的，但是，哲学作为科学技术的最高概括，它是扎根于科学技术中的，是以人的社会实践为基础的；哲学不能反对、也不能否定科学技术的发展，只能因科学技术的发展而发展，不然岂不僵化了吗？哲学家们要看到今天自然科学、科学的社会科学正处于重大突破的前夕，正酝酿着一系列技术革命，所以要力求主动，不断吸取新科学新技术的成就作为发展马克思主义哲学的素材。在这里我想提出现代物理学与哲学的密切关系的问题：前面举的好几个事例已能说明些问题，最近理论物理规范场论的研究更应引起马克思主义哲学家的注意，这些理论实际是在对宇宙的性质作深入的分析。例如根据这些理论研究，相对论的等效性原则（PRINCIPLE OF EQUIVALENCE）是和量子引力场论联在一起的；又如强子的量子色动力学（QUANTUM CHROMO-DYNAMICS），发现所谓另能量真空是有丰富内容的；再如超对称场理论（SUPERSYMMETRY）对超引力场（SUPERGRAVITY）的研究导出了原来相对论中不能确定的宇宙论常数（COSMOLOGICAL CONSTANT）；等等。因此这方面的科学家应该组织到哲学的研究中来。其实，在本世纪杰出的理论物理学家如A·爱因斯坦和W·泡利，尽管有他们的局限性，都对自然辩证法的发展做过贡献。

事物的另一面是：马克思主义哲学作为科学技术的最高理论，就必须用来指导科学技术的进一步发展。这一点是革命导师们所多次讲过的。所以，自然科学、数学、以及技术科学、工程技术都必须以自然辩证法为指导。这一条原则我们一定要遵守，这大概无人反对。但是目前也有一个口号，叫做“科学无禁区，有禁区就不是科学，就没科学。”在科学技术历史上，由于不尊重马克思主义哲学而犯错误的事是很多的。例如百余年来微观世界的研究中，自然科学家多次讲已经达到物质结构的极限，在当时也看起来好象是极限，不能再分了；但他们不知道这是违背自然辩证法的，以致一次又一次地被迫承认错误！而列宁却在七十年前就根据马克思主义哲学断言电子也是不可穷尽的，现在物理研究也走到研究电子结构的大门口了。这一反一正的经验不是很能说明问题吗？但就在目前也有同志感到用马克思主义哲学的指导科学研究很别扭，例如要搞“大爆炸宇宙学”，说宇宙有起点，而且具体推算出来了，就是从现在倒数到大约一百亿年，时间有了起点！并且说这是与“所有”已经观测到的资料不相违背的。但这样的结果却不是违反宇宙无限性的哲学原则吗？实际上推论的方法也无视宇宙，在星系以上还有更高的层次，因而也违反物质结构往小往大都有无穷层次的哲学原则。为什么对马克思主义哲学这样轻视呢？更何况实际也已经在天文观测中出现了与“大爆炸宇宙学”相矛盾的苗头，我们应该谨慎从事呵。

所以我想对上面讲的口号加一个解释：科学是无禁区的，但首先要看那个“禁区”的区存在不存在，“有限宇宙”这个区是不存在的，“无层次宇宙”这个区也是不存在的，就不要去找麻烦攻打这些海市蜃楼了。这也使我们联想起永动机的问题，以前总有一些同志说他发明了永动机，现在好了，出了那个“四人帮”在辽宁的死党做反面教员，没有人再说永动机了。但将来时间长了，怎么样？会不会又有人要破这个不存在的“禁区”呢？这就要看我们把马克思主义哲学的宣传教育工作做得如何了。

原载《哲学研究》，1(1979)

参考文献及注释

❶ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》1978年9月27日。

❷ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》1978年9月27日。

❸ 杨国忠：《新兴的生物医学工程学》，《光明日报》1978年7月22日。

❹ 王华东、于澂：《对环境科学的初步认识》，《环境保护》1978年第1期；陈传康：《环境问题与环境科学》，《环境科学》1978年第3期；鲍强：《环境科学展望》，《光明日报》1978年11月17日。

❺ 敢峰：《试论教育工程》，《光明日报》1978年8月12日；《再论教育工程》，《光明日报》1978年10月26日。

❻ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统

工程》，《文汇报》1978年9月27日。

7. 《马克思恩格斯选集》第4卷，第239—241页。

8. 吴征铠：《对学科划分和专业设置的一点意见》，《光明日报》1978年10月27日。

9. 钱学森：《论技术科学》，《科学通报》1957年第4期。

10. 陈步：《人工智能问题的哲学探讨》，《哲学研究》1978年第11期。

11. 这里讲的实际是用现代化科学技术去解决生理学和医学的问题，还是生理学和医学。国外称这一部分科学技术为生理学医学之外的又一门新的"生理学医学工程学"，似不够妥当。

12. 其实这个提法近年来已在一些资本主义国家中出现，涵义不同而已。

钱 学 森

自然辩证法、思维科学和人的潜力

现在我国致力于研究自然辩证法的人很多，有专门的学术组织如自然辩证法研究会和分会，出刊物、开学术讨论会，气氛热烈。这是很可喜的，也是拨乱反正后的新气象。

人多议论多，大家各抒己见而一时统一不起来，也是常情；不久前《光明日报》对去年10月份在成都召开的全国自然辩证法理论讨论会的报道❶，就说明这个现象。看了报道，也引起我的一些想法，本文就讲讲这些不成熟的意见，作为参加讨论；我想的也比较宽，不限于自然辩证法本身。当然这些话一定会有不妥或谬误之处，恳请大家批评指正。

一

什么叫自然辩证法？现在有些同志想把自然辩证法的研究范围扩大到远远超出恩格斯的原意，说这才是自然辩

证法的现代化。例如他们要引入控制论、引入系统工程、引入科学学。其实控制论是技术科学❷，系统工程是工程技术❸，科学学是社会科学，怎么能都当作是自然辩证法呢？自然辩证法总不能无所不包地把现代科学技术的各个分支、新学科都吸收进去，如果那样，还有什么学科的合理划分和科学技术的体系结构了呢。

那么什么是恩格斯的原意？我想最好还是读一下1873年5月30日恩格斯致马克思的信❹和《自然辩证法》（手稿）。在这封信里和《自然辩证法》正文里，恩格斯讲的内容只是辩证唯物主义的自然观，也就是用辩证唯物主义来观察自然界。再具体化就是物质和运动之不可分离，即物质是运动着的物质，而运动是物质的运动；再进而分析物质运动的不同层次以及层次之间的过渡，由此讲到学科的划分。概括起来就是这些内容。这就是自然辩证法的研究范围。至于《自然辩证法》中还有《札记和片断》，其中讲到科学史，具体的学科，我认为应该理解为恩格斯写作时的准备工作，不能就认为是正文，不是一定要纳入《自然辩证法》的。因而科学技术史，科学技术体系学也不一定非作为自然辩证法来研究不可。这里我认为我们要实事求是，不要在马克思主义导师们遗留给我们珍贵的手稿里加上他们本来没有的含义。

再有一点应该引起我们注意的，是自然辩证法作为一门学问在整个现代科学技术体系中的位置。在恩格斯的时代为了建立马克思主义的哲学，必须吸取人类从全部实践，

包括生产斗争、阶级斗争和科学实验的经验，精炼概括；这当然要涉及到自然界的辩证关系和社会的辩证关系。这就造成一种习惯，好象马克思主义哲学包括三个组成部分：辩证唯物主义，历史唯物主义和自然辩证法。但到了今天，马克思主义哲学已经确立了，我们应该把它的总论明确为辩证唯物主义；辩证唯物主义要指导自然科学和社会科学的研究，也要从自然科学和社会科学研究的新成果中吸取营养，不断丰富和深化马克思主义哲学即辩证唯物主义。当然这个关系也同样存在于马克思主义哲学和一切其他科学技术（这里科学技术包括社会科学）学问之间。这种交流要通过两道桥梁，一道桥梁是自然辩证法，是对自然科学的；一道桥梁是历史唯物主义（社会辩证法），是对社会科学的。不喜欢叫桥梁，称分论也可以；总之，辩证唯物主义与历史唯物主义和自然辩证法不应平列，后两者要在辩证唯物主义下面一点，而且它们又各有自己联系的一类科学技术。

前面讲的是今天应该做到的事，当然这是理想，实际并非完全如此。一方面马克思、恩格斯、列宁以后的一些自称为马克思主义的哲学家，并没有把科学技术的新成果用来丰富和深化马克思主义哲学，往往反而错误地去批判这些新理论，说是反马克思主义的。例如摩尔根遗传学和基因的发现，化学键理论的共振论，控制论，人工智能，电子计算机代替人的一部分脑力劳动等等都曾受到过某些批判。这些批判都被事实证明是错误的，必须全部收回。也许就因为有这些缺点，又引起另一方面的反应：有那么一

些科学技术工作者不承认马克思主义哲学的基本原理对科学技术研究的指导意义，指责“伟大的科学家，渺小的哲学家”为一顶帽子，说去研究“彭加勒、马赫之后的科学家，在传统、精神、哲学等方面究竟有没有值得去虚心地学习的东西”是一块禁地，总认为我们这里不自由，从而对现在的资本主义国家的所谓学术空气却很响往。这样的争论有什么好处！

出现这两方面的情况是令人遗憾的，因为我们知道自从恩格斯写《自然辩证法》（手稿）之后，自然科学已经出现了翻天覆地的发展。相对论和量子力学早已确立而代替了经典力学；物质运动的层次，从微观世界里讲就增添了原子核、基本粒子、层子这三个层次，从宏观世界里讲也扩展到了星系、星系集和星系集的集团等新的层次。自然辩证法工作者和自然科学工作者本应携起手来，共同开发这块广阔的新园地，正好加深我们对物质运动层次无穷的基本认识。大家第一应该互相谅解，第二应该互相学习。自然辩证法工作者要认真学习科学技术，起码学到高级科普期刊《科学》的水平。而自然科学工作者要认真学习哲学，当然也要看点唯心主义哲学的书，有比较才知真和假。有了这个基础，两方面的同志就可以举行一个个领域的专题讨论会，如基本粒子物理、分子生物学、天文学等等。我很希望自然辩证法研究会能促进这件事。除了办讨论会之外，也办一些哲学进修班和现代科学技术进修班。为了同一理由，尽管中国社会科学院哲学研究所已经有自然辩证法研

究室，在中国科学院建一个研究自然辩证法的单位也是适宜的。也不是要所有的自然辩证法研究者都集中到上述工作中来，还有许多事情可以做。例如在医科高等院校工作的自然辩证法同志可以同医务人员一起，研究中医西医的结合以促进医学发展的问题。又如爱好史学研究的，可以转而专门研究科学技术史。有的也许已经开展了科学学的研究，那也可以继续搞下去。有的有志于科学技术研究工作的组织管理，那就可以搞科研系统工程。

二

我们说自然辩证法是联系自然科学和工程技术的，历史唯物主义(社会辩证法)是联系社会科学和社会现象的。但这样讲也有一个问题：现代科学技术已经出现一些介乎两者之间的学问，即一方面是改造自然世界，而另一方面又是改造人类社会的问题。例如工程技术就总有经济方面的因素要考虑，而在新出现的一大类系统工程中，如科研系统工程、农业系统工程、企业系统工程、工程系统工程等，社会科学方面的因素就更为重要了。再如人口学、未来学、科学学那更是在自然科学和社会科学之间，两方面兼有的学科。

其实人类掌握了客观世界的规律的目的不仅在于适应客观世界，更重要的是要利用这些规律去改造客观世界，而改造的方向就必然联系到社会，最终是改造我们的社会。

前面列举的工程技术都是如此。我们可以举环境科学为例，它要涉及到生态系统，这是自然界，也要涉及到工、农业生产的结构，这就是社会了。我们也要注意把综合自然和社会两方面的科学成就和实践经验及时总结提高，概括到马克思主义哲学中去。

综上所述，我感到当前马克思主义哲学的研究应该把大约一百年来现代科学技术，包括自然科学、数学科学、社会科学、技术科学和工程技术的极其丰富的成果加以提炼，用来发展马克思主义哲学。与此相比，去推敲过去哲学家们的著述，不能不说是次要的。向前进总比往后看更重要一些，也该多花些气力。

三

马克思主义哲学在辩证唯物主义这个总论下，除上面已经讲到的自然辩证法和历史唯物主义（社会辩证法）之外，还有另外两个组成部分：辩证唯物主义的认识论和辩证逻辑。这方面意见也不一致，也有一些自然辩证法工作者认为认识论和方法论都可以归入自然辩证法，因为研究自然科学离不了它们。但我看还是不归入自然辩证法为好，因为认识论和方法论并非自然科学所独有，其他学科也离不开它们；而且在现代科学技术中所用的研究方法也逐渐统一了，不能区分自然科学的方法论和社会科学的方法论。更进一步，我认为问题还不在于马克思主义哲学的这种部

门划分，而在于现代科学技术的实践，正预示着更重大的变革：思维科学的出现。

引出这项变革的是电子计算机。电子计算机是毛泽东同志指出的由重大技术变革形成的技术革命[5]，它和历史上的蒸汽机、电力和现在的核能并列的技术革命。电子计算机怎么会引起思维科学这个问题呢？这是电子计算机作为技术革命的一个重要问题。

先要从现代数理逻辑的一个结论说起。这个结论是：所有用数理逻辑可以解答的问题，电子计算机都能解答。也可以换用通俗一点的话讲：凡是一位老师能讲清道理的事，老师能通过讲解教会学生去做，那老师也能教会电子计算机去做。去年《北京日报》报道[6]，北京地区的科技工作者把著名中医肝病专家关幼波教授治疗肝病的整套理论、经验都"传授"给一台电子计算机了。计算机能根据肝病的八个主型，三十六个亚型，以及具体病人情况来调整处方，大概可以开出两亿多个不同处方，而且每次都开得正确，得到关教授的肯定。这不就说明用数理逻辑可以解答的问题电子计算机也能解答吗？

当然这就要我们去研究如何用数理逻辑去解答问题，也就是第一，能不能得到答案；第二，用什么逻辑演算方法，如何一步一步算。研究这一门的学问，叫算法或算法论。当然，即便算法论说某一些问题能算，有算法，也不见得现在就有电子计算机能解答这个问题，困难在于算法太笨，用现有的最快最大的电子计算机算一万年也算不到

结果。一个有趣的例子就是电子计算机下国际象棋：在美国目前最好的电子计算机棋手叫Belle，是贝尔电话实验室的两位科学家 K. Thompson 和 J.Condon搞的，Belle在走棋子时能每秒检验15,000棋子位置，但在正式棋赛所要求的两小时走四十步的速度下，胜不过人的象棋大师！Belle的评定是1,900分(E级从0分到1,199分，D级从1,200分到1,399分，C 级从1,400分到1,599分，B 级从1,600分到1,799分，A 级从1,800分到1,999分；能手从2,000分到2,199分，大师从2,200分起)，而当前的世界冠军Anatoly Karpov 的评分是2,705分。对棋的残局Belle的能力尤低，胜不过一般进入棋赛选手的一半，虽然在开局时能胜过95%的选手。所以人到底比电子计算机强！据说电子计算机计算程序的弱点在于不能从全盘敌我双方棋子的布局，通盘估算形势；而这在残局子少时，人的这方面能力就十分突出●。人不是靠算，而是靠认出形势。

人的这种长处，也许就是我们说的智慧。这一对比，对电子计算机的专家，特别是软件工程师和软件科学家来说是一个很大的压力，促使他们问：能不能使计算机变得聪明点，不再那么笨？这就是所谓人工智能的研究。它是五十年代开始的，经过二十年的工作，我们现在已经知道要解决这个问题需要掌握的几个方面：第一是把问题的有关因素明确下来，因素之间的关系明确下来，也就是把问题在问题空间摊开，叫做问题的表达(Representation)；第二是开始找问题的解(Search)，是从不知到知，因而是盲

目的，所以往往结果是不成功的，不合格的；第三是从失败中认识到问题空间的某些特征，即图像识别（Pattern recognition），找解可以避开不大会成功的途径；第四是学习（Learning），即总结以前的经验；第五是程序（Planning），也就是把开始的盲目性变为有目的地去找解，这就大大提高求解的效率，最后也许计算机能达到一定程度的综观全局的归纳（Induction）[8]。其实列出这几个方面只不过是一个工作大纲，具体工作还得一点一点做起。也还有许多细节以及重要环节没有列出，如从第二到第三、到第四都有一个记忆的问题，记忆就还有个语言问题。此外还有一门与人工智能共同生长起来的所谓“认识科学”（Cognitive Science[9]），也在研究这些课题。人工智能和认识科学是两门发展很快的现代科学。

这是从计算机的观点来看问题，要使机器更聪明些。当然还有另一个方面，那就是回过头来看看人脑，因为人脑是人的智慧所在，这就是神经解剖学和神经生理学所研究的对象。研究这两门科学是需要非常细致的工作的，实际上直到本世纪初才开始找到必要的工具。所以尽管脑的作用早就认识到了，但神经解剖学和神经生理学的大踏步进展还是近一、二十年的事。最近美国高级科普刊物 Scientific American[10]专门发了一期讲这件事。虽说有很大进步，但离了解大脑的全部功能还远得很，我们也许仅仅知道问题的概貌而已。人脑有大约几百亿个神经细胞元，每个神经细胞元又大概有几千个胞突接触，所以总起来人

脑可能相当于一台有10^{14}或一百万亿个开关的计算机！但有一点和现在人造的电子计算机不同，神经细胞元之间的联结，看来不是完全固定的。一个人的大脑左右两个半球就不完全相同；决定人生长发育的遗传密码DNA也不能完全管到大脑结构的细节。这结构细节非常重要，它可以随着人的实践而改变、而发展。人比猴子聪明，这是先天的，但人的智慧看来却大部分是后天的。

再看又一方面的研究，心理学的发展也是如此。心理学已经过一百年的曲折道路。我国心理学工作者在辩证唯物主义指导下，总结这百年的实践经验，认为心理是脑的机能，是客观现实的反映，我们要防止心理学生物学化和心理学社会化的两种偏向；也就是说，是人脑这个物质的东西在思维，但思维的功能是受社会实践影响的。这个结论⓫是同神经解剖学和神经生理学的结论完全一致的。一个宏观，一个微观，有总的相同看法，是令人高兴的。

经过以上几段的说明，我们看到不论从计算机的观点还是从人脑思维的观点，人之所以比现在的电子计算机强是可以理解的；或者说，我们认为人的思维过程是可以理解的。不但如此，而且有具体的研究途径，即通过四门科学：人工智能、认识科学、神经生理学（神经解剖学）和心理学。这个研究范围要比逻辑学广得多，它包括了人的全部思维，包括逻辑思维和形象思维。我们也可以称这个范围的科学为思维科学。

思维科学是一大类科学，除了已经讲到的人工智能、

认识科学、神经生理学（神经解剖学）和心理学之外，还有语言学、数理语言学、文字学、科学方法论、形式逻辑、辩证逻辑、数理逻辑、算法论等。和思维科学有密切关系的还有数学、控制论和信息论等。这样，长期以来分散而又不相直接关联的学科就可以有机地结合成为一个体系了，而且从数理逻辑引入了精确性。这是由于电子计算机技术革命带来的现代科学技术体系结构的一个发展动向。如上所述，它把现在作为哲学的一个部门的辩证逻辑分化出来纳入思维科学，把现在有人作为自然辩证法一部分的科学方法论也纳入思维科学，而哲学的又一个部门，辩证唯物主义的认识论就作为联系马克思主义哲学和思维科学的桥梁了。这可以说是科学技术体系的一个重大改组。当然，这些考虑离开建立思维科学的体系还有相当一段路，比如上述各门学科之间的关系我们也不很清楚，周建人同志说思维先于语言文字⑫，这是对的，其他就知道得不多了。但如果我们积极推动这方面的科学研究，建立并加强各专门研究机构，那就可能不要等到本世纪末，思维科学的体系就可能建立起来。

四

发展思维科学的一个效果，就是原来研究人工智能的目的能实现了，造出更聪明的计算机，叫计算机代替人的脑力劳动的更多一部分，人就能从脑力劳动中更多地解放

出来。也许有人要问，机器能够干的事越来越多了，那人还干什么？我想这不应该成为问题，人从比较简单的脑力劳动解放出来之后，人脑就去解决更难更高一级的题目，从而促使人脑向前发展。人类的历史不就是如此的吗？在原始社会人的脑子能想的事总比现在少些，我们现在的脑子总比我们的祖先的脑子好些吧。虽然我们不能一定说一个人的脑重就代替一个人的智慧，但平均的脑重却代表脑的潜力。现在人的脑重就比我们的祖先重些。一个英国统计资料❸说现代英国成年男性平均脑重一千四百二十四克，每年还在增长零点六六克，现代英国成年女性平均脑重一千二百四十二克，每年还在增长零点六二克，都在增长。因此人的脑子还是在不断发展的，计算机可以因为思维科学的发展而造得越来越灵，能代替人的更多的脑力劳动，但计算机总是人造的，它总赶不上制造它的人。

发展思维科学的又一个效果是使我们懂得如何更充分地发挥人脑的能力。比如人脑有创造的能力，这不是逻辑推理而是思想的飞跃，是所谓“灵感”。当然灵感也是从实践经验的总结提高得来的，要不是从实践当中来，小孩子刚一生下来不就能灵感一番，就能创造了吗？没有这样的事。而且创造的能力、灵感，是无法说清楚和无法教学生的。记得鲁迅先生就讲过他是怎么学习做文章的：说他的老师从来没有教过他文章怎么写，反正是天天写，写来写去，后来他说老师在他的文稿上画的红杠子慢慢少了，加圈多了，最后不改了，尽画圈了，这就叫学会写文章了。

这说明人的脑力劳动中最深奥的是创造，而现在因为我们不了解创造性的过程，不了解创造思维的规律，无法教学生，只能让学生自己去摸索，也许摸会了，也许摸不会。如果我们发展思维科学，那就可能有朝一日我们懂得创造的规律，能教学生搞思想上的飞跃，那该有多好呵。

从辩证唯物主义来看，人胜于计算机，这也将是思维科学的一个结论。就在今天的西方国家，他们那里广泛地应用电子计算机来代替人的不少脑力劳动，但一说到领导决策，他们总是说不能靠电子计算机。王寿云、柴本良、陈宝廷等同志在《从领导艺术到软科学》[15]一文中认为这门学问，领导的科学，就是国外的所谓软科学。我想，因为现在思维科学尚在幼年时代，软科学也不是真正的科学，领导的学问也处于从领导艺术转化为领导科学的过程中，领导工作的“艺术”成分还占很重要的位置。将来呢？将来思维科学发展了，领导工作中的一些思维规律搞清楚了，变成科学了；但人脑又向前发展了，领导艺术又会有新的、还未总结为科学的东西。所以软科学总有点“软”，软科学是个很准确的词。

五

前面讲的有关思维科学的事说明人的脑力劳动能力还有潜力，人还可以比现在更加聪明，具有更大的智慧。但我想这只是人的潜力的一个方面，我们还应该考虑其

他方面。

一件要研究的事是我国从千百年来就流传不断的气功。气功有硬气功与软气功两个分支。硬气功讲的是徒手断石板，赤身抗刀斧，软气功讲的是却病保健。硬气功与体育有关，大家在电视节目中看到许多惊人的表演，可叹观止。但我看这是一种精心设计的演出，也包括了一部分本来大家知道的力学原理，用得很巧妙罢了，这是可以用现代科学技术已知的理论加以解释的。[15]把这一部分从硬气功中分出去，那么硬气功和软气功就可以结合成一件事：人能通过有规律的、有意识的锻炼，用神经系统去影响人身的机能，即“练功”，逐渐发展一般没锻炼的人所不具有的身体机能，能“运气发功”。这个现象近来已得到许多科学技术工作者的注意，并作了初步的定量测试，[16]它也得到我国心理学家们的肯定，认为这为人的心理能动性反映在调整人体内部活动方面提供新的认识。所以气功说明人还有一般所不认识，也因而未加利用的能力，这也是人的潜力。

近两年还不断在报刊上载有关于十岁左右孩子能以耳认字、辨色，能腋下认字。对此有争论，有人不信，说是弄虚作假；有人信，说作了比较严格的测验，是什么因为人体有第七感受器。[17]我认为值得注意的一点是：具有这种功能的都是十岁左右的孩子，再小也不行，再大也不行。那这是不是因为太小了神经系统还没有发育到有这种可能；而岁数太大了，又因这种功能久久不用而退化、消失

了呢？有争论不怕，应该深入下去，测试工作做得更严密、更全面些，一定要刨根问底。

这几件事都指出人还有潜力没发挥出来。我们可以反过来想想人现在的能力，不管是体力劳动的能力还是脑力劳动的能力是怎么从人的祖先逐步发展而来的。恩格斯在《自然辩证法》中有一篇《劳动在从猿到人转变过程中的作用》，这是大家所熟知的，这里的论点是劳动创造了人的世界，也在这过程中创造了人。但从猿到古代人，再从古代人到现在的人，改造人的过程不是人所自觉的，人没有能动地去挖自己的机体所具有的潜在能力。一切都是通过体力劳动和脑力劳动，自然而然、不知不觉地在进行的。那现在呢？今后呢？我想从现在开始，我们应该把这个过程从不自觉变为自觉，利用现代科学技术的工具和方法，从思维科学、从气功，从一切潜在的人体机能，去开发人的潜力。我们要建立专门的强有力的研究队伍，特别在生理学和心理学方面，目的是能动地去改进人的能力。现在我们有的同志说应该搞优生学[18]，但优生学比起我们在这里讲的就显得局限多了，太狭窄了。

我在这里讲气功，也讲了可能有的第七感受器的好话，是不是与恩格斯在《自然辩证法》中的《神灵世界中的自然科学》发生矛盾了呢？没有矛盾。我对那里的华莱士先生和克鲁克斯先生也是不赞赏的；不但如此，我对今天的华莱士先生和克鲁克斯先生也是不赞赏的。我想我们都应该努力按科学的态度办事，也就是按辩证唯物主义办事，

但要解放思想，切“不要把孩子和污水一起泼掉”。

毛泽东同志说过：“马克思列宁主义并没有结束真理，而是在实践中不断地开辟认识真理的道路。”从辩证唯物主义的观点来看，科学技术总是不断发展的，其内容和结构都在不断地丰富。因此现有的科学研究体制也不会一成不变：在我国现在已经有了以研究自然科学为主的中国科学院，还有以研究社会科学为主的中国社会科学院；但联系到我在这里讲的和在另一篇文字⑩讲的，将来还应该设中国思维科学院，中国生理科学院和中国系统科学院。那大概是二十一世纪的事了。

原载《哲学研究》，4(1980)

参 考 文 献

❶ 《自然辩证法研究中一些有争论的问题》，《光明日报》1979年12月20日。

❷ 钱学森、宋健：《工程控制论》修订版《前言》，科学出版社1980年版。

❸ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》1978年9月27日。

❹ 《马克思恩格斯选集》第4卷，第407—409页。

❺ 钱学森：《现代科学技术》，《人民日报》1977年12月9日。

❻ 《北京日报》1979年3月27、30日。

❼ “Chess 4.7v. Belle” «Scientific American», Vol.243, No.3,p.80,1979.9;《科学》1980年第1期，第134页。

❽ “Artificial Intelligence”, Encyclopedia of Computer Science and Technology, Vol. 2,Marcel Dekker, N. Y.

❾ “Cognitive science”, ibid., Vol.5.

⓫ «Scientific American», Vol.243,No.3,1979.9；«科学»1980年第1期。

⓬ 王极盛：《试论我国心理学的发展道路》，《哲学研究》1979年第12期。

⓭ 周建人：《思想科学初探》，《光明日报》1979年6月13日。一种解释说思维过程的内容是思想，所以本文用思维科学而不用“思想科学”这个词。

⓮ J. A. N. Corsellis, A. K. H. Miller, Annals of Human Biology, Vol.4, p.253, 参见 New Scientist, Vol.75, p.719(1977.9.22).

⓯ 见《自然辩证法通讯》1979年第4期。

⓰ S. Feld, R. E. Mcnair and S. R. Wilk, “The Physics of Karate”, Scientific American, Vol. 240,No.4,1979.4, p.150—158.

⓱ 顾涵森、赵伟：《气功“外气”物质基础的研究》，《自然杂志》1979年第5、6期；张惠民：《远红外信息治疗仪试制成功》，《自然杂志》1979年第7期；顾涵森等：《气功“外气”物质基础的研究——受意识控制的静电增量实验结果》，《自然杂志》1979年第10期；陶祖莱、林中鹏：《气功研究的现状和未来》，《力学与实践》1979年第3期；范良藻、薛明伦、谈洪：《气功与生物电异常》，《力学与实践》1979年第3期；《气功笔谈》，《自然杂志》1979年第11期。

⓲ 谢毓瑜、王志秀：《观察谢朝晖用耳认字辨图辨色的小结》，四川省大足县联合考察组：《关于唐雨耳朵辨色认字的考察报告》，陈守良、贺慕严、王楚、朱泶：《姜燕特殊感应机能的衰退与恢复》，均见《自然杂志》1979年第12期；罗冬苏：《为什么耳、手能辨色认字——再谈人体第七感受器》，《科学园地》（天津市科协）1980年1月10日及《光明日报》1980年2月13日。

[18] 《光明日报》1979年12月18日。

[19] 钱学森：《大力发展系统工程，尽早建立系统科学的体系》，《光明日报》1979年11月10日。

钱 学 森

系统科学、思维科学与人体科学

研究现代科学技术的发展，也自然会提出科学技术体系的结构问题❶。在自然科学、数学科学和社会科学这三大部门之外，现在似乎应该考虑三个新的、正在形成的大部门：系统科学、思维科学和人体科学❷。关于这三个部门，我在以前的几篇文章❷❸❹中曾讲了一些初步看法，也得到了同志们对这些看法的意见。这些意见促使我进一步考虑这三大部门科学的发展和结构问题。在这里我将谈谈一些想法，请大家讨论，批评指正。

一

先说系统科学这个大部门。

以前我看到大力发展一类新的工程技术——系统工程的必要性，因而提议进一步发展和深入研究这类工程技术的理论基础。目前系统工程，除了与各门系统工程专业有关的专门学问，如工程系统工程的应用力学、机械设计、

电力工程等之外，各专业系统工程的共同理论基础是运筹学；而今后进一步发展也要用到与运筹学相关的控制论。但是运筹学在现代科学技术体系中是紧靠工程技术实践的一般理论，属于我们称为技术科学的那类科学。技术科学是直接为工程技术服务的；也可以说实践经验的理论总结，首先达到的台阶是技术科学。控制论这一门二十世纪前半叶从自动控制技术成长起来的新科学也是技术科学。但在技术科学这个台阶之上，应该还有一个台阶，即基础科学。在自然科学这个大部门中，例如物理学是基础科学，化学是基础科学。系统工程这类工程技术迈到运筹学以及控制论这一级台阶不会就停止不动，上面还有它们的基础科学，但什么是它们的基础科学呢？这是从现代科学技术体系这一观点或科学学❶的观点不能不提出的课题。换句话说，也就是要建立系统科学的结构体系❸。

关于系统科学的基础科学这一问题，我以前没有答案，而只是模糊地提问道❸：运筹学的进一步精炼会不会出一门理论事理学？控制论（包括工程控制论、生物控制论、经济控制论和社会控制论）的进一步精炼会不会出一门理论控制论？这种提法，只引起我们思索，而没有指明途径，不解决问题。

要有进展，我们必须从系统工程的范围中走出来，在更大的视野中去考察。

我们看到生物学界的发展，正如罗申(R.Rosen)在不久前的一篇论文中❺所讲的，十八世纪以来的近代科学发

展，在自然科学的研究中占主导地位的是还原论和经验论的方法，或形而上学的方法，这在当时是一个伟大的进步，是对古人的反击和革命：古代人们直观地以有机物或神灵主宰一切。然而罗申似乎忘记了从神灵到拉普拉斯的机械论之间也曾有过古代的唯物主义和辩证法；近代科学方法是从古代唯物主义发展而来的。罗申指出，近代科学的这种只重分析与实验的方法，在生物学的研究中，把生物解剖得越来越细，近四五十年更是攻打到了分子的层次。我们可以说把生命现象分解为分子与分子的相互作用，现在已取得了伟大的、惊人的成就，建立了分子生物学这门有非常充实内容的科学。但在这一发展面前，也有许多生物学家感到失望，我们知道得越细、越多，反而失去全貌，感到对生命的理解仍然很渺茫，好象知道得越少了。五十年前冯·贝塔朗费比较明确地认识到这一点，他开始所谓理论生物学（Theoretische Biologie，1932）的研究，要从生物的整体，把生物整体及其环境作为一个大系统来研究。冯·贝塔朗费还由此创立了他称为一般系统论（general system theory）的科学[6]。还把它应用到广泛问题的研究，例如研究人的生理，人的心理以及社会现象等。

一般系统论这一学科来源于生物学研究，是一个重要发展。王兴成同志在介绍它时[7]，把其基本原则归纳为一是整体性原则，二是相互联系的原则，三是有序性原则，四是动态原则。既然一般系统论是研究系统，一、二两条基本原则是容易理解的。三、四两条基本原则有些新鲜，

它们来源于观察生物和生命现象。生物有一个有条不紊的构造，而且能有目的地生长和演化。这看来是生命所特有的。生物一死，构造立即开始破坏，生长和演化也立即停止，转入分解。所以一般系统论的核心是这后两条基本原则。冯·贝塔朗费等人，首先认识到这个生命所特有的现象与物理学中热力学第二定律说的不同：热力学第二定律说一个封闭系统（同周围环境没有能量和物质交换的有限大的系统）的熵只能增加，看来越变越无序，而不是走向有序。抓住这一点，一般系统论强调系统的开放性，即系统要同周围环境有能量和物质的交换。

一般系统论的一个重要成果是把生物和生命现象的有序性和目的性同系统的结构稳定性联系起来：有序，因为只有这样才使系统结构稳定；有目的，因为系统要走向最稳定的系统结构。这个概念当然与现代科学中的控制论有关。

但是由于生物和生命现象的高度复杂性，理论生物学家搞一般系统论遇到的困难很大。几十年来一般系统论基本上处于概念的阐发，理论的具体和定量结果还很少。当然，他们抱的希望还是很高的，罗申❺就说："从演化的角度来看，生物学可认为是一部告诉人们如何有效地解决复杂问题的百科全书，以及解决这些问题中要避免的事项。生物学给我们提供了如何在大而成员各有不同的集体中进行合作而不是竞争的实例，从而证明这种集体合作是可能的、存在的。"（当然他在这里把合作和竞争割裂了，在生物

界里，合作与竞争也是辩证地统一的。）

复杂系统中的结构稳定性代表着有序性，但这稳定性到底是怎么产生的呢？首先给出这方面线索的是普里戈金(I.Prigogine)和由他率领的所谓比利时布鲁塞尔学派。他们在几十年的工作中，首先从平衡态热力学出发，研究了稍为偏离平衡态的热力学，从而得到处理一般不均匀物质中各种传递过程的理论。其中利用了昂萨格(Onsager)关于传递系数的对易定理。这就是由这个学派创立的非平衡态热力学。普里戈金由此再向远离平衡态的方向推进。他发现只要化学反应的速度不是大到使分子运动的速度分布比起麦克斯韦平衡态分布有过分的畸变，那么线性传递关系，也就是输运流强与物态的空间梯度成线性关系，仍然是正确的，尽管现在传递系数必须作为局部物态的函数。这就使得他们的非平衡态热力学，可以推广到远离平衡态的情况。他们由此发现了远离平衡态的稳定结构，也就是所谓“耗散结构”(dissipative structure)[8]。并认为耗散结构就是一般系统论中要找的具有有序性的系统稳定结构。他们的系统合乎理论生物学的规定：从热力学的角度来看，系统必须是开放的。系统本身尽管在产生熵，但系统又同时向环境输出熵，输出大于生产，系统保留的熵在减少，所以走向有序。布鲁塞尔学派的这些成就把理论生物学推进了一大步，使一般系统论的有序结构稳定性有了严密的理论根据。系统自己走向有序结构就可称为系统自组织，这个理论也可称为系统的自组织理论。



二

但是只从热力学考虑问题，只从宏观研究问题，虽然可信，总给人以隔靴搔痒之感，不透彻。我们要深入到微观，从系统的每一个细微环节来考察全系统的运动。在这方面，从比较简单的系统做起的控制论，近年来有一个新发展，即巨系统理论。巨系统理论着重分析系统的层次结构；一级管一级，同级结构之间有一定的独立性。这诚然是个微观理论。但直接把巨系统理论用于生物，从细胞作为基层单元开始；或用于社会经济，从每个企业、每个生产队作为基层单元开始；那就要把亿万个细胞，千百万个企业、生产队，一齐进入计算分析，毕竟太繁琐，无法取得具体结果。所以直接从微观来考察系统又不实际，不现实。这一进退两难的处境，正如当年人们认识到气体由相互作用的亿亿万万个分子组成，一对分子的相互作用的规律是清楚的，就是分子太多，作为这亿亿万万分子整体的系统、气体的性质，却无法取得具体结果。我们需要一个微观过渡到宏观的理论。实现这一过渡的奥秘在于：我们其实并不需要知道每一个分子的运动才能知道作为整体的气体的性质；宏观知识不要求知道那么多细节。这一认识使十九世纪后半叶的物理学家发展了一门新学科——统计力学，不求知道每个分子的运动，但求得到整体分子的平均行为。统计力学使得热力学这一宏观规律的学问能通过

分子的微观运动来解释，微观到宏观的道路打通了。这是近代物理学的一项辉煌成就。它给我们一个启示：在研究复杂的巨系统中，我们也要引用统计方法，才能透彻地看到局部到整体的过渡，才能避开不必要的细节，把握住主要的现象。哈肯(Hermann Haken)[3]就是用这样的观点来研究系统行为的。他的工作是从六十年代研究激光发射机理开始的。由于当时现代科学技术的多方面成果已经摆在他面前，他吸收了概率论、信息论和控制论的有关部分，并且从一些平衡态，如超导现象和铁磁现象的理论发现，有序结构的出现并不是非远离平衡不可。超导体和铁磁体的结构是一种有序结构，就连液体和固体结构也在一定程度上是有序的；而它们都可以在热力学平衡下，从无序的状态产生。哈肯还发现激光发射这种远离平衡态的系统与上述平衡态的系统，在形成系统的有序结构的机理方面是相似的，都是本系统固有的性质。这就是说关键不在于热力学平衡还是热力学不平衡，也不在于离平衡有多远，而在于下面的情况：系统的详细运动或微观描述可以用一大组联立一阶时间导数的常微分方程来表达，有多少个描述系统状态的变数，方程组的方程就有多少。对复杂的系统来说，描述系统的变数在某瞬间可以成千上万，上亿万；但不管多少，用一个座标标出一个系统变换的值，那系统的瞬间状态总可以用这样一个许许多多互相垂直的座标轴所形成的多维空间中的一个点来表达。这个多维空间，在统计力学中称相空间。系统随时间的变化就是这个代表系

统状态的点，在相空间随时间的移动。所以如果系统自己要走向一种有序结构，那就是说代表那种系统有序结构的点是系统的目标，不管从空间的那一点开始，终归要走到这个代表有序结构的点。更复杂的情况也可以出现，有序结构不是固定不随时间变的，而是一种往返重复的振荡，那就在相空间有一个封闭的环，这个环就是系统的目标。如果还要把在有序结构点或往返重复振荡附近的随机涨落也包括进去，那就说在相空间的这种点或环是不那么清晰的，有些模糊。

哈肯的贡献在于具体地解释上述相空间的"目的点"或"目的环"是怎么出现的。他的理论阐明，所谓目的，就是在给定的环境中，系统只有在目的点或目的环上才是稳定的，离开了就不稳定，系统自己要拖到点或环上才能罢休。这也就是系统的自组织。研究相空间系统的稳定性，哈肯得力于托姆(R.Thom)的突变论。所以哈肯是综合了现代理论科学的许多成就才创立了他的系统理论的，他称他和他一起工作者的理论为"协合学"⑨或"协同学"(synergetics)，并把它应用到物理现象、化学和生物化学现象和生物现象，甚至用到社会现象。

从上节和本节的阐述，可以看到系统理论的研究是多么广阔的一条战线。一方面是各种系统工程的实践带来了运筹学，以及控制论，特别是巨系统理论的发展。另一方面是理论生物学的研究，带出了一般系统论；同时推动了非平衡态热力学的研究，产生了开放系统远离热力学平衡

的耗散结构概念，作为有序性、自组织的理论。而近年来哈肯综合了现代科学的多方面成就，建立了比较深刻的系统理论。打破了热力学封闭或开放的隔阂，甩开了经典热力学概念的牵制。当然布鲁塞尔学派、哈肯学派以及一般系统论都还在进一步发展，而且我们也远不能把有关系统理论的研究都归纳为这几方面，还有我没有讲到的研究工作。把所有这些成果同运筹学、控制论结合起来，建立一门系统的基础理论科学——"系统学"，看来是不会太远了，而系统科学这一科学技术部门的体系可以建立起来了。这比我以前讲的具体得多，毕竟有了一个系统学的形象轮廓了。这是扩大视野带来的好处。我们可以预期系统学的结果也将帮助理论生物学和其他科学理论的发展。本文后面将会提到。

系统学的建立也将向马克思主义哲学提供深化和发展的素材。普里戈金的开放系统强调了世界的一个局部可以走向有序的结论是很有启发性的，它使我们从经典热力学的窒息气氛中解放出来，再也不必去召唤麦克斯韦的妖灵来减小某处的熵了[11]。当然由此而深化和发展了的哲学又反过来指导科学技术的研究。而且将不只是对系统学本身，也对整个系统科学有意义，并且对其他科学、其他技术也都有深刻的意义。从马克思主义哲学到系统学的桥梁，可以称为"系统观"或"系统论"，它将成为辩证唯物主义的一个组成部分。

三

现在我来讲本文的第二个题目，思维科学。以前[2]我没有明确思维科学的研究范围。为了与本文的再下一个题目人体科学划清研究领域，我想思维科学似乎应该是专门研究人的有意识的思维，即人自己能加以控制的思维。下意识不包括在思维科学的研究范围，而归入人体科学的研究范围，是心理学的事。当然这个划分不是一成不变的；非意识的或现在还不能控制的大脑活动，将来也有可能终于为人所认识。变成可以控制的了，那就会归入思维科学的范围。

我以前也说过，在思维科学和马克思主义哲学之间的桥梁是认识论。我现在仍然以为可以这样讲。当然思维科学的发展会大大丰富认识论的内容，从而也为马克思主义哲学提供发展的材料。明确了思维科学和哲学的关系，也就可以帮助解决近来在讨论辩证逻辑中的分歧[11]，显然，唯物辩证法属于哲学，而辩证逻辑属于思维科学。

现在让我们考虑，有意识的思维到底有几大类？一般好象认为思维有两大类[3]，一类叫逻辑思维，或抽象思维，一类叫形象思维，直到现在我们仅对逻辑思维有了比较系统的研究，从而总结出了它的规律——逻辑学。而形象思维则研究得很不够，还没有成为一门科学。这是不是由于人们总想形象思维和文学、艺术的创造有密切关系，因而

也就以为是文艺领域的事，无关科学了呢？如果是这样，那也是个误解，因为文艺创作活动也是人的一项社会实践，实践才造成文学家、艺术家在创作中进行形象思维的能力，如果形象思维真的没规律，可以乱来，那也就不会有文学家、艺术家了。而且形象思维不但文艺工作者使用，其他人包括自然科学家、工程师也经常使用。所以一定有规律，一定可以建立一门形象思维的科学，叫"形象思维学"。

但我认为就是现在也不能以为思维就只有逻辑思维和形象思维这两类。还有一类可称为灵感，也就是人在科学或文艺创作中的高潮，突然出现的、瞬息即逝的短暂思维过程。它不是逻辑思维，也不是形象思维，这后两种思维持续时间都很长，以至人说废寝忘食。而灵感却为时极短，几秒钟，一秒钟而已。那灵感是不是可控的呢？一点是肯定的，人不求灵感，灵感也不会来，得灵感的人总是要经过一长段其他两种思维的苦苦思索来作其准备的。所以灵感还是人自己可以控制的大脑活动，是一种思维。有没有规律？刚生下来的娃娃不会有灵感，所以灵感是人社会实践的结果，不是神授。既是社会实践的结果就是经验的总结，应该有规律。总而言之，灵感是又一种人可以控制的大脑活动，又一种思维，也是有规律的。我们也要研究它，要创立一门"灵感学"。

将来我们还会发现其他类型的思维。

逻辑学、形象思维学、灵感学都是属于思维科学这一科学技术大部门中的基础科学。至于诸如语言学、文字学、

密码学、人工智能、计算机软件技术、图象识别技术等等，似乎都可以当作思维科学体系中的应用技术，属工程技术类。至于什么是思维科学中介乎基础科学和应用技术之间的技术科学？现在更看不清楚。我们也甚至可以考虑把美学归入思维科学的体系。总之，思维科学的体系还有待于进一步的研究与发展，现在还说不清；只不过正象本文开头时讲过的，思维科学和数学科学是两大不同的科学技术部门，有各自的体系。

逻辑学、形象思维学和灵感学作为基础科学，作为"思维学",也只有逻辑学部分比较成熟，其他两部分还有待于创立；但一旦有了这些学问，对科学技术的进展，影响将是巨大的。我们这样说，因为有逻辑学这个例子：逻辑学是现代电子数值计算机的理论基础。电子计算机的巨大成就，先是数值计算，现已发展到数学公式的推演，并进而实现定理的计算机证明，其作用已涉及到生产、科研、管理、行政等现代社会的各个方面。电子计算机可以称得起是一项技术革命，与十八世纪的蒸汽机、十九世纪的电力和现代的核能并列。而这一发展得力于逻辑学的应用，出了软件技术这一门在电子计算机技术中非常重要的学问，没有它就形不成计算机科学技术。与此相比，形象思维就未创立，我们还不清楚形象思维的规律：就是图形的识别也还是个大问题，不知道人脑是怎么识别图形的！所以也就不知道怎样造一台识图机器，或怎样叫计算机去识图。现在有人在试作，但机器识图的结果令人很不满意，机器

笨极了，而且不可靠。例如现在邮局用来读信封邮政编码的机器据说也只有大约60%的成功率，其余相当大的一部分机器读不出，还得剔出来请人来认。所谓“一家方便万家难”的一家方便也是有限的。这比起机器数值计算，每秒运算几十万次、几百万次、几千万次、几亿次，真可谓天壤之别！原因在哪里？在于我们掌握了逻辑学，但没有掌握形象思维学。那我们一旦掌握了形象思维学，会不会用它来掀起又一项新的技术革命呢？这是颇为值得玩味的一个设想。

那末如果我们掌握了灵感学呢？那人的创造能力将普遍地极大地提高，岂不人人都成了“天才”。这是更发人深思的了。

认识到深入研究思维学和发展思维科学的重大和深远意义，我们要问：到底如何去研究思维学这门这么重要的科学呢？一条途径是比较古老的，可以称为心理学的方法：人自己内省，即自己考察自己的思维过程，即以人用自己作试验。老方法也有新内容，我们可以引用一些较新的科学，如认识科学和科学方法论❸的成果；而且现在试验技术也有很大的提高，可以用各种精密的科学测量仪器了，例如脑电图技术有发展，测到的电位信号可以经过电子计算机处理，滤去噪声，取得各种纯信号。有一种叫做“事件电位”（event-related potential,ERP），标志不同大脑思维活动单元。试验中还可以使用各种对大脑部位产生特定作用的药物，来改变其活动作用，然后观察对思维的效

果。这条途径也可称为宏观的研究方法。

又一条途径是微观的方法。人脑是由许许多多神经细胞所组成。细胞种类也很多，有人估计有五千万种；细胞总数约一千亿，或10^{11}个（以前估计有10^{10}个）。每个细胞又伸出许许多多支叉，有一个主枝，叫轴突，还有不少分枝，叫树突。轴突和树突都同相邻细胞或神经细胞形成一对一对的接触，叫突触；一个突触就好比一个开关，开关作用是通过特定的有机化学分子来实现的。大脑一共有多少对开关呢？一共有10^{15}个（以前估计为10^{14}个）。所以人的大脑好比一台有10^{15}个开关的电子计算机！这比目前世界上最大的计算机还不知大多少倍。而且还有一个重要区别：电子计算机，至少是目前的电子计算机，内部结构是固定的，不变的，作成了就那样了；但人脑，从小孩到成年、到老，一辈子在人的实践中改造、完善，人的智力可以不断提高。这也就是说人脑的功能和人的社会活动有密切关系，人脑是一个受社会作用的、活的、变化的系统。我们必须注意这一特征。

以上都只是现代脑神经解剖学告诉我们的人脑的概貌。不只是上述概貌，脑神经解剖学和脑神经生理学还告诉我们人脑的大致构造，特别是神经细胞轴突和树突的具体动作，动作的细节也一天天搞得越来越清楚了。这是近十年来的巨大成就●。我们说的研究思维学的微观方法，就是人脑这种微观结构和一个个单元的动作性能同人的思维联系起来，看到人脑有10^{15}个单元，或说人脑是由10^{15}

单元组成的超级巨系统。研究思维的微观方法行得通吗？如果不是有本文前几节讲述的系统学研究作准备，我想对这个问题是难以答复的。有了这个准备，我们总可以说：尽管人脑是极为复杂而庞大的系统，系统学的进一步发展终会使微观研究思维学的方法取得成功，完成从微观到宏观的过渡，在研究中我们也可以借助于电子计算机模拟的人工智能工作[3]，从而我们终将不但知道我们自己思维的“当然”，而且知道其“所以然”。

四

现在再谈本文的第三个题目，人体科学[4]。

首先我说说人体科学的研究范围。它是研究人体的功能，如何保护人体的功能，并进一步发展人体潜在的功能，发挥人的潜力[5]。有意识的大脑活动，即思维，虽然是人体的一项非常重要功能，但已归入思维科学的研究范围，就不包含在人体科学的研究范围内了。

再就是名词问题。以前我曾用过[2]“生理科学”这个词，这不确切，太狭窄了。现在有的同志用“人体生命科学”这个词，加入了生命两字。我感到这有限制一下的意思。考虑到人体科学是一个科学技术大部门，一个体系，包括如同系统科学和思维科学那样从基础科学到技术科学、到应用工程技术三大类，特别是到应用技术，会包括非生命的内容，限制了反而不妥，还是不加“生命”为好，也省两个

字，名词短些。

说短，也有另一个名词，“人学”。这个词有两种不同的涵义。高林同志⓫的人学是要全面地、综合地研究人，其研究范围远远超出人体科学。“人学”的另一种解释是说，由于当前我国社会中出现的不良风气，有那么一门拉关系、走后门，阿谀奉承、溜须拍马的“学问”。这都和这里谈的人体科学不同。

现在来谈谈人体科学的体系，从应用技术、工程技术说起，可以先讲体育技术，这也包括武术、杂技，以及中国戏剧中的武打功、身段功。这方面的活动自然是在现代社会中占非常重要的位置，而且有国际影响。我在这儿提出是说要把体育技术作为一门科学技术来看待，要能讲出道理，不是只靠巧劲儿或拚体力。有时运动器械或道具也很重要，例如撑杆跳高，杆的重量、弹性非常重要，竹杆不如玻璃钢杆，玻璃钢的又不如碳纤维的。这都是学问。

人-机工程是又一门非常重要的应用人体科学技术。这是专门研究人和机器的配合，考虑到人的功能能力，如何设计机器，求得人在使用机器时，整个人和机器的效果达到最佳状态。在生产过程中，人-机工程搞好了，生产效率可以大大提高。在武器设计中，人-机工程搞好了，战斗力可以大大加强。在特殊环境中，如载人航天飞行器里，人处于失重状态，而再入大气层返回地面时，又要经受超重加速度等等，如何培训航天员和设计飞行器的各种工作系统，自然是个严重的问题；这也是人-机工程。对有些自动

化系统，人们发现，如能让人对系统作适时、适当的干预，比全不要人参加要好。这也就是让人发挥综合形势、权衡多方面利弊、作出判断的长处，也让机器发挥大功率、高速度、精确运动的长处。就在电子计算机的运算过程中，也会有人干预计算而缩短计算过程的情况。人-机工程是人体科学和机械科学、电子科学的结合，是今天发展很快的一门技术。

从人体科学的角度来看，大家熟知的医疗学科可以认为是这一科学体系中的应用技术。这包括各临床学科如内科学、外科学、妇产科学、儿科学、眼科学、耳鼻喉科学、皮肤科学、神经病学、精神病学、口腔医学，以及内分泌学、肿瘤学、围产期医学、老年病学、传染病学、骨科学等等。此外作为人体科学体系中的应用技术还有各种预防医学学科，如职业病学、少年儿童卫生学、营养卫生学、劳动卫生学等。在应用技术方面，还有非常重要而决不容忽视的气功疗法。

在人体科学的体系中，为上述应用技术提供直接理论依据的是技术科学性的学问。例如联系体育技术的是运动生物力学和运动心理学。前者运用力学原理研究身体各类动作的合理性；后者研究运动员的心理在体育运动中的状态和作用。联系各种人-机工程的有工效学，也称人体工程学（ergonomics）⑱。至于联系医疗卫生的技术科学性学问，那就是病理学、药理学、毒理学、免疫学、寄生虫学等，而这又要引用微生物学、生物化学、有机化学等自然科学的成果。

作为这一大类应用技术和技术科学的人体科学的基础科学呢？那是阐明人体构造的解剖学、人体功能的生理学，以及组织学、胚胎学，还有遗传学。再就是研究人脑非意识活动的心理学。当然人体的功能也受人脑有意识活动的影响，所以前节中讲的思维学也是人体科学的基础科学。这就是说现代科学技术几个大部门之间有交叉。其实以上讲的人体科学这一大部门中的应用技术和技术科学也综合了其他部门的学科知识。

从以上叙述我们看到：人体科学的各学科都是已建立了的，有的还有百年以上的历史。在这里我提出人体科学体系的概念，只是把它们按基础科学、技术科学和应用技术，组织排列起来，让它们在新体系中就位而已。但是，是否仅仅如此呢？既然建立了人体科学这一科学技术大部门，那按我们以前提出的现代科学技术结构体系，就必然要问：什么是这个部门与马克思主义哲学的联系？什么是其过渡的桥梁？我们这里讨论的是一大科学技术部门与哲学的联系，不是一门科学、一门技术单独地与马克思主义哲学的关系，例如医学与哲学的关系⑯。这符合哲学高度概括的本质，因此就比较容易从广阔的视野考察问题，而取得结果。当然，这个通到哲学的桥梁还有待于我们去构筑。

五

其实我们组织起人体科学体系的目的是为了迎接这一

部门已经开始的发展和即将来临的更大进展，要承认它在现代科学技术中应有的重要性。

是什么重大发展？我们可以先从国外情况讲起：正如我在本文第一节讲的，现代生物学中有不少人看到百年来近代科学的还原论和经验论研究方法的缺点，只注意“树木”，不注意“森林”，因而对“森林”总不能全面认识！所以理论生物学家提出要研究生物的整体。而且生理学和医学的研究也不断发现人体的新现象，迫使我们改变过去对人体组织的概念。例如：以前我们以为人体的各个器官是分层次组织的，中央发号施令的是大脑，然后是各生理系统，每一系统有它自己的功能传递化合物，各就各位，各司其职。在“基层”工作的化学物质有亲皮质素、血管紧缩素II、激胆囊素八肽、胃泌激素、生长激素、胰岛素、β-肥胖素、催产素、激乳素、血管加压素等等，我们从它们的名称就知道它们本来是被认为在人体内脏各系统工作的。但现在发现以上说的这些化合物，还有其他同类化合物，一共二十多种，竟然出现于人的大脑⑰，可以说在基层工作的跑到中央领导机关来了。这不是打乱我们那种层次分明的人体组织了吗？它说明人体的整体功能比我们以前设想的要灵活得多，一定还有许多奥秘未被我们识破。

我国脑神经学专家张香桐教授研究了针刺镇痛的机理。针刺在某一穴位，能不能产生某局部的镇痛效果？从经典生理学的观点，人体器官各司其职，针刺能镇痛是不能接受的。我国至今还有生理学家不相信针刺能镇痛。但

张香桐教授发现：针刺能激发人的下丘脑分泌内啡肽，内啡肽作用于神经，起到局部镇痛作用。针刺镇痛作用不是直接的，是通过大脑的。这又给我们启示，人体的整体功能是跨越组织部门的。

这些现代科学成果促使我们去考虑祖国传统医学、中医理论的正确性。中医理论中的阴阳说和五行说，中医理论的脏腑论和经络学说，中医理论的六淫、七情，中医讲究辨证论治，这些都强调了人体的整体观以及人和环境、人和工作的整体观。应该说，这是符合马克思主义哲学、辩证唯物主义的。中医理论的缺点是它和现代科学技术挂不上钩，语言、概念是两套。所以中医自有中医的一套，西医自有西医的一套，只能独自发展，各搞各的。目前说中、西医结合实际是在临床治病，请中医治，也请西医治，各发挥其所长，双管齐下，加快病人的康复过程。这种中西医结合也是一条医疗事业的途径，也要提倡。我国目前的现状是三条途径，西医一条，中医一条，中西医结合也是一条。

中医真用不上现代科学技术的语言和概念吗？1973年戈德伯格(Goldberg)和1977年邝安堃教授作了回答：他们先后用科学实验分析证明：中医所谓阴虚、阳虚的症状至少有一部分与血液中的环腺苷酸（cAMP）和环鸟苷酸（cGMP)含量有直接联系。这不就把中医的语言翻译成现代科学的语言了吗？而且阴虚、阳虚只能定性，不能定量，而分析血液的环腺苷酸和环鸟苷酸是可以精确地定量的。

这是古老的中医现代化!这些都证明中医是可以现代化的。中医发展的前途是中医现代化[18]。

与中药密切相关的是祖国传统医疗卫生的又一珍宝——气功。在前节我们已经说到它了，气功对保护人民健康和治疗疾病有公认的效果。但气功本身又有十分重要的科学意义：正如吕炳奎同志所指出的[19]，气功与中医理论相通。练气功的人对气血、经络、脏腑等中医学说通过运气练功的实践，得到感受而容易理解，因此气功又是研究中医理论的钥匙。有的同志认为：中国古代的医药名家，很可能就是有成就的气功师；这些同志并认为气功是中医中药理论的泉源。我们要研究中医理论，实现中医现代化，就必须同时科学地研究气功。

但气功的科学意义还有另外的方面：练气功功夫深的人，高级气功师，还具有透视人体，透视地下构筑，“发气”拒敌，十步之外摔倒人等功能。这就把气功同现在人们注意的人体特异功能联关起来。高级气功师的特异功能是后天练出来的，而十岁左右少年的特异功能是经过诱发的先天秉赋；高级气功师的特异功能更强，效果更惊人，虽然两者可能都反映这是人类某种潜在的固有功能的显现。研究少年儿童的特异功能是件重要的工作，近来已取得进展[20]，这是可喜的。但我们应该以更大的努力结合高级气功师的实践去研究气功，建立“气功科学技术”这门学问。现在国外已经对此重视，而且开展了工作[21]。我们应该有紧迫感，不要失去时间。但这是要投入一定力量的，

要把各方面的科学技术人员组织起来，并要有一定的条件。目前这方面的工作还得不到国家的支持，还是业余式的，因而也往往限于仪器设备等条件而不够严谨，达不到开发新科学领域所要求的清晰、确凿程度。王伽林同志[28]为了在这种条件中取得无可置疑的科学结果，竟在自己身上开刀，剖腹测量胆汁流量与练功的关系，这种精神，令人肃然起敬。

以上所讲的情况也引起我们去思考：为什么在中国长达两千年的实践中的气功、中医、特异功能，却断断续续，得而复失，道路那样曲折？是什么缘故？是人们的偏见吗？是的，偏见令我们失去真理，我们要警惕啊！

由此我也想：我们还有什么在历史上已经发现了的东西，后来又扔了呢？陈涛秋同志在给我的信中认为人是可以在千里之外感受亲密知己的思想的，并认为历史上有许多记载作证，我想这种现象当然可以用现代科学仪器作测验，但除此之外，似乎也可以作一番历史文献的调查研究。历史文献是人类过去社会实践的记录，也可当作是实验室的笔记。我国地震工作者，就曾从史书、县志、杂记等历史书籍中获取非常宝贵的地震数据。竺可桢教授也曾从史书和古籍中查到关于古代气候的材料，总结出古代历年我国气温升降的曲线。那么我们现在可不可以把古籍中关于气功、中医理论、特异功能、人与人的遥远感受，以及其他事例，经过鉴别，去粗取精，去伪存真，整理出来，作为一门古代实验的学问，可叫“古实验学”。这不是会对我们

研究人体功能很有用吗？

讲了以上的话，对人体科学会要大发展这一论点，我看是比较清楚的了。看，人还有多么大的潜力啊！我们将使上一节所陈述的现有人体科学彻底改观！在这一大发展、大创造中，一定要把人本身作为一个系统，把人和环境作为一个系统，所以系统科学和思维科学的研究成果也一定会促进人体科学的研究。

在结束本文前，我们不禁要对现代科学技术进展的速度感到惊奇。从引证的文献来看，正是由于国内外广大科技人员的协同劳动，我们才有可能在这里一下子提出三个崭新的科学技术大部门：系统科学、思维科学和人体科学，从基础科学到技术科学、到应用技术。而它们在一九七八年的全国科学大会上，还没有占重要位置，八个当时认为是影响全局的综合性科学技术领域、重大新兴技术领域和带头学科，是农业科学技术、能源科学技术、材料科学技术、电子计算机科学技术、激光科学技术、空间科学技术、高能物理和遗传工程，而本文讲的新学科仅出现于单项研究中。这三个新的科学技术部门都有强大的生命力：推动系统科学研究的是现代化组织和管理的需要，推动思维科学研究的是计算机技术革命的需要，而推动人体科学研究的是开发人的潜力的需要。两年的变化是鼓舞人心的，现代科学技术的前途无量！让我们在结束时再次引郭沫若同志在全国科学大会上讲话中用过的白居易的词句：“日出江花

红胜火，春来江水绿如蓝！”

原载《自然杂志》，1(1981)

参 考 文 献

❶ 钱学森：《科研管理》，1(1980)。

❷ 钱学森：《哲学研究》，4(1980)7。

❸ 钱学森：《光明日报》，1979年11月10日2版。

❹ 陈恂清：《北京科技报》，1980年7月18日108期1版。

❺ Rosen R., *Int. J. General Systems*, 5(1979)173.

❻ von Bertalanffy L., *General System Theory*, G. Braziller (1968).

❼ 王兴成，《哲学研究》，6(1980)35。

❽ Glansdorff P., Prigogine. I, *Thermodynamic Theory of Structure, Stability and Fluctuations*, Wiley(1971)；沈小峰，湛垦华：《自然辩证法通讯》，1(1980)37。

❾ Haken H., *Synergeties, an Introduction*, Springer(1977)；哈肯 H.，《自然杂志》，1(1978) 229。

❿ 张忠文：《北京科技报》，1980年7月11日107期1版。

⓫ 秋田：《光明日报》，1980年10月23日1版。

⓬ 沈大德：吴廷嘉：《中国社会科学》，3(1980)109。

⓭ 《科学》，1(1980)。

⓮ 高林：《北京科技报》，1980年7月25日109期3版。

⓯ 封根泉：《北京日报》，1979年5月16日3版。

⓰ 旭玮：《中国自然辩证法研究会通信》，1980年19期1版。

⓱ Wingerson L., *New Scientist*, 186, 1201(1980)16。

⓲ 王建平等：《上海中医药杂志》，4(1980)2。

⓳ 吕炳奎：《自然杂志》，2(1979)676。

⑳ 《自然杂志》，3(1980)643。
㉑ 陶祖莱，林中鹏，《力学与实践》，3(1979)。
㉒ 王伽林，《自然杂志》，3(1980)164。

钱 学 森

再谈系统科学的体系

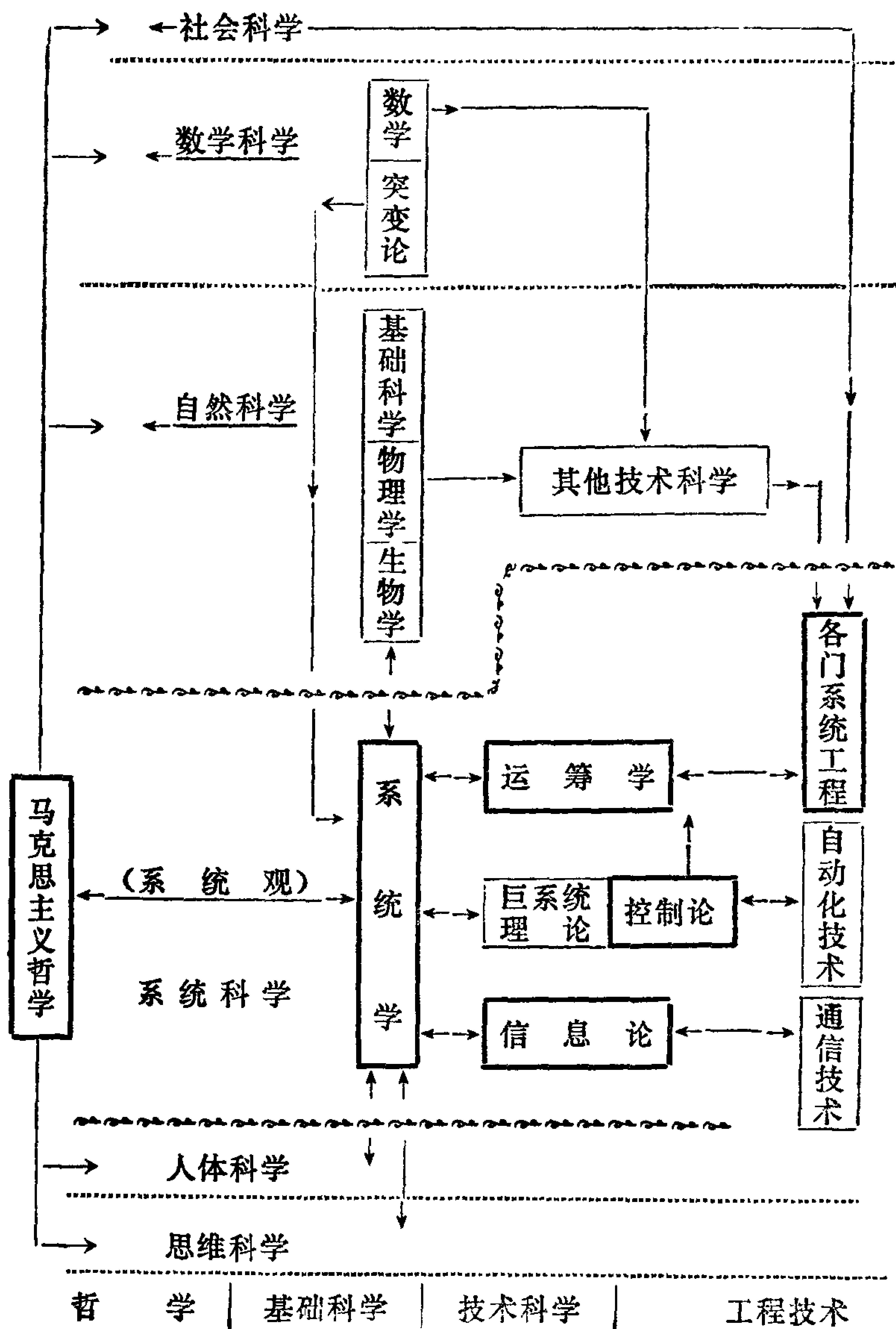
一

在以前的两篇文字●● 中，我谈到系统科学的体系和系统科学的基础理论，系统学的建立。在第二篇中我讲了为了建立系统学只从工程技术的各门系统工程和其技术科学的运筹学、以及控制论去提炼还不够，还必须打开视野，要吸收L. von. Bertalanffy 的一般系统论、理论生物学，I. Prigogine 及其学派的远离热力学平衡态的耗散结构理论，特别是H. Haken的协合学理论。

在这里我想补充两项在我看来是很有意义的研究。首先是H. Fröhlich 等人于一九六七年开始的工作，其综述见栉田孝司的文章●。Fröhlich认为Haken 的激光器理论也可以用于生命现象，因为活体中存在着纵型电振动分支，通过代谢给它供应能量，当能量超过某一阈值时，形成强激励下的单模相干振动，出现长距离的相位相关。这正是活

体具有极惊人的有序性的解释。他们并且从细胞膜的厚度和声波传播速度得出这种振动频率大约为10^{11}～10^{12}赫。又因活体细胞膜上存在着由于膜两侧钠离子和钾离子的浓度差异，而引起的10^{5}伏/厘米的电场强度，振动必然发生相应的电磁波。根据以上频率，电磁波应是毫米波。A.Z.Smolyanskaya 和 R.L. Vilenskaya❶正是用毫米波照射大肠杆菌，发现大肠杆菌在合成菌素的活性与波长密切相关，有共振现象，在共振宽度仅10^{8}赫左右，出现活性高峰。Fröhlich❷也和W. Grundler和F. Keilmann一起，用毫米波辐照酵母菌，发现生长速度也出现共振峰，共振宽度才10^{7}赫左右。这些试验证实了Fröhlich的设想，把协合学理论直接运用于细胞繁殖现象了。

其次我要介绍的是一项更为深入而广泛的工作：M. Eigen和P.Schuster的“超循环”（Hypercycle）理论❸，这是直接建立生命现象的数学模型。他们观察到生命现象都包含许多由酶的催化作用所推动的各种循环所组成，而基层的循环又组成更高一层次的环，即“超循环”，也可以出现再高层次的超循环。超循环中可以出现生命现象所据为特征的新陈代谢、繁殖和遗传变异。Eigen等的贡献在于他们把控制论中的巨系统理论具体化到生命现象，提出了结构模型，并且通过实例，生物遗传信息的传递过程，验证了他们的模型可以复现生命现象的特征，为达尔文的进化论，即生命在生存环境中的演化，提供了科学的理论基础。


社会科学
数学科学
数学
突变论
自然科学
基础科学
物理学
生物学
其他技术科学
马克思主义哲学
（系 统 观）
系统科学
系统学
运 筹 学
巨系统理 论
控制论
信 息 论
各门系统工程
自动化技术
通信技术
人体科学
思维科学
哲 学
基础科学
技术科学
工程技术

系统科学的体系

Fröhlich的工作、Eigen 的工作以及还有其他工作都和von.Bertalanffy，Prigogine和Haken的工作一样，都是自然科学和数学科学的研究为系统科学的基础科学——系统学，提供了重要的构筑材料。

二

以前我也讲过为系统学提供构筑材料的还有各门系统工程的理论、运筹学，以及自动化技术的理论、控制论，特别是巨系统理论。但在组织一个大系统的过程中，系统内部的信息传递是个非常重要的问题，信息的准确程度对整个系统的功能关系极大。这个问题的理论是又一门现代科学、信息论，它是由现代通信技术的发展需要，在四十年代建立起来的。所以来自工程技术的构筑系统学的材料有运筹学、控制论和信息论的内容。这再加上前一节所讲的来自自然科学和数学科学(特别是突变论)的构筑材料，建立起系统学的工作就提到研究计划上来了。我们应该立即开始这项工作。

系统学的建立也会有助于明确系统的概念，即系统观。国外有些人，如 А.И. Уемов[7]，称作为“一般系统论”的实际是我们这里的系统观。系统观将充实科学技术的方法论，并为马克思主义哲学的深化和发展提供素材。这也就是说人的社会实践汇总、提炼到系统科学的基础科学——系统学，又从系统学通过一座桥梁——系统观，达到人类

知识的最高概括——马克思主义哲学。所以系统科学的体系可以表达如图那样，分工程技术、技术科学、基础科学和哲学四个台阶。

我以前❸也曾提出控制论的发展，除了工程控制论之外，又有生物控制论、经济控制论和社会控制论，从而提出一种设想："能不能更集中研究'控制'的共性问题，从而把控制论提高到真正的一门基础科学呢？能不能把工程控制论、生物控制论、经济控制论、社会控制论等等作为是由这门基础科学理论控制论派生出来的技术科学呢？"现在经过两年的时间，回答是肯定的，这门基础科学就是我们讲的系统学。

系统科学体系的成立也必将影响其他现代科学技术的发展。它与现代科学技术的另两个大部门——人体科学和思维科学的关系前文❷已经讲到。它当然也将反过来促进比较早建立的科学技术部门，如自然科学和社会科学。例如贝时璋❾把"细胞重建"作为细胞繁殖中不同于细胞分裂的又一个途径，要阐明细胞重建的机制就需要系统学。所以系统学的建立和研究是现代科学技术进一步发展中的一个重点。

原载《系统工程理论与实践》1(1981)

参 考 文 献

❶ 钱学森，《大力发展系统工程，尽早建立系统科学体系》，《光明日报》，1979.11.10，2版。

● 钱学森:《系统科学、思维科学和人体科学》,《自然杂志》,1981年1期，3～9页。

● 栉田孝司：レーザー研究，1979年(7卷)3期，241～250页，译文见《国外激光》，1980年9期，1～7页。

● A.Z.Smolyanskaya, R.L.Vilenskaya,Soviet Phys. Uspekhi, 16(1974)571.

● W.Grundler,F. Keilmann,H. Fröhlich, Phys. Letters 62A (1977), 463.
W.Grundler,F.Keilmann,H. Fröhlich,Z. Naturfisch. 33C (1978), 15.

● M.Eigen, P.Schuster, Naturwissenscharten,64(1977) 541, 65(1978)7,65(1978)341.

● A.И.Уемов, 原作见 Природа, 11, 1975; 译文见《世界科学(译刊)》, 12,44,1980.

● 钱学森：《现代化、技术革命与控制论》，《工程控制论》(修订版，序)，上册，科学出版社，1980。

● 石珀：《细胞重建》，《北京科技报》，1980.12.5，3版。

讨论系统学内容的三封信

一、钱学森给成都六五厂马华孝的信

马华孝同志：

四日十六日来信和文章收读。我认为您对《复杂系统运行可靠性的逻辑分析与概率计算》（《成都科技大学学报》1981年第一期）的研究是有意义的。一切科学技术工作都要以人类知识的最高科学概括——马克思主义哲学为指导，而科学技术的新成就又必须用来充实、深化和发展马克思主义哲学。

对复杂系统的可靠性分析我想提两点意见供您参考：

（一）如何从可靠性低的元器件组合成可靠性高的系统。这个问题三十年前von Neumann 就提出来并作了初步分析（见我的《工程控制论》1958年版第十八章）。现在大规模集成电路使元器件成本大大下降，这个问题很有现实意义。

（二）非常复杂的超级巨系统的可靠性分析。量变可以引起质变：H.Haken等人的协同学（Synergetics）证明这是可能的，即巨系统的统计理论说明巨系统中会出现简单系统中没有的现象，如自组织现象。那么可靠性呢？可能有不同于简单或一般复杂程度的系统中出现的现象。

您有什么意见，请示。此致

敬礼！

钱学森　1981.4.25

二、钱学森给北京师范大学物理系方福康的信

方福康同志：

收到您来信后，很兴奋。

近来我又想到两个有关系统学的问题：(一)三十年前von Neumann 就开始研究用重复不那么可靠的元件组成高度可靠的系统的问题（见拙著《工程控制论》1958年版第18章），但此工作似乎还没有引入系统学。现在由于采用了大规模集成电路，元件非常便宜，可以多用元件以换取极高的可靠性，这就要求继续von Neumann 的工作，纳入系统学的框架。(二)四十年前von Neumann同Morgenstern建立了博弈论，后来因为理论计算太繁，实际应用时，往往用Monte-Carlo数值法上电子计算机，求得结果。近来在计算机下棋和简单的军事战斗集体(如排对排)的行动也已经实现了。但如何把理论用于结构复杂、成员众多的对

阵集团，问题太复杂，就连电子计算机也不行了。这是军事系统工程中的一个大问题，也是微观经济过渡到宏观经济理论的根本问题。能不能把博弈论和系统学结合起来，以解决此难题？……

此致

敬礼

钱学森　1981.5.25

三、方福康给钱学森的信

钱先生：

您好！请原谅很晚才给您复信。原因是您来信中所提到的问题是困难而有兴趣的，需要仔细想一想。我对 von Neumann是非常钦佩的，这种感受是我学习了他的“量子力学数学基础”一书后获得的。对于“博弈论与经济行为”一书，虽然没有机会去读它，但也抱着相同的感情。这就使得我对您提出的问题十分感兴趣，但又觉得困难。现在我想把我这些时间想到的一些零碎想法，向您报告一下，请您指导。

（一）这段时间粗读了一点控制论，使我惊异的是 N. Wiener的原始思想竟与I.Prigogine等人的想法如此相似。“在非平衡系统中，或者在非平衡系统的一部份中，熵不一定增加”，“它对于我们来说非常重要……，在这些阶段熵并不增加，而组织及有关的信息却正在建立之中”，这些

Wiener的论述并用以作为控制论的基础，几乎可以毫不加变动成为Prigogine的语言。这使我认识到这些学科之间的确存在着一个共同的基础。

（二）注意到这两个学科区别之点是重要的，从我看来，特别有兴趣的是以下三点：

i）如果我们着眼于物理世界三个要素的分析：物质、能量和信息。那么控制论只研究信息，它不讨论能量和物质。而在"协合学"或耗散结构的理论中，引入了物质和能量，但是对信息的处理远不像控制论中这样深入，序或结构的产生只是通过系统的不稳定性的分析而得到的。

ii）耗散结构所处理的系统都是非线性的，而控制论所处理的系统实质上许多是线性的，非线性所带来的非常丰富的内容在线性化处理的过程中是会被忽略掉的。

iii）在控制论中十分重要的反馈的概念，在耗散结构的理论中并没有真正引入，并没有一个合适的数学工具把这个深刻的概念尽善地表述和发展起来。

因此，似乎可以在这两门学科之间寻找相互渗透的交叉地带，把理论进一步发展。特别是把非线性与反馈这两个概念有机地结合起来。

（三）关于von Neumann自动机误差的控制这一件事，大致是属于计算机中"多数逻辑"这一类问题，从我们的系统学的角度去分析这件事，可能是复杂的。但是我想在弄清楚一些基本问题的基础上，由于这两个学科的内在联系，还是有可能进行分析的。

（四）博弈论和非平衡系统学的联系，我觉得是有希望的，在国外的时候，我就见到过Eigen 的文章，将博弈论引入到他的理论中去，最近去上海，问起徐京华先生，他也有此印象，Eigen 写过一些文章和小册子，这方面的材料我正在进一步找。刘若庄先生对此问题也颇有兴趣。他说以前还看过一篇Eigen 的文章，我们准备讨论一下这方面的问题。等有进一步的想法再见告。……

不多写了。此致

敬礼

方福康　1981.8.22.

原载《系统工程理论与实践》，3(1981)

许国志　顾基发

关于中国系统工程发展的若干侧面

摘要　中国系统工程的发展三个重要支柱是运筹学、管理科学、控制论。本文回顾了某些历史侧面，着重介绍了最近三年的中国系统工程的某些重要活动和研究工作。中国系统工程学会的成立促进了自然科学家、经济科学家和工程技术人员的紧密合作与联系。本文只叙述了中国系统工程发展的若干侧面，而不是全部。

一、引　言

尽管系统工程在中国有系统、有组织的研究和应用是七十年代中期的事，但是要想承担在这篇文章中比较详尽的叙述它的发生和发展过程的责任，却使我们感到为难。这是因为这几年我国热心从事或关心系统工程的学会甚多，我们随手举出那么几个学会就可以说明这点，例如有自动化学会、航空学会、数学学会、电子学会、铁道学会、管理现代化研究会、技术经济研究会、企业管理协会、核学会……，原谅我们不能再列举下去。虽然我们也曾参加

过其中有些学会的活动，但也只是其中一小部分，而对它们各自的发展过程了解更少。其次再从系统工程几个重要支柱运筹学、管理科学和控制论来说，也都经历了既有共同发展的部分，又有其各自独有发展的道路。我们同样无法分别详细分述。作为运筹学工作者只好先从我们熟悉的情况来谈。

二、初期：50年代中期

对于中国学者在运筹学、管理科学和控制论方面的研究本来还可以追溯得更远一些。例如钱学森教授早在50年代初期对工程控制论的研究，我国其他一些留学欧美和日本的学者们或在欧美影响下的国内学者，早就对运筹学、计量经济学、质量控制等已有所研究。同样另一些留苏学者或在苏联影响下的国内学者对于技术经济学的研究，都说明中国学者在这方面研究的探索。但是比较大量的研究还是50年代中期先后开始的。那时我国在科研部门分别成立了一些运筹学、控制论、工业经济和经济数学等研究部门，在一些高等学校也成立了相应专业。下面以力学所运筹室的一些动向来说明某些侧面。

在钱学森和许国志教授的创导下，力学所从1956年先有一个运筹组，后扩成一个研究室。回顾该室的一些研究设想对认识我国系统工程发展的某些侧面将是有益的。我们将提到下面几件事：

1.从运用学到运筹学

在钱、许的文章中开始中文译名还是运用学●●，那是按照西方50年代初期对运筹学一般的理解●，但是中国学者们从自己的预感中认为运筹学不单要研究现有的武器，设备等的运用，而且更要研究未来武器和设备的运用以及将来计划（包括国家的计划）的制订，因此将它翻成运筹学。当然作为英文名词，我们仍然沿用西方习惯，称之OR。

2.确定运筹学一个重要研究方向是把运筹学应用于国家经济计划的制订工作中

钱教授等在当时不乏勇气地提出“把社会科学从量的侧面来精确化”，“精确化了的政治经济学就能把国民经济规划作得更好，更正确”[2]。他们不单学马克思主义政治经济学，而且钱教授自己带头用马克思主义的观点研究扩大再生产问题。同时他们又认真研究了西方的计量经济学及列昂切夫的投入-产出分析方法。当今天东西方一些经济学家和运筹学家都同声承认这些方向有用是自然的常识，可是在当时不论在东方或是西方却都不乏怀疑之士，甚至五十年代中期在苏联遭受某些方面的批判，在中国六十年代后期同样遭受到一些方面不恰当的批判。

3.把质量控制纳入运筹学研究方向之一，这是把生产管理和运筹学紧密结合的又一个极重要的方面，这方面介绍在刘源张教授的报告中也能看出[4]。

关于50年代后期运筹学发展的一般情况在文●中已谈

得较多，这儿就从简了。

三、中期：60年代

在60年代一开始有两件事值得提出的：

1.数学所运筹室[15]的经济数学组正式建立。他们把运筹学与国民经济计划制订的结合作为主要方向，同时在经济所也成立了类似机构。

2.按照钱学森教授建议数学所和一些工业部门联合成立了控制论室。他们把工程控制论的研究和从庞特列亚金极大值原理等数学方面的研究结合起来向控制论方向发展，关肇直教授、宋健教授就是这个室的主要领导者，以后他们又进一步走向近代控制论的研究。

在我国导弹和空间事业的发展中同时推动了两件对系统工程发展有促进作用的事：

1.广泛应用计划协调技术，这培养了一批使用系统定量的方法来进行计划管理的组织管理人员。

2.总体设计部的建立，培养了一批具有组织管理导弹这样复杂系统的规划、研究、设计、制造、试验和使用的科学方法的人才。周总理生前曾期望把总体设计机构经验推广到国民经济的重大工程建设中去[16][7]。

在钢铁、石油和运输等工业的深入应用运筹学，使运筹学在这些行业得到较全面的应用。这样既培养了工业界一批运筹学热心应用者，又培养了运筹学工作者从局部应

用到注意全局总体的应用。作为投入-产出方法的应用，鞍钢整个企业的金属平衡表在1965年制订出来了。

关于优选法和统筹法的应用在全国二十二个省市取得了大批的成果，这方面工作在文❺❽中已经专门提到过，这里必须提到的是华罗庚教授的“优选学”一书已经问世了。这本著作在数学理论上把优选法加以完整的论述，并且提出一些效率更高的多因素优选法❾。

四、近期：70年代

运筹数学经过60年代中期的积累阶段，在70年代初、中期开始有较成熟的发展。运筹数学各个分支如最优化方法、图论和网络、排队论、可靠性和马氏决策过程等都有新的发展❺。这为系统工程发展所需要的一些数学工具，作了极其重要的准备。其中被最优化的理论及应用吸引的研究队伍最大，特别工程技术界对最优设计的应用作出了不少新贡献。

运筹学和管理科学这段时期在企业管理方面得到更多更成熟的应用。全面质量管理的推广和应用是卓有成效的，并被国家经委作为抓好产品质量的一个重要工具。不少企业以开展全面质量管理为自豪。特别是从质量管理进入全面质量管理阶段，提高到用系统的方法来管理质量。某些企业用电子计算机和运筹学等方面结合起来的办法来进行企业计划管理，这在杭州汽轮机厂的工作也可看到❿。物

资管理中存货管理已在一些大型汽车厂中得到了应用，大大减少了流动资金的积压[11]。合理下料同样取得明显的应用效果，并在一些工厂进行过推广。尤其在板材合理下料方面对其计算方法也取得了一些新的进展。最后在车间作业管理方面也有了一些应用。通过这一阶段运筹学和管理科学在不少企业的推广和应用，把我国广大企业界领导和管理人员也卷入了系统工程这一应用学科的活动中来。

投入-产出方法的应用在70年代中就有了新的突破。国家计委编出第一个中国国民经济61个部门的实物型投入产出表，并得到一些有意义的结果。去年我国系统科学所六位科学家向国家领导呼吁希望进一步动员更大的力量来编制我国的费用型投入-产出表。国家领导很快同意了这个呼吁。这必将加快推动我国国民经济计划制订的科学化。除了全国性投入产出表外，目前在一些省市，还有一些企业也正在或已经编制了各种投入-产出表。

控制论专家们的新动向是一面在各个行业广泛推广应用控制论，关肇直教授带头在各地各部门推广控制论，并取得一些新的应用成果。另一方面一些控制论专家如陈珽教授、刘豹教授等开始转向大系统理论的研究，并进一步转向系统工程的研究。作为控制论一个新应用领域人口发展过程的控制在宋健教授等努力下取得很好的结果。

系统工程在中国这时已经酝酿了一定理论和应用的贮备，但是大踏步地推动系统工程这个领域的发展还需要有进一步的宣传普及以及队伍的集积过程。

1978年开始，一系列直接与系统工程有密切联系的会议终于进一步促进了系统工程的队伍的集积。在1978年航空学会召开的军事运筹学坐谈会上就有一些科学工作者提出筹建中国系统工程学会的问题。在此期间，我国系统工程的研究和应用工作又有进一步开展，并引起更多方面的注意。这几年相继召开了一系列全国性会议。1978年教育部召开系统工程会议，会上成立了系统工程协调组，并决定每年召开一次会议。1979年6月管理现代化研究会在天津召开系统工程会议。1979年7月自动化学会在芜湖召开系统工程学术会议，会上美国运筹学学会主席利特尔教授还作了学术报告。1979年10月国防科委和其它单位在北京联合召开系统工程学术会议。会上钱学森、关肇直、李国平、薛葆鼎等21位学者联合倡议并组建了中国系统工程学会筹委会。1980年6月中国科学院又召开了系统科学与国民经济规划学术讨论会。在这一系列会议中我们看到自然科学家、社会科学家和一些工程技术人员都在为这一横向的综合应用学科——系统工程的进一步发展而努力着。关于这段时期系统工程的一些学术活动张钟俊教授曾在1980年国际控制论和系统会议上详细介绍过⑱，这儿就从简了。

经过一年多的筹备，1980年11月在北京终于建立了中国系统工程学会，它表示了中国在系统工程的研究和应用进入了一个新的阶段。

五、中国系统工程发展新阶段

这个新阶段有以下几个特色：

1）系统工程的应用有了很大的发展

二、三年以前的有关系统工程学术会议上大部分报告是属于宣传、普及系统工程的基本知识和发展概况，或者是一些理论的探讨，实际应用系统工程的报告是比较少的。但是最近一、二年的学术会议中应用方面的报告（包括实际应用和应用理论）已经上升到50％以上，而理论性的在30％左右，一般性介绍报告只占15％左右。从这几年系统工程在我国应用的领域来看面是很广的，涉及领域有能源、人口、农业、环境、生态、国民经济计划、军事、企业管理、大型科研项目等，还有的涉及教育，以及中国传统医药等方面。

2）系统工程的队伍有很大的扩大

这个扩大除了数量上的含义外，还有下面两种含义：(1）专门队伍增加了，例如中国科学院1980年成立了系统科学所，一些高等院校如西安交通大学、华中工学院、天津大学、上海机械学院等都成立了系统工程所，还有些成立了系统工程研究室。同时还开设了系统工程有关专业课程，招收了系统工程的研究生和大学生。此外在一些工业部门如五机部、六机部等分别成立了相应的系统工程机构。还有不少兄弟学会成立了系统工程的专业委员会；（2）如

果说前二、三年关心和从事系统工程的研究和应用主要是自然科学工作者和工程技术人员，那么最近二、三年社会经济科学界，还有各级领导管理人员参加进这个行列，使系统工程队伍扩大成有自然科学家、社会经济科学家、工程技术人员以及一些管理专家们组成的综合队伍。作为自然科学家钱学森教授和作为经济学家薛暮桥教授一起被选为系统工程学会的名誉理事长也说明了这点。这样的综合性队伍正在我国一些重大的综合性的系统工程项目中起着很好的作用。例如在安徽淮河流域的经济开发工作、平塑煤矿经济可行性分析、反坦克武器系统工程等项目中他们合作很好，而且有的已初见成效。最近一个更高级咨询机构正在酝酿着，具有各种特殊专长的系统工程专家必将通过各个专业的大联合在新的更大的系统工程项目中起着应有的作用。

3）系统工程的理论研究有所深化

钱教授等在《文汇报》的文章中提出了系统工程的一些基本概念及其内容之后[16]，又逐步前进到对系统科学体系的研究[18]。最近基本上完成了他对这个体系的各个环节的基本看法[19]，他详细论证了系统科学中马克思主义哲学和自然科学、技术科学以及工程技术和数学等相互的关系。除了少量一般系统工程的理论研究外，目前我国更多的研究工作是关于控制论、运筹学的某些方面的理论研究。

4）系统工程的普及必将为更多的领导和群众所接受

我国系统工程专家们除了自己进行研究和实际应用

外，十分注意系统工程的普及和推广。各工业部门、各省市组织了大量普及报告会以及专门性的短期系统工程短训班，并且通过中央电视台向全国进行包含四十五讲内容的系统工程普及讲坐，不单向一般群众宣传，而且也向国家各级领导宣传。因此今天系统工程学会不单有群众的支持，还得到一大批国家各级领导的支持。

当然中国的系统工程的发展历史毕竟还短，我们已经向外国学了不少系统工程的有用经验，今后还将继续学习。我们更要结合中国的国情，在社会主义计划管理前提下和马列主义的指导下发展中国的系统工程事业。

以上介绍限于我们的知识的片面性，可能有不少缺点和错误的地方。

在本文的准备中得到舒光复同志的帮助，顺致谢意。

这是作者在1981年4月中美系统分析学术讨论会上的发言稿

参考文献及注释

❶ 许国志：《运用学中的一些问题》，《科学通报》第5期，1956，P15。

❷ 钱学森：《论技术科学》，《科学通报》，1957，第4期，P97。

❸ Lindsey G. R., "Looking back over the development and progress of operational research", OR'78, North-Holland Publishing company, 1979, P13.

❹ 刘源张："管理科学在中国"论文集1981。

❺ Ku Chi-fa, "Operations Research in China", OR' 78, 1979, P740.

⑥ 钱学森、许国志、王寿云:《组织管理的技术——系统工程》,《文汇报》1978年9月27日。

⑦ 王寿云:《用现代科学技术实现决策科学化》,《光明日报》1980年12月16日。

⑧ Ku Chi-fa, "Extension Work, practical applications and theortical studies of some methods of seeking the optimum in China", OR' 75, 1976.

⑨ 华罗庚:《优选学》,《科学出版社》,1981。

⑩ 刘国祥:《全厂合同产品的生产总进度计划编制和调整系统》。

⑪ 潘大连:《库存管理的初步实践》1980年11月,将发表于《系统工程理论与实践》。

⑫ 张钟俊 (Chang T. T), "Development of systems engineering in China", Sympysium on Cybernetics and Systems, 1980.

⑬ 钱学森:《大力发展系统工程,尽早建立系统科学的体系》,1979 年北京系统工程学术讨论会上的报告,《光明日报》,1979.11.10。

⑭ 钱学森:《再谈系统科学的体系》,1980年系统工程学会成立大会上的报告,《系统工程理论与实践》1981,第1期。

⑮ 1960年后力学所运筹室并入数学所运筹室。

⑯ 由于目前系统工程学会的会员正在发展中,我们仅以这个学会理事的组成来看,114个理事中自然科学工作者占46%,社会、经济科学家占10%,工程技术人员占26%,管理专家占18%。当然这是一个粗略统计数字,仅供参考。

钱 学 森

社会主义的人才系统工程

关于把培养、选拔和使用三者结合的人才问题，我在以前的一篇文字❶中谈到。近来又读了不少同志对这个问题的文章❷，并联系到一些实际问题，感到我以前说的还很不够。在我们社会主义国家中，人民是当家作主的，国家对人民负责，国家有责任爱护全体人民，组织人民，最大限度地发挥人民的积极性，发挥人民的聪明才智，来为人民的利益建设社会主义。我们说的人民是包括了工人、农民、知识分子以及其他爱国人士在内的全体人民，因此人才的概念也扩大了。我们说的人才，不是什么天才，而是人民之才，是人民当中各行各业的有能力的人。这样的人才问题在以往的社会是不会有的，只有在社会主义制度下才提得出来，所以是一个崭新的问题。

对这个重要而又广阔的问题，我在这里讲的，自然很有限，也不成熟，只是想提点看法，引起大家讨论。

一

人的才能从哪里来的？是天生的，还是出生后学来的？现代心理学以及生理心理学❸的研究都说明，人的才能绝大部分是出生后逐渐学来的，即通过实践逐渐获得的。动物与人不同，它主要靠遗传，猫就天生要抓老鼠，蜜蜂中的工蜂就天生要采蜜。人的“天赋”可以说就在于人脑有极大的可塑性。人一辈子在学习，一辈子在增长才智。周恩来同志说："要活到老，学到老，改造到老"，的的确确如此，是科学的论断。那是否就认为人和人都是一样的呢？当然不一样：比如人一生下来可以带有遗传或胎中缺陷，但这是极少数；更重要的是人从出生之后所接受的事物，他的实践，千差万异，以后的教育，后来的实践更是人人不同，这才是人的能力有差别的主要原因。可惜的是：直到现在心理学和教育学还没有找到整套的规律。所以我们常常说，这个孩子聪明，那个孩子笨，而不知其所以然。要找到这个规律必须开展思维科学的研究❹，而目前不能不依靠一些不那么完整的“经验谈”，一些成功人物、大科学家的自传之类的东西，来培养孩子们的智力。所以思维科学以及心理学和教育学才是智力开发的基础，我们应该重视这些科学的研究。不幸的是，十年内乱期间，这方面的研究工作都不同程度地受到打击和摧残，其恶劣影响到今天还在。

人的才能除了智力之外就是知识。也就是把人类自有文字记载以来的实践经验和由此而总结出来的对客观世界的认识系统化为学科，这些学科知识是可以向新的一代，向需要的人讲授的。或者是老师讲、学生听；或者学生读书自学。我们说的教育主要是指这件事。教育在培养人的能力中的重要性是大家所熟知的。

我在这里把智力和知识分开两部分讲，是强调它们之间有不同，人的聪明如何培养是至今不太清楚的问题，而如何长知识，就比较好办，有一套有效的办法。当然两者又有联系，智力高，知识吸收得快；知识多也有助于提高智力。一个人的见识不能光靠聪明，还得有学问。

不管怎样，人从出生之后，经历不同，学习条件不同，能力也不同，不同在两个方面，一是能力有大小，二是能力的方面不同。前者是说做某一方面工作的效果不同，质和量有高低；后者是说所长不同，有人干某一方面工作的质和量高，干另一方面的工作质和量就低。所以从国家来说，如何把最合适的人放在最合适的工作岗位上就是一个大问题，这就是用人的问题，而其核心是识人的问题。人们爱举历史上伯乐识千里马的故事，甚至说什么伯乐学。有不少青年自以为是向科学进军的千里马，抱怨没有伯乐来认识他，所以对这个问题津津乐道。我们应该科学地对待这个问题。

第一，千里马只是马的一个类型，千里马挽载重车不一定能比上一匹挽重马。而建设社会主义需要各种各样的

人才。所以千里马不一定比其它的马高超，要看做什么工作。旧社会鼓吹的所谓“天才”，往往不承认人民当中各行各业的人才，那是一种狭隘性的表现，可以说是阶级偏见。我们不但要有千里马和识千里马的伯乐，也需要其它类型的马和识别它们的在行人。

第二，伯乐的本事是神奇的吗？当然不是，客观事物总是有其规律，要认识这规律。认识规律就那么难吗？也不见得。我们党在几十年的革命斗争中，不就是从千百万革命者中，认出并选拔出一大批干部，又从他们中提拔了优秀的领导人吗？这不是非常成功的吗？选拔革命干部和革命领导人成功了，就说明识别优秀的做革命工作的人的规律是可以掌握的。能知其一，就能知其二，知其三，……。识人的问题在于研究建设社会主义中各行各业能人的特征，能很快很准确认出这些特征。这才是人才学的任务。人才学要研究的范围是宽广的，不能只限于认出科学研究的人才。

二

从以上所讲的，是从人的才能发展的过程来看人与人的差别和变化。不但从实践和学习的经历来说是如此；从人的生理上来看也是如此。人的中年就不同于人的青年，更不必说人的老年，体力衰退，当然不同于中年和青年。因此不但人与人的才能不同，一个人的才能也随年龄的变

化而在变化，一个人青年时最合适的工作，到了中年、老年就不一定合适。如果要使人适合于工作，工作岗位上有最适合的人，人员就必须流动。这个情况在国外是普遍的，没有一个人停留在一个职位上一生不变。

工作的变动还有另一个原因，即科学技术在前进，社会在发展，要人去做的事因此也不断在演变。工作领域在变，要人多的变得要人少了，从前没有的岗位出现了。这个情况在封建社会里，可能不显著，那时历史进程慢，一个人一生中没多大变化。现在可不一样，日新月异，十几年、甚至几年就有变化；在我们国家从现在到2000年将有很大的变化。

由于以上的原因，如要最合适的人在最合适的职位上，人的工作岗位不能固定不变，在我们社会主义国家中，问题是怎样流动。是自发的流动，自己去找工作？那将引起社会混乱，是不可取的。我们只能有计划地，由国家通观全局，合理安排。

在我国人事工作中的又一个尚待解决的问题是干部到了老年，安排退休，和退休后如何照顾其生活、如何安排其适当活动。目前我国大约有两千万干部，将来可能随社会主义事业的发展还会更多。如果说一个干部为人民、为国家工作了四十年之后退休，退休以后平均生活十年。四比一，那我国将有五、六百万退休干部。这还不算职工，加上全民所有制的退休工人，在近期国家将要管理的退休人员就更多。目前我们在这项工作中规章制度不健全，人

员退休之后安排生活及适当工作大都下放给原来工作的单位，成为那里一项负担，以至没有充分发挥退休人员的作用，让他们在欢度晚年时，真能开展一个新的生活，在力所能及的情况下，为人民服务。一个人退休了，国家完全负责养起来，这是社会主义制度优越性的一种表现。我们应该再进一步，把这些有丰富经验的人员，看作是国家的珍宝，而不是消极的负担，这才能充分发挥社会主义所固有的优越性。

我国现行的这种各单位分别各自管理的现状，不但存在于退休人员，就连待业青年也要各单位自理。由此造成的弊端，现在已经发现。其实分散管理的现象还很多，如除少数高级干部由中央集中管理外，绝大多数干部，全部工人，都是各单位自理。培养青年的高等学校，教育部只直接管一部分，还有不少由国务院各部门和省、市、自治区各自管。中等技术学校绝大多数在各部门自管。至于在职学习，那更是部门自己管了。培养出来的人，分配职务，也就因此分散管理，“近水楼台先得月”，也就难于避免。

我认为这种情况的产生是可以理解的。我们国家毕竟是直接从两千多年的封建社会和一百多年半封建半殖民地的社会制度上建立起来的，中间没有经过大生产的社会制度，而社会主义改造基本完成以后又只有二十多年，时间太短，中间还有“十年内乱”。但现在这种分散的管理制度弊病已很明显，我在以前就呼吁要进行改革，把人员的培养、选拔和使用统一起来，集中管理，国家把爱护和组织

管理十亿人民的事真正搞好，一方面培养人民才干，一方面把每一个人安排在最适合的岗位上，做到人尽其才。这也是建设社会主义的一件头等大事，而且是以往的社会和国外所没有的，要我们去开创的一件大事。

三

我们要把全中国十亿人民的培养、选拔和使用，以至退休和退休后的日子安排好，就要由国家建立一个统一集中的分级管理体制。这是不是太复杂了，有可能管好吗？让我们从以下几件事进行具体分析。

第一件是我们党有六十年管理干部的经验，前面说了，不少是成功的经验；建国以来三十二年也有不少经验。这些经验我们都应该认真地去总结。

第二件是我们还可以参考我国历史上用人的好经验和国外培养、选拔和使用人才的经验。当然社会制度不同，这些经验不能照抄照搬。但资本主义国家的用人经验是在社会化大生产下，在科学技术高度发展下取得的。例如在职人员的定期短期脱产培训，按学习成绩选拔到新工作岗位上；然后再而复始，一次一次选出更强的人，而工作成绩不理想的，可以调到其他岗位上去发挥其所长。这种做法是合乎科学的，我们可以借鉴。

第三件是人事干部档案的管理技术。一集中分级管，就可能要同时权衡成千上万人，要从千万人的档案中去选

拔最合适的人。如果用老办法一份一份档案材料去翻看，那的确是办不成的。但现在已经有电子计算机的档案检索系统，查档案可以自动化了，而且比人看快千万倍。只要定了选拔条件，电子计算机还能自动地选最合适的人。档案是记录在磁带上的，还可以不断补充，一个人的工作情况，群众、同事和领导对他的反映以及健康情况都应通过正常渠道，传到档案库，补入档案。这一套技术现在已经比较完善，可供使用。所以不必担心力不从心，忙不过来。

第四件是真要开动这个体制，教育工作，不但要小学、中学、中技、中专、高等院校大大发展；而且要有种类繁多的各式各样的短训班，脱产的不脱产的。集中管理，这组织工作是否太繁？回答这个问题是和上一个问题一样，完全可以用电子计算机代劳，没有困难。

第五件是教学工作的现代化，可以大大提高效率，节约花费。这是大家已经知道的“电化教育”，一个有学问、有经验、会教学的老师讲一次，可以录下来，全国播放，千千万万学生听讲。我们现在的广播电视已经开始用这个办法了，效果明显。其实将来还可以搞得更好：用在赤道上空地球同步卫星转播电视节目；或再直接些，用在同步轨道上的直播电视卫星向任何边远地区播放电化教育节目。这项技术也是现成的。而且农村中也逐渐有了电视机，实现这个现代教学方法已不是可望而不可即的了。

第六件是识别人才的本事，这也是可以总结出来的，关键在于找到懂行的人。伯乐能识千里马，不一定能识别

其它类型的马。一位物理学教授识别物理研究生，要判断收不收他做学生是不难的，因为他懂得物理研究生所要的特征；即便是不能从考卷答案表达出来的特征，当面谈几句就解决了。所以行家与选拔对象面谈是识别人才的好办法，这是早就证明了的。那是不是在使用我们上面讲的第三件、第四件技术时还得有各类专家在场，才能从详细的档案材料中判断评价？不必，现在也有了用电子计算机的一项人工智能新技术，叫“专家系统”❺，它能把行家判断评价的做法吸收到计算机中去，叫计算机学会行家的本事，行家不在场时，也能代替行家办事。所以识别人的事也不难办了。

第七件是系统科学和系统工程。我们要实现对全国十亿人民的培养、选拔和使用，从出生到老死，全负责，这是前所未有的大规模的组织管理工作。如果在四、五十年前提这个问题，人们会感到问题太大，一时无从下手。但现在是八十年代，在这中间发展起来的系统工程❻和它的理论运筹学已经是成熟的学问，而且正在形成一个学科体系——系统科学，面对这里提出的社会主义人才管理问题就不难了。我们的对象实是一个巨系统，有十亿成员，系统由几个部分组成，如教育分系统，档案库和检索分系统，退休人员分系统等。每一个分系统也会有若干个层次，如：省是一个层次，全国是最高的层次。问题可先在下一个层次解决，但不限于一个层次中解决，解决得不理想可以提到上一个层次去处理，所以整个系统、巨系统还是集中统

一的，全国统一。建立并运转这样的人才体系可以称为社会主义的人才系统工程。说是社会主义的，因为这个人才系统是以社会主义基本原则为基础的。

有了以上陈述的这七件可以利用来建立我国人才体制和具体工作的东西，我想只要我们认识到人才问题对建设社会主义的重要性，下决心去推动这项工作，因为有现成的科学技术可以利用，不会太久，这个崭新的事业是可以办成的。当然这里面要用一些新的设备，有些投资是不可少的，但完成社会主义的人才系统工程本身的投资，比起国家的各项基本建设来，当然要小得多。

任何可以做成的事，也不会是指日可待的，总需要一定的时间。而且任何事物总不可能十全十美，什么问题都没有了。我们的社会主义的人才系统工程搞起来要时间，搞起来了也还需要不断改进；国家在前进，社会主义事业在前进，一个建立了的体系总是跟不上现实的发展变化的。这就是说社会主义的人才系统工程能解决大问题，必须搞，但也肯定不能解决所有培养、选拔和使用的问题，还会有矛盾。有矛盾怎么办？还要靠思想觉悟，要顾全大局。这就是说在人民中坚持思想政治工作是任何时候都十分重要的。人们把思想政治工作看做是建立社会主义精神文明的工作，其实培养、选拔和使用好人民之才也是建立社会主义精神文明的工作。

原载红旗杂志1982年第2期

参 考 文 献

❶ 钱学森：《从社会科学到社会技术》，《文汇报》1980年9月29日，3版。

❷ 《科学·技术·管理》(全国科学学第二次学术讨论会论文集)，世界科学社，1980

❸ 汤普森，R. F. 《生理心理学》，孙晔等编译，科学出版社，1981年。

❹ 钱学森：《系统科学、思维科学和人体科学》，《自然杂志》1981年1期，3～9页。

❺ 魏宏森：《人工智能》、《百科知识》1981年5期，75～77页。

❻ 钱学森、许国志、王寿云：《组织管理的技术——系统工程》，《文汇报》1978年9月27日，1、4版。

钱 学 森

现代科学的结构

——再论科学技术体系学

我以前谈过现代科学技术的体系结构（参见❶、❷、❸、❹），认为从应用实践到基础理论，现代科学技术可以分为四个层次：首先是工程技术这一层次，然后是直接为工程技术作理论基础的技术科学这一层次，再就是基础科学这一层次；最后通过进一步综合、提炼达到最高概括的马克思主义哲学。这也可以看作是四个台阶，从改造客观世界的实践技术到最高哲学理论，可以算是横向的划分。纵向的划分就是学科部类的划分了，在一般的看法中，大的部门是自然科学和社会科学；我国现在就有中国科学院和中国社会科学院，以及他们各省、市、自治区的分院两个系统。但我认为如果考虑到今天科学技术的现况和今后的发展，科学技术纵分的大部门应该是自然科学、社会科学、数学科学、系统科学、思维科学和人体科学这六个大部门。怎样看待这六个部门？它们是以什么界限来划分的？总的来说，当然都是人通过实践所认识到的关于客观世界规律的知识。以前传统的观点是：科学部门以对象领域划

分，自然科学研究自然界，社会科学研究人类社会。但如此也产生了一个毛病：数学归入自然科学，社会科学就不大用数学。这一缺点已为不少人们认识到了[5]。这引起我从新探讨这个现代科学技术的结构问题：六大部门是怎么划分的，是以对象领域来划分的吗？还是其它的划分法？

本文就讲讲对这一问题的一点看法，提请同志们讨论，批评指正。

一

其实自然科学研究的范围虽说在十六世纪、十七世纪是自然界，但到了十八世纪产业革命以后，早已不限于自然界了。今天自然科学的物理、化学、生物学、天文学、地学和其繁多的技术科学与工程技术已经涉及整个客观世界，自然的和人造的。自然科学当然有它的特点，这特点是它的着眼点，看客观世界的角度，也就是恩格斯在大约一百年前提出的自然辩证法的中心思想：研究物质在时空中的运动；物质运动的不同层次；不同层次物质运动的相互关系。再概括一下，自然科学是从物质运动这个着眼点、这个角度去看整个客观世界。自然科学家看一个机械制造厂，不着眼于厂的财务、经营管理、经济情况，而把工厂看成材料流动、加工切削的场所，研究其能源消耗、机械磨损、产品的质量和性能等。

也由于自然科学的着眼点是物质运动，所以研究自然

科学离不开质量、长度和时间这三个量，称为基本量纲。自然科学这一大部门中出现的其它量都由这三个基本量纲组成，这一重要事实的运用，形成了自然科学中一个非常重要的研究方法，叫做"量纲分析"，它常常使我们能洞察事物的机理。例如：万有引力常数、质量、光速这三个量形不成一个没有量纲的数值，缺少一个长度，而这个长度就是一定质量的所谓"黑洞"的半径。然而，社会科学中的数量，与自然科学的三个基本量纲无关，说不上什么长度量纲、什么质量量纲，什么时间量纲，或它们的组合。因此从物质运动这个角度、这个着眼点，可以把自然科学这一大部门与其它大部门区别开来。也因为同一原因，我们应该把自然辩证法作为从自然科学通向马克思主义哲学的桥梁。

什么是社会科学的特征？社会科学是从什么着眼点，什么角度研究问题的？我以前提出过❷，从社会科学通往马克思主义哲学的桥梁是历史唯物主义。这就给我们启示：社会科学研究客观世界的着眼点或角度是人类社会的发展运动；社会的内部运动；也研究客观世界对人类社会发展运动的影响，如环境、生态、能源、资源等。人们也许要问，这样就不能说社会科学是以整个客观世界为研究对象的，人类社会只存在于地球上嘛！但，我们应该回顾一下，不就在短短的几百年前，我们还不知道地球呢，还以为社会只存在于天圆地方的一块小国土上呢！而且现在我们也知道太阳的活动影响我们的经济，因为它影响地球上的气

候和地球上的无线电通讯。至于说将来，人类社会活动还会通过航天技术以及航宇技术的发展扩大到整个太阳系和太阳系以外，社会科学怎么不是研究整个客观世界呢？

所以可以说社会科学是从人类社会发展运动的着眼点或角度来研究整个客观世界的，从社会科学通往马克思主义哲学的桥梁是历史唯物主义。

二

现代科学技术不管是哪一个部门都离不开数学，离不开数学科学的一门或几门学科。所以数学科学是研究整个客观世界，这一点是容易理解的。我们要讨论的是：数学科学是从什么着眼点或角度研究整个客观世界的。胡世华同志已经有文章[5]讲了这个问题，他说数学的哲学理论基础是质和量的对立统一，质和量的互变理论。那也可以说数学科学是从质和量对立统一、质和量互变的着眼点或角度去研究整个客观世界的。我同意这个看法。余下来的工作是进一步从数学科学的方法论、从数学科学的历史发展把这个概念深化、丰富其内容，使它成为一门学问，一个从数学科学通往马克思主义哲学的桥梁。胡世华同志已经[6]做了工作，但他说[7]还要做下去。欧阳绛同志[8]也提出了这个问题，并且命名这门学问为数学学。这样，大家的看法集中起来了，构筑从数学科学到马克思主义哲学的桥梁现在就应该开始了。

三

关于系统科学，我在前文❸已经讲过：系统科学的特征是系统的观点，或说系统科学是从系统的着眼点或角度去看整个客观世界。所以，系统科学处理的问题有自然界的，如生物学中的有序化现象；也有社会的，如经济系统、法治系统等⓫。因为统一在系统的观点，所以，如果说系统论是从系统科学到马克思主义哲学的桥梁，那么系统观就是马克思主义哲学的组成部分。

自从提出思维科学❺后，引起了不少同志的关心和研究。由于这方面的基础工作还很差，只逻辑思维研究得透一些，因此一时大家的思想认识还难于统一。人的受意识控制的思维分为逻辑思维、形象思维和灵感思维这三种形式，是以思维内在不同规律来划分的。有的同志似乎把它们与思维过程的各种不同内容混淆了，提出还有情感思维作为一种艺术思维⓾。如果这样想，那就还可以提出"写作思维"、"科研思维"、"创造思维"……。这一类思维实际是把人的三种思维活动运用于某一个方面的思维过程，每一个过程三种思维活动可能有其一、有其二，或三者兼而有之。所以情感思维不是思维科学的基础，是其应用，不宜与逻辑思维、形象思维和灵感思维并列。再一个问题是三种基本思维活动的名称也有些含混：逻辑思维也称抽象思维。而形象思维似乎是文艺工作同志更熟悉，而科学界

不熟悉，科学家们更习惯于用直感(heuristic，或直观)，也有用物理的（physical）一词，以别于逻辑的、数学的(mathematical)。张光鉴同志[11]更提出“相似思维”这个词。其实根据我自己的实践，这几个词都指的是形象思维。至于灵感思维，其特征是突发性，似可用释家的语言“顿悟”。因此为了进一步讨论研究的方便，不妨称三种基本思维为抽象（逻辑）思维、形象（直感）思维和灵感(顿悟)思维。

怎么能说思维科学是研究整个客观世界的呢？这是因为思维科学（见[3]、[4]）的目的在于了解人是怎样认识客观世界的，人在实践中得到的感觉信息是怎样在人的大脑中，存贮和加工处理成为人对客观世界的认识的。也因为这个原故思维联系到整个客观世界，而从思维科学到马克思主义哲学的桥梁就是认识论。当然，思维科学发展了，这里说的认识论也将大大发展深化，决不限于经典的认识论了。经典认识论没有概括关于人脑活动细节的知识，也因而没有新的、将要发展的思维科学的基础，停留在思辨的阶段，局限性比较大。例如：二十世纪二十年代发展起来的量子力学，虽然实验验证了它的正确性，但五十多年来从经典认识论出发，却引起争论[12]，至今没有解决，以致H. Everett，B.S.Dewitt和N.Graham提出奇特的“多世界理论”[13]。这个问题看来要同思维科学的研究和认识论的新发展一起解决。

人体科学是一个既古老而又新颖的科学技术部

门[注]。说古老因为它的许多学科是早已建立了的，是有极其丰富的内容的，而且我们对整个人体科学的认识也来源于中国古老的传统，如中医理论和气功。还有现在有争论的人体特异功能，在我国近几年才受到重视。但人体科学又很新颖，因为发扬中国的古老传统，却使人体科学有了新的方向，也就是把人作为一个整体，把人放在整个宇宙中去研究，人要和宇宙联结在一起。这也就是新的人天观。天时、日、月，整个宇宙都在影响人，而人体也能影响外界。所以人体科学是通过人体这个着眼点或角度去考察整个客观世界，不但不能把人体各组成部分隔离开来考察，也不能把人体和外界隔离开来考虑。人天观也会成为马克思主义哲学的组成部分，而从人体科学进一步发展综合提炼的"人天论"，就是从人体科学到马克思主义哲学的桥梁。

以上是对现代科学结构的看法，自然科学、社会科学、数学科学、系统科学、思维科学和人体科学六大部门都各自认识整个客观世界，只不过从各自的着眼点或角度去考察：自然科学从物质运动，社会科学从人类社会发展运动，数学科学从量和质的对立统一、量和质的互变，系统科学从系统观，思维科学从认识论，人体科学从人天观。从不同着眼点或角度的考察，最后由各自的桥梁汇总到马克思主义哲学——人类认识的最高概括。所以只有马克思主义哲学才是科学的哲学；它当然要指导科学技术研究。现代科学也就这样形成一个紧密、坚实的统一体系，现代科学

技术的体系。进一步研究这个体系就是科学技术体系学的任务。

这个看法，有没有道理？不应该进一步探讨吗？

原载“哲学研究”1982年第3期

参　考　文　献

① 钱学森：《科学学、科学技术体系学、马克思主义哲学》、《哲学研究》1979年1期，20～27页。

② 钱学森：《关于建立和发展马克思主义科学学的问题》，《科研管理》1980年1期，1～6页。

③ 钱学森：《自然辩证法、思维科学和人的潜力》，《哲学研究》1980年4期，7～13页。

④ 钱学森：《系统科学、思维科学和人体科学》，《自然杂志》1981年1期，3～7页。

⑤ 刘文：《社会科学也要现代化》，《光月日报》1981年12月8日，3版。

⑥ 胡世华：《质和量的对立统一与数学》，《哲学研究》1979年1期，55～64页。

⑦ 胡世华谈话。

⑧ 欧阳绛：《“数学学”初探》，中国自然辩证法研究会首届年会学术论文，1981年。

⑨ 钱学森：《大力发展系统工程，尽早建立系统科学的体系》，《光明日报》1979年11月10日，2版；又见《系统工程论文集》，科学出版社，1981年，1～7页。

⑩ 黄治正、杨安仑，《论情感思维——对于人类思维特别是艺术思维的一种设想》，《求索》1981年3期；又见《新华文摘》1981年10期，167～171页。

⓫ 张光鉴：《试谈相似学》，《潜科学》1981年3期，第39页。

⓬ F. Jammer, "The philosophy of quantum mechanics" John Wiley & Sons, 1974年出版。

⓭ B. S. Dewitt和N. Graham "The many-worlds interpretation of quantum mechanics" Princeton University Press, 1973年出版。

[General Information]
书名=论系统工程
作者=钱学森等著
页数=304
SS号=10500680
出版日期=1982年11月第1版